

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Костромской государственный университет»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Направление подготовки «38.03.02 Менеджмент»
Направленность «Менеджмент»
Квалификация выпускника: бакалавр

Кострома
2020

Рабочая программа дисциплины «Антикризисное управление» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденным приказом Минобрнауки России от 12.01.2016 г. №7 (ред. от 13.07.2017 г.)

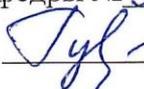
Разработал  Субачев А.А., доцент, к.э.н., доцент кафедры менеджмента и маркетинга

Рецензент  Гуляева М. К., зав. кафедрой, к.э.н., доцент кафедры менеджмента и маркетинга

УТВЕРЖДЕНО:

На заседании кафедры Менеджмента и маркетинга

Протокол заседания кафедры № 9 от 08.05 2020 г.

Заведующий кафедрой  Гуляева М.К., к.э.н. доцент

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: формирование у студентов способности и готовности использовать полученные в ходе изучения дисциплины теоретические знания и практические навыки в области антикризисного управления, методологии распознавания, диагностики прогнозирования и предотвращения кризисов, управления организацией в условиях кризиса, определения путей выхода из кризиса..

Задачи дисциплины:

формирование у студентов знаний о природе, причинах и типологии кризисов в социально-экономических системах и путях их преодоления;

- формирование у студентов навыков практического применения принципов и методов анализа кризисных ситуаций в организациях;

- формирование у студентов навыков прогнозировать возникновение кризисных ситуаций в организациях и принимать решения в условиях кризиса;

- формирование у студентов навыков работы с персоналом в условиях кризисной ситуации, опираясь на социально-психологические методы, рекомендации поведенческих наук и опыт лучших отечественных и зарубежных менеджеров;

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

знать:

-основные положения теории антикризисного управления;

-принципы и методы анализа кризисных ситуаций в организациях;

-разнообразные подходы к определению пути выхода предприятия из кризисной ситуации.

уметь:

- принимать эффективные управленческие решения в условиях неопределенности, экстремальных ситуаций, острой конкурентной борьбы, дефицита ресурсов, неплатежеспособности предприятий;

- находить и принимать нестандартные решения в условиях нестабильного состояния экономики.

владеть:

- методами диагностики состояния предприятия;

- практическими навыками и методами научного решения вопросов управления в условиях кризиса,

освоить компетенции:

| № | Код | Наименование результата обучения |
|-------------------------------------|-------|---|
| Профессиональные компетенции | | |
| 2 | ПК-4 | умеет применять основные методы финансового менеджмента для оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия инвестиционных решений, решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуры капитала, в том числе, при принятии решений, связанных с операциями на мировых рынках в условиях глобализации |
| 2 | ПК-9 | способен оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли |
| 3 | ПК-12 | умеет организовать и поддерживать связи с деловыми партнерами, используя системы сбора необходимой информации для расширения внешних связей и |

| | | |
|---|-------|---|
| | | обмена опытом при реализации проектов, направленных на развитие организации (предприятия, органа государственного или муниципального управления) |
| 4 | ПК-15 | умеет проводить анализ рыночных и специфических рисков для принятия управленческих решений, в том числе при принятии решений об инвестировании и финансировании |
| 5 | ПК-17 | способен оценивать экономические и социальные условия осуществления предпринимательской деятельности, выявлять новые рыночные возможности и формировать новые бизнес-модели |

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Антикризисное управление» относится к вариативной части профессионального цикла учебного плана и изучается в 6-м и 7-м семестрах. Изучение дисциплины основывается на ранее освоенных дисциплинах/практиках: философия, Финансовый учет и анализ; Разработка управленческих решений, Экономическая теория, Менеджмент организации, Маркетинг. Изучение дисциплины является основой для освоения последующих дисциплин/практик: Управление рисками.

Объем дисциплины (модуля)

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических (астрономических) часов и виды учебной работы

| Виды учебной работы, | Очная форма | Очно-заочная | Заочная |
|--|-------------|--------------|---------|
| Общая трудоемкость в зачетных единицах | | | 5 |
| Общая трудоемкость в часах | | | 180 |
| Аудиторные занятия в часах, в том числе: | | | 18 |
| Лекции | | | 8 |
| Практические занятия | | | 10 |
| Лабораторные занятия | | | |
| Самостоятельная работа в часах | | | 150,65 |
| ИКР | | | 2,35 |
| Контроль | | | 9 |
| Форма промежуточной аттестации | | | Экзамен |

4.2. Объем контактной работы на 1 обучающегося

| Виды учебных занятий | Очная форма | Очно-заочная | Заочная |
|----------------------|-------------|--------------|---------|
| Лекции | | | 8 |
| Практические занятия | | | 10 |
| Лабораторные занятия | | | |
| Консультации | | | 2 |
| Зачет/зачеты | | | |
| Экзамен/экзамены | | | 0,35 |
| Курсовые работы | | | |
| Курсовые проекты | | | |
| Контрольные работы | | | |
| Всего | | | 20,35 |

5.Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий

5.1. Тематический план учебной дисциплины

| № | Название раздела, темы | Всего час | Аудиторные занятия | | | Самостоятельная работа |
|---|--|-----------|--------------------|--------------|--------------|------------------------|
| | | | Лекции | Практические | Лабораторные | |
| 1 | Содержание антикризисного управления | 55 | 2 | 2 | | 51 |
| 2 | Кризисы в социально-экономическом развитии | 55 | 4 | 4 | | 51 |
| 3 | Антикризисное регулирование | 54,65 | 2 | 4 | | 48,65 |
| 4 | ИКР | 2,35 | | | | 2,35 |
| 5 | Подготовка к экзамену | 9 | | | | 9 |
| 6 | Итого: | 180 | 8 | 10 | | 162 |

5.2. Содержание:

Тема 1. Содержание антикризисного управления

Задачи и содержание курса «антикризисное управление». Объект и предмет изучения. Концепция антикризисного управления. Структура курса, логика и формы обучения.

Основные черты антикризисного управления. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления. Признаки и особенности антикризисного управления и его эффективность. Технологии антикризисного управления. Понятие технологии антикризисного управления. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления. Стратегия и тактика в антикризисном управлении. Разработка и реализация антикризисной стратегии организации. Риски в антикризисном управлении. Антикризисное управление риском. Инновации в антикризисном управлении. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.

Тема 2. Кризисы в социально-экономическом развитии

Понятие кризиса и причины его возникновения. Типология кризисов. Признаки кризиса: распознавание и преодоление. Человеческий фактор антикризисного управления. Сущность и закономерности экономических кризисов. Причины экономических кризисов. Фазы цикла и их проявление. Виды экономических кризисов и их динамика. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации. Возникновение кризисов в организации Тенденции циклического развития организации. Симптомы кризисного развития организации. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации. Циклы развития организации. Переходные периоды в развитии организации, когда

возможно наступление кризиса. Характеристика глубины кризисного состояния предприятия.

Тема 3. Антикризисное регулирование

Система антикризисного регулирования. Государственное регулирование кризисных ситуаций. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций. Роль государства в антикризисном управлении. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций. Механизм государственной власти и кризисы системы управления. Причины и последствия кризисов государственного управления. Системный кризис государственного управления. Преодоление кризисов государственного управления. Реформы как средство антикризисного управления. Меры антикризисного регулирования. Профилактические меры. Меры, применяемые к предприятиям-банкротам: оптимистические и пессимистические. Банкротство и ликвидация организации (предприятия). Признаки и порядок установления банкротства предприятия. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Ликвидация обанкротившегося предприятия. Мониторинг состояния предприятия. Особенности банкротства физических лиц.

6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)

6.1.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)

| № | Раздел (тема) дисциплины | Задание | Часы | Методические рекомендации по выполнению задания | Форма контроля |
|--|--|--|-------|---|----------------------------------|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| Раздел 1. История управленческой мысли | | | | | |
| 1 | Содержание антикризисного управления | подготовка к семинару по теме лекции. | 51 | Студентам необходимо подготовиться к дискуссии по теме лекции. Основные вопросы дискуссии: основное содержание концепции «Антикризисное управление»; понятие «Антикризисное управление». проблематика и основные функции антикризисного управления. | опрос, оценка |
| 2 | Кризисы в социально-экономическом развитии | Подготовка сообщения на тему «Подходы к определению причин экономических кризисов» | 51 | Студентам сначала необходимо ознакомиться с литературой посвященным различным подходам к определению причин экономических кризисов. Затем на основе полученной информации необходимо подготовить сообщение к семинару по теме «Подходы к определению причин экономических кризисов». Сообщение может быть подготовлено как одним человеком так и группой в составе 2-х человек. Объем сообщения не менее 4-х страниц формата А4, шрифт- 12, интервал -1, кегль -Times New Roman Текст должен иметь название и быть сопровождается списком литературы. После выступления сообщение должно быть сдано в электронном виде преподавателю. | Сообщение, выступление, оценка |
| 3 | Антикризисное регулирование | Составить таблицу «Меры, применяемые к предприятиям банкротам» | 48,65 | Студентам сначала необходимо ознакомиться с литературой и нормативно- правовой базой по антикризисному регулированию состояния предприятия. Затем на основе полученной информации необходимо составить таблицу «Меры, применяемые к предприятиям банкротам» (табл.1). В таблице необходимо указать название мер, их характеристику, регулирующий документ с указанием соответствующей статьи. Полученные результаты необходимо оформить в виде отчета и предоставить его на проверку. Отчет, должен включать в себя следующие элементы: титульный лист, таблица. Требования к оформлению отчета: работа выполняется в печатном виде на листах формата А4, с использованием программного приложения MS Word или похожего по функционалу, шрифт- 12, интервал -1, кегль -Times New Roman. Работа сдается в печатном и электронном виде преподавателю. | Таблица, проверка работы, оценка |
| 4 | ИКР | | 2,35 | | |
| 5 | Подготовка к экзамену | | 9 | | |
| 6 | Итого: | | 162 | | |

Задание для самостоятельной работы студентов

Содержание самостоятельной работы студентов

Тема 1. Содержание антикризисного управления

Задание: подготовка к семинару по теме лекции.

Методические рекомендации: Студентам необходимо подготовиться к дискуссии по теме лекции. Основные вопросы дискуссии:

1. Основное содержание концепции «Антикризисное управление».
2. Понятие «Антикризисное управление».
3. Проблематика и основные функции антикризисного управления.

Литература для подготовки:

1. Антикризисное управление. Теория и практика: Учебное пособие для студентов вузов / Под ред. В.Я. Захарова, А.О. Блинова, Д.В. Хавина. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006. — 287 с.

2. Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Короткова. — 2-е изд., доп. и перераб. — М.: ИНФРА-М, 2005. — 620с.

3. Вишневская О.В. Антикризисное управление предприятием: учебник. М.:Феникс.-2008.-320с.

4. Зуб. А.Т. Панина Е.М. Антикризисное управление организацией: учебник.- М.: Инфра-М, 2007.-256с.

5. Попов Р.А. Антикризисное управление. - М.: Из-во Высшая Школа, 2005-480с.

Формы контроля: опрос, оценка

Тема 2. Кризисы в социально-экономическом развитии

Задание: Подготовка сообщения на тему «Подходы к определению причин экономических кризисов».

Методические рекомендации: Студентам сначала необходимо ознакомиться с литературой посвященным различным подходам к определению причин экономических кризисов. Затем на основе полученной информации необходимо подготовить сообщение к семинару по теме «Подходы к определению причин экономических кризисов». Сообщение может быть подготовлено как одним человеком так и группой в составе 2-х человек. Объем сообщения не менее 4-х страниц формата А4, шрифт- 12, интервал -1, кегль -Times New Roman Текст должен иметь название и быть сопровождается списком литературы. После выступления сообщение должно быть сдано в электронном виде преподавателю

Примерный перечень тем для выступления:

1. Экономические циклы: понятие, сущность
2. Виды экономических циклов
3. научные концепции объяснения экономических кризисов
4. Взгляды К. Маркса на причины экономических кризисов
5. Дж. Робинсон и ее взгляды на предотвращение и устранение экономических кризисов
6. Теория чрезмерного инвестирования. Ф. Хайек
7. Теория солнечных - пятен – погоды - урожая
8. Денежная теория (Р. Дж. Хоутри)
9. Теория нововведений. И. Шумпетер
10. Психологическая теория кризисов (А. Пигу, У. Беджгот)
11. История экономических кризисов
12. Фазы цикла экономического кризиса
13. Виды экономических кризисов и их динамика

Литература для подготовки:

1.Антикризисное управление. Теория и практика: Учебное пособие для студентов вузов / Под ред. В.Я. Захарова, А.О. Блинова, Д.В. Хавина. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006. — 287 с.

2.Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Короткова. — 2-е изд., доп. и перераб. — М.: ИНФРА-М, 2005. — 620с.

3.Вишневская О.В. Антикризисное управление предприятием: учебник. М.:Феникс.-2008.-320с.

4.Зуб. А.Т. Панина Е.М. Антикризисное управление организацией: учебник.- М.: Инфра-М,2007.-256с.

5.Попов Р.А. Антикризисное управление. - М.: Из-во Высшая Школа,2005-480с.
Формы контроля: сообщение, выступление, оценка

Тема 3. Антикризисное регулирование.

Задания: Составить таблицу «Меры, применяемые к предприятиям банкротам».

Методические рекомендации: Студентам сначала необходимо ознакомиться с литературой и нормативно- правовой базой по антикризисному регулированию состояния предприятия. Затем на основе полученной информации необходимо составить таблицу «Меры, применяемые к предприятиям банкротам» (табл.1). В таблице необходимо указать название мер, их характеристику, регулирующий документ с указанием соответствующей статьи. Полученные результаты необходимо оформить в виде отчета и предоставить его на проверку. Отчет, должен включать в себя следующие элементы: титульный лист, таблица. Требования к оформлению отчета: работа выполняется в печатном виде на листах формата А4, с использование программного приложения MS Word или похожего по функционалу, шрифт- 12, интервал -1, кегль -Times New Roman. Работа сдается в печатном и электронном виде преподавателю.

Таблица 1

Меры, применяемые к предприятиям банкротам

| Название | Краткая характеристика | Регулирующие документы | | | |
|----------|------------------------|------------------------|--|--|--|
| | | | | | |

Литература для подготовки:

1.Антикризисное управление: Учебник / Под ред. Короткова. — 2-е изд., доп. и перераб. — М.: ИНФРА-М, 2005. — 620с.

2.Родионова Н.В.Антикризисный менеджмент: Учеб. пособие для вызов. - М.: ЮНИТИ-ДАНА.-223с.

3.Федеральный закон «О несостоятельности (банкротстве).- М.: Проспект,2010.- 280с.

Формы контроля: отчет, проверка работы, оценка

6.2. Тематика и задания для практических занятий

| № | Название раздела, темы | Тема практического занятия | Задание | Время выполнения | Методические рекомендации |
|----|---|---|--|------------------|---|
| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
| 1. | Диагностика кризисов в процессах управления. | Основные параметры диагностирования. Этапы диагностики кризиса. Методы диагностики кризиса. Информация в диагностике. Диагностика банкротства предприятия. | <p>1.Оцените на основе имеющихся исходных данных финансовую устойчивость организации</p> <p>2. Оцените на основе имеющихся исходных данных об организации вероятность ее банкротства на основе двухфакторных моделей оценки вероятности банкротства предприятий.</p> <p>2. Оцените на основе имеющихся исходных данных об организации вероятность ее банкротства на основе много артериальных моделей оценки</p> <p>3. Проанализируйте ликвидность баланса организации на основе имеющихся исходных данных.</p> <p>4. Проведите горизонтальный анализ баланса предприятия</p> <p>5. Проведите вертикальный анализ баланса предприятия</p> <p>6. Выступление по результатам оценки вероятности банкротства определенного предприятия.</p> | 2 | <p>1.Первоначально преподаватель объясняет цель и задачи занятия. Затем преподаватель на совместно со студентами разбирает пример ситуационной задачи или расчет определенного блока показателей . После этого студентам блок заданий для самостоятельной работы. По завершении установленного для работы над заданием времени преподаватель проверяет задания и при необходимости проводит разъяснения по пройденному материалу.</p> <p>2.Занятие проводится в форме дискуссии по определенной теме. Преподаватель заранее распределяет темы выступлений между студентами. Затем в рамках занятия выступают с коротким не более 5-минут сообщением по результатам проведенного исследования или выбранной для доклада темы. После выступления задаются вопросы выступающему и идет обсуждения по проблематике выбранной темы. В конце занятия необходимо подвести итоги и делается обобщенный вывод.</p> |
| 2. | Человеческий фактор антикризисного управления | Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении. Антикризисное управление конфликтами. Антикризисное управление персоналом организации. Антикризисная политика в управлении персоналом. Менеджер по антикризисному управлению. Модель менеджера антикризисного управления. | <p>1.Подготовка и выступление с сообщением на тему: «Конфликты в антикризисном управлении»</p> <p>2.Решение ситуационных задач по управлению конфликтами в организации</p> <p>3.Проведение тренинга по взаимодействию с персоналом в рамках конфликта</p> <p>4.Разработка на основе исходных данных антикризисной политики по управлению персоналом.</p> | 4 | |

| 1 | 2 | 3 | 4 | 5 | 6 |
|----|---|---|--|---|---|
| 3. | Профсоюзы и зарубежный опыт антикризисного управления | <p>Роль профсоюзов в антикризисном управлении. Социальное партнерство в антикризисном управлении. Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления. Социальные конфликты и ведение переговоров с профсоюзами. Основные направления действий профсоюзов в условиях кризиса. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой. «Новый курс» Ф.Д. Рузвельта - программа вывода американской экономики из кризиса. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда. Деятельность Ли Якокки в крупнейшей американской корпорации Chrysler.</p> | <p>1. Подготовка и выступление с рефератом на тему: на тему: «Зарубежный опыт антикризисного управления» 2. Подготовка и выступление с рефератом на тему: на тему: «Роль профсоюзов в антикризисном управлении» 3. Подготовка и выступление с рефератом на тему: на тему: «Социальное партнерство в антикризисном управлении». 4. решение ситуационных задач по применению социального партнёрства в антикризисном управлении</p> | 4 | <p>1. Первоначально преподаватель объясняет цель и задачи занятия. Затем преподаватель на совместно со студентами разбирает пример ситуационной задачи или расчет определенного блока показателей . После этого студентам блок заданий для самостоятельной работы. По завершении установленного для работы над заданием времени преподаватель проверяет задания и при необходимости проводит разъяснения по пройденному материалу. 2. Занятие проводится в форме дискуссии по определенной теме. Преподаватель заранее распределяет темы выступлений между студентами. Затем в рамках занятия выступают с коротким не более 5-минут сообщением по результатам проведенного исследования или выбранной для доклада темы. После выступления задаются вопросы выступающему и идет обсуждения по проблематике выбранной темы. В конце занятия необходимо подвести итоги и делается обобщенный вывод.</p> |

Перечень примерных вопросов к экзамену по дисциплине

1. Задачи и содержание курса «антикризисное управление».
2. Объект и предмет изучения.
3. Концепция антикризисного управления.
4. Понятие кризиса и причины его возникновения.
5. Типология кризисов.
6. Признаки кризиса: распознавание и преодоление.
7. Сущность и закономерности экономических кризисов.
8. Причины экономических кризисов.
9. Фазы цикла и их проявление.
10. Виды экономических кризисов и их динамика.
11. Общие и специфические, внешние и внутренние факторы рискованного развития организации.
12. Возникновение кризисов в организации
13. Тенденции циклического развития организации.
14. Симптомы кризисного развития организации.
15. Опасность и вероятность кризисов в тенденциях циклического развития организации.
16. Циклы развития организации.
17. Переходные периоды в развитии организации, когда возможно наступление кризиса.
18. Характеристика глубины кризисного состояния предприятия.
19. Основные параметры диагностирования.
20. Этапы диагностики кризиса.
21. Методы диагностики кризиса Информация в диагностике.
22. Диагностика банкротства предприятия.
23. Основные черты антикризисного управления.
24. Управляемые и неуправляемые процессы антикризисного развития.
25. Возможность, необходимость и проблематика антикризисного управления.
26. Признаки и особенности антикризисного управления и его эффективность.
27. Технологии антикризисного управления.
28. Понятие технологии антикризисного управления.
29. Общая технологическая схема процесса управления в кризисной ситуации.
30. Технология разработки управленческих решений в антикризисном управлении.
31. Параметры контроля кризисных ситуаций в технологии антикризисного управления.
32. Стратегия и тактика в антикризисном управлении.
33. Разработка и реализация антикризисной стратегии организации.
34. Риски в антикризисном управлении.
35. Антикризисное управление риском.
36. Инновации в антикризисном управлении.
37. Инвестиционная политика в антикризисном управлении.
38. Система антикризисного регулирования.
39. Государственное регулирование кризисных ситуаций.
40. Аналитическая основа государственного регулирования кризисных ситуаций.
41. Роль государства в антикризисном управлении.
42. Виды государственного регулирования кризисных ситуаций.
43. Механизм государственной власти и кризисы системы управления.
44. Причины и последствия кризисов государственного управления. Системный кризис государственного управления.
45. Преодоление кризисов государственного управления.
46. Реформы как средство антикризисного управления.

47. Меры антикризисного регулирования.
48. Профилактические меры.
49. Меры, применяемые к предприятиям-банкротам: оптимистические и пессимистические.
50. Банкротство и ликвидация организации (предприятия).
51. Признаки и порядок установления банкротства предприятия.
52. Виды и порядок осуществления реорганизационных процедур. Ликвидация обанкротившегося предприятия.
53. Мониторинг состояния предприятия.
54. Особенности банкротства физических лиц.
55. Механизмы конфликтологии в антикризисном управлении.
56. Конфликты в развитии организации.
57. Причины конфликтов и их роль в антикризисном управлении.
58. Антикризисное управление конфликтами.
59. Антикризисное управление персоналом организации.
60. Антикризисная политика в управлении персоналом.
61. Принципы антикризисного управления персоналом
62. Менеджер по антикризисному управлению.
63. Модель менеджера антикризисного управления.
64. Роль профсоюзов в антикризисном управлении.
65. Цели и принципы профсоюзного движения и его роль в антикризисном управлении.
66. Социальное партнерство в антикризисном управлении.
67. Регулирование социально-трудовых отношений в процессах антикризисного управления.
68. Социальные конфликты и ведение переговоров с профсоюзами.
69. Основные направления действий профсоюзов в условиях кризиса.
70. Опыт антикризисного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
71. «Новый курс» Ф.Д. Рузвельта - программа вывода американской экономики из кризиса.
72. Антикризисная направленность реформ Л. Эрхарда.
73. Деятельность Ли Якокки в крупнейшей американской корпорации Chrysler.

Темы рефератов по дисциплине «Антикризисное управление»

1. Экономические кризисы: сущность, причины, последствия.
2. Особенности кризиса российской экономики и пути выхода из кризиса.
3. Анализ экономического состояния предприятия, находящегося в кризисе.
4. Методы оценки ликвидности и платежеспособности предприятия.
5. Методы и принципы регулирования социально-трудовых отношений на предприятиях и условиях кризиса.
6. Регулирование экономических и социальных конфликтов на предприятии.
7. Роль профсоюзов в обеспечении занятости и социальной защиты работников предприятия в условиях кризиса.
8. Стратегия маркетинга и ее роль для преодоления кризиса предприятия.
9. Предпринимательский риск и методы его снижения.
10. Инновации в антикризисном управлении.
11. Роль инвестиции в преодолении кризисных ситуаций в организациях.
12. Маркетинг и его роль в антикризисном менеджменте. Разработка системы рекламной деятельности фирмы в условиях выхода из кризиса.

13. Организация рекламного процесса в условиях неплатежеспособности предприятия.
14. Развитие факторинга как условие преодоления неплатежеспособности предприятия
15. Банкротство и процедуры реорганизации предприятия.
16. Меры и санкции, применяемые к неплательщикам налогов.
17. Методы государственного регулирования национальной экономики и их применение в антикризисном менеджменте.
18. Основные положения теории регуляции и ее представители.
19. Роль прогнозирования национальной экономики в антикризисном управлении.
20. Система раннего обнаружения диспропорций в национальной экономике.
21. Банкротство: цели и формы, пути совершенствования.
22. Правовое обеспечение антикризисного управления.
23. Условия лицензирования антикризисных управляющих.
24. Социальная защита работников в условиях применения процедур банкротства.
25. Организация деятельности арбитражного управляющего.
26. Роль организационной культуры в антикризисном менеджменте.
27. Методы ограничения причин возникновения и развития неплатежеспособности предприятия.
28. Роль стратегического планирования в антикризисном управлении.
29. Трудовая мотивация и ее роль в антикризисном менеджменте.
30. Человеческий фактор антикризисного управления.
31. Причины возникновения кризисов в организации.
32. Эффективность антикризисного управления.
33. Диагностика банкротства предприятия.
34. Особенности банкротства градообразующих предприятий.
35. Разработка антикризисной стратегии.
36. Антикризисные аспекты государственного управления в странах с развитой рыночной экономикой.
37. Проблемы совершенствования управления экономической безопасностью национальной экономики.

7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

а) основная:

1. Кован, С. Е. Теория антикризисного управления предприятием : учеб. пособие для студ. / под ред. М. А. Федотовой, А. Н. Ряховской. - М.: КНОРУС, 2009. - 160 с.
2. Круглова, Н. Ю. Антикризисное управление : учеб. пособие для студ. высш. учеб. заведений. - М.: КНОРУС, 2009. - 512 с.
3. Основы антикризисного управления предприятиями. – М.: Академия, 2010. – 496 с.
4. Попов Р.А. Антикризисное управление. – М.: Высшее образование, 2009. – 305 с.
5. Сергеев И. В. Экономика организации (предприятия): учебное пособие. - 4-е изд., перераб. и доп. - М.: Юрайт, 2011. - 669с.

б) дополнительная:

1. Антикризисное управление: учебник / Згонник Л.В. – Москва: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К", 2012. – 207с.

2. Антикризисное управление : учебник для студентов высших учебных заведений / Е. П. Жарковская, Б. Е. Бродский, И. Б. Бродский. - 7-е изд., испр. и доп. - Москва : Омега-Л, 2011. - 467с.

3. Антикризисное управление организацией: Учебное пособие. — М.:ИД ФОРУМ, НИЦ ИНФРА-М, 2013. — 256с.

4. Антикризисное управление человеческими ресурсами./ Под редакцией Н.А. Горелова. – СПб.: Питер, 2010. – 432 с.

5. Антикризисное управление: учебник/ Под ред. Короткова. — 2-е изд., доп. и перераб. — М.: ИНФРА-М, 2012. — 620с

6. Антикризисное управление: учебное пособие / В.И. Орехов, К.В. Балдин, Т.Р. Орехова. - 2-е изд., испр. М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. — 268с.

7. Антикризисное управление. Теория и практика: Учебное пособие для студентов вузов / Под ред. В.Я. Захарова, А.О. Блинова, Д.В. Хавина. — М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2006. — 287 с.

8. Антикризисное управление. Теория и практика: учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по специальностям экономики и управления/ под ред. В.Я. Захарова. - 3-е изд., перераб. и доп. - М.: Юнити-Дана, 2010.-304с.

9. Антикризисное управление: теория, практика, инфраструктура / Под ред. Г.А. Александрова. – М.: Изд-во БЕК, 2010. – 544 с.

10. Арутюнов Ю.А. Антикризисное управление. – М.: Юнити-Дана, 2009. – 416 с.

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Информационно-образовательные ресурсы:

1. Статьи о банкротстве и антикризисном управлении: <http://www.arbitration.narod.ru/index.html>

2. Антикризисное управление: <http://www.antikrizisno.ru/>

3. Информационно - аналитический портал «Anticrisis.ru»: <http://www.anticrisis.ru>

4. Ведомости - Финансовые результаты деятельности российских компаний – Электронное периодическое издание «Ведомости». – Режим доступа: <http://www.vedomosti.ru/> 19

5. Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики. – Режим доступа: <http://www.gks.ru/>

6. Проект «АНТИкризис» – Режим доступа: <http://www.anticrisis.ru>

Электронные библиотечные системы:

1. ЭБС «Университетская библиотека online»

2. ЭБС «Znanium»

9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

| Адрес, корпус | Аудитория | Оснащенность |
|--------------------------|-----------|---|
| Аудиторные занятия | | |
| Ул. 1 Мая 14а, корпус В1 | 5 | Компьютерный класс на 22 посадочных места с выходом в Интернет Программное обеспечение: Офисный пакет; 1 С Предприятие (учебная версия); MS SQL Server Express; Visual Studio; yEd. |

| | | |
|---------------------------------------|----------------------------|--|
| Ул. 1 Мая 14а, корпус В1 | 6 | Компьютерный класс на 16 посадочных мест с выходом в Интернет Программное обеспечение: Офисный пакет; 1 С Предприятие (учебная версия); MS SQL Server Express; Visual Studio; yEd. |
| Ул. 1 Мая 14а, корпус В1 | 7 | Компьютерный класс на 10 посадочных мест с выходом в Интернет Программное обеспечение: Офисный пакет; 1 С Предприятие (учебная версия); MS SQL Server Express; Visual Studio; yEd. |
| Ул. 1 Мая 14а, корпус В1 | 9 | Потоковая аудитория на 160 посадочных мест, оснащена мультимедиапроектором, экраном, доской, имеется свободный доступ WiFi |
| Ул. 1 Мая 14а, корпус В1 | 10 | Потоковая аудитория на 160 посадочных мест, оснащена мультимедиапроектором, экраном, доской, имеется свободный доступ WiFi |
| Ул. 1 Мая 14а, корпус В1 | 11 | Аудитория на 30 посадочных мест, оснащена мультимедиапроектором, экраном, доской, имеется свободный доступ WiFi |
| Ул. 1 Мая 14а, корпус В1 | 12 | Аудитория на 32 посадочных места, оснащена мультимедиапроектором, экраном, доской, имеется свободный доступ WiFi |
| Ул. 1 Мая 14а, корпус В1 | 13 | Аудитория на 60 посадочных мест, оснащена мультимедиапроектором, экраном, доской, имеется свободный доступ WiFi |
| Ул. 1 Мая 14а, корпус В1 | 14 | Аудитория на 26 посадочных мест, оснащена мультимедиапроектором, экраном, доской, имеется свободный доступ WiFi |
| Ул. 1 Мая 14а, корпус В1 | 16 | Компьютерный класс на 20 посадочных мест с выходом в Интернет Программное обеспечение: Офисный пакет; 1 С Предприятие (учебная версия); MS SQL Server Express; Visual Studio; yEd. |
| Самостоятельная работа | | |
| Ул. 1 Мая, д.14, корп. «Б1», ауд. 201 | Читальный зал корпуса «Б1» | 200 посадочных мест; 3 компьютера для сотрудников; 1 принтер; 1 копир/принтер; 1 проектор; 2 экрана для проектора; 1 ворота «Антивор»; 1 WIFI-точка доступа. |

| | | |
|---|----------------------------|---|
| Ул. 1 Мая, д.14, корп. «Б1», ауд. 202 | Электронный читальный зал | 25 посадочных мест; 29 компьютеров (25 для читателей, 4 для сотрудников); 4 принтера (3 монохромные, 1 полноцветный); 1 плоттер; 2 сканера; 1 МФУ; 1 LCD TV |
| Ул. 1 Мая, д.14, корп. «А1», ауд. 3-207 | Читальный зал редкой книги | 50 посадочных мест; 1 компьютер для сотрудников; 1 сканер; 1 принтер; 1 LCD TV; свободный доступ WIFI |
| Ул. 1 Мая, д.14, корп. «В1», ауд. 305 | Читальный зал СБО | 20 посадочных мест; 2 компьютера для сотрудников; 1 принтер; 1 МФУ |