


МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное
образовательное учреждение высшего образования
«Костромской государственный университет»

**РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
УПРАВЛЕНИЕ ЗАТРАТАМИ**

Направление подготовки «38.03.02 Менеджмент»
Направленность «Менеджмент»
Квалификация выпускника: бакалавр

Рабочая программа дисциплины «Управление затратами» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования по направлению подготовки 38.03.02 Менеджмент (уровень бакалавриата), утвержденным приказом Минобрнауки России от 12.01.2016 г. №7 (ред. от 13.07.2017 г.)

Разработал:  Волков Д.В., коммерческий директор ООО «Бегемот», к.э.н.

Рецензент  Гуляева М. А., зав. кафедрой, к.э.н., доцент кафедры менеджмента и маркетинга

УТВЕРЖДЕНО:

На заседании кафедры Менеджмента и маркетинга

Протокол заседания кафедры № 9 от 08.05 2020 г.

Заведующий кафедрой  Гуляева М.К., к.э.н. доцент

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Дисциплина «Управление затратами» предназначена для студентов направления 38.03.02 «Менеджмент» профиля подготовки «Менеджмент организации» **очной** формы обучения.

Цель дисциплины: «Управления затратами» является формирование базовых теоретических знаний, а также практических навыков и формирования у них необходимых профессиональных компетенций в области управления затратами предприятия, процессов формирования затрат на производство и реализацию продукции.

Задачи дисциплины:

- овладение основами выбора системы управления затратами, в соответствии с видом деятельности предприятия;
- овладение методами разработки мероприятий по снижению затрат и оценке их экономической эффективности.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины «Управление затратами» обучающийся должен:

Знать:

- характер и формы воздействия макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления;
- основные концепции и методы анализа рыночных и специфических рисков, сферу их применения.
- принципы организации систем учета и распределения затрат, основы калькулирования и анализа себестоимости продукции и услуг.

Уметь:

- анализировать состояние макроэкономической среды, динамику её изменения, выявлять ключевые элементы, оценивать их влияние на организации в системе менеджмента, государственного и муниципального управления;
- оценивать риски, доходность и эффективность принимаемых финансовых и инвестиционных решений.
- калькулировать и анализировать себестоимость продукции и принимать обоснованные решения на основе данных управленческого учета, оценивать эффективность использования различных систем учета и распределения.

Владеть:

- методами оценки состояния макроэкономической среды организаций органов государственного и муниципального управления;
- методами анализа рыночных и специфических рисков с целью использования его результатов при принятии управленческих решений.
- инструментами и методами учета и распределения затрат, навыками калькулирования и анализа себестоимости продукции.

Дисциплина «Управление затратами» принимает участие в формировании следующих компетенций (табл. 1):

Таблица 1

Код	Наименование результатов обучения
ПК-9	способность оценивать воздействие макроэкономической среды на функционирование организаций и органов государственного и муниципального управления, выявлять и анализировать рыночные и специфические риски, а также анализировать поведение потребителей экономических благ и формирование спроса на основе знания экономических основ поведения организаций, структур рынков и конкурентной среды отрасли
ПК-14	умение применять основные принципы и стандарты финансового учета для формирования учетной политики и финансовой отчетности организации, навыков управления затратами и принятия решений на основе данных управленческого учета

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина «Управление затратами» является самостоятельной дисциплиной образовательной программы по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля подготовки «Менеджмент» **заочной** формы обучения и относится к вариативной части цикла дисциплин по выбору рабочего учебного плана подготовки бакалавров.

Дисциплина изучается 6 и 7 семестрах обучения.

Изучение дисциплины «Управление затратами» опирается на компетенции, сформированные в ходе освоения таких дисциплин как Экономика предприятия, Финансовый учет и анализ. Учебная дисциплина «Управление затратами» является общим теоретическим и методическим основанием для последующего изучения ряда дисциплин, таких как, Антикризисное управление, Региональный менеджмент, Государственное и муниципальное управление, Управление рисками.

Знания и компетенции, полученные при изучении данной дисциплины, используются при прохождении и написании отчетов по практике по получению профессиональных умений и опыта профессиональной деятельности (информационно-аналитическая), подготовке и сдаче государственных экзаменов, подготовке и защите дипломной работы.

4. Объем дисциплины (модуля)

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических (астрономических) часов и виды учебной работы

Общая трудоемкость дисциплины 3 зачетных единицы, 108 академических часа (табл. 2). Виды учебной работы, предусмотренные учебным планом: лекции, практические занятия, самостоятельная работа.

Таблица 2

Объем дисциплины в зачетных единицах, академических часах и виды учебной работы

Виды учебной работы,	заочная
Общая трудоемкость в зачетных единицах	3
Общая трудоемкость в часах	108
Аудиторные занятия в часах, в том числе:	12
Лекции	6
Практические занятия	6
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа в часах	91,75
ИКР	0,25
Форма промежуточной аттестации	Зачет

4.2. Объем контактной работы на 1 обучающегося

В таблице 3 представлен объем контактной работы на 1 студента по дисциплине «Управление затратами» по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля подготовки «Менеджмент организации» заочной формы обучения.

Таблица 3

Объем контактной работы на 1 студента

Виды учебных занятий	заочная форма обучения, всего часов
Лекции	6
Практические занятия	6
Лабораторные занятия	
Консультации	
Зачет/зачеты	0,25
Экзамен/экзамены	
Курсовые работы	
Курсовые проекты	
Всего	12,25

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий

5.1 Тематический план учебной дисциплины

В таблице 4 представлен тематический план учебной дисциплины «Управление затратами» по направлению подготовки 38.03.02 «Менеджмент» профиля подготовки «Менеджмент организации» заочной формы обучения.

Тематический план, часы

№	Название раздела, темы	Всего з.е/час	Аудиторные занятия		Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	
1	Основные понятия и сущность управления затратами. Классификация текущих затрат	34	2	2	30
2	Система норм и нормативов использования основных видов ресурсов на предприятии	34	2	2	30
3	Планирование себестоимости продукции по экономическим элементам. Формирование себестоимости единицы продукции	35,75	2	2	31,75
4	ИКР				0,25
5	Подготовка к зачету				4
Итого:		108	6	6	96

5.2. Содержание:**ТЕМА 1: Основные понятия и сущность управления затратами. Классификация текущих затрат**

Основные понятия и сущность управления затратами. Классификация текущих затрат. Классификация затрат на производство для целей бухгалтерского учета и налогообложения прибыли. Классификация затрат на производство по экономическим элементам. Классификация производственных затрат по статьям калькуляции. Классификация производственных затрат для принятия управленческих решений краткосрочного характера. Классификация затрат для осуществления контроля и регулирования.

ТЕМА 2: Система норм и нормативов использования основных видов ресурсов на предприятии

Роль и значение нормирования использования ресурсов в деятельности предприятия. Виды норм и нормативов. Нормативы и нормы затрат живого труда. Нормативы и нормы запасов использования материальных ресурсов. Нормативы и нормы затрат прошлого труда, осуществленного в основных фондах и нематериальных активах. Определение потребности предприятия в основных видах ресурсов на нормативной основе: определение потребности предприятия в работниках; определение величины материально – производственных запасов; определение потребности предприятия в основных средствах.

ТЕМА 3. Планирование себестоимости продукции по экономическим элементам. Формирование себестоимости единицы продукции

Смета затрат на производство – важнейшая составляющая плана по себестоимости. Этапы разработки сметы затрат на производство. Планирование затрат на производство продукции по экономическим элементам: расчет материальных затрат, затрат на оплату труда, отчислений на социальные нужды, амортизационных отчислений, прочих затрат.

Понятие калькуляционной единицы. Методы калькулирования себестоимости продукции: нормативный, позаказный, поперечный. Порядок исчисления и распределения косвенных (накладных) расходов. Выбор базы распределения косвенных (накладных) расходов по физическим единицам продукции. Расчет цеховых ставок распределения косвенных (накладных) расходов. Особенности формирования поперечной (попроцессной) калькуляции затрат на производство. Планирование себестоимости продукции по технико-экономическим факторам.

Понятие центра ответственности. Выделение центров ответственности на предприятии. Особенности системы управления затратами по центрам ответственности. Классификация центров ответственности по признаку объема полномочий и ответственности: центры затрат, центры выручки, центры прибыли, центры инвестиций. Классификация центров ответственности по признаку выполняемых ими функций: основные и вспомогательные центры ответственности.

Понятие бюджета. Бюджет и план. Структура сводного бюджета промышленного предприятия. Продолжительность бюджетного периода. Типы бюджетов по степени длительности периода. Текущее и стратегическое бюджетирование. Целевая функция бюджета. Технология составления сводного бюджета предприятия. Характеристика отдельных этапов

процесса составления сводного бюджета.

Понятие и содержание анализа затрат, его роль в управлении затратами предприятия. Виды анализа затрат: перспективный, текущий, оперативный; их краткая характеристика. Основные направления анализа затрат на производство и реализацию продукции: анализ общей сметы затрат на производство продукции; анализ смет затрат подразделений – центров затрат; анализ себестоимости единицы продукции; анализ затрат на 1 рубль продукции; комплексная оценка интенсификации производства и ее анализ. Анализ исполнения сводного бюджета. Цели и блок – схема проведения анализа. Анализ результатов исполнения сводного бюджета и основных подбюджетов.

6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)

Тема дисциплины	Задание	Часы	Форма контроля
Тема 1. Основные понятия и сущность управления затратами. Классификация текущих затрат	<p>Доклады для выступлений: 1. Эволюция и взаимосвязь понятий «издержки», «затраты», «расходы» и «себестоимость».</p> <p>2. Сущность управления затратами.</p> <p>Индивидуальные задания для студентов:</p> <p>1. Изобразите графически и охарактеризуйте поведение совокупных переменных затрат и переменных затрат на единицу продукции.</p> <p>2. Изобразите графически и охарактеризуйте поведение совокупных и удельных постоянных затрат при изменении объема производства.</p> <p>3. Изобразите графически и охарактеризуйте поведение пропорциональных, дегрессивных и прогрессивных затрат.</p> <p>4. Проанализируйте поведение затрат с помощью метода высшей и низшей точек и изобразите динамику затрат графически</p>	30	Опрос, выступления
Тема 2. Система норм и нормативов использования основных видов ресурсов на предприятии	<p>Индивидуальные задания для студентов:</p> <p>1. Рассчитайте показатели предельных затрат и предельного дохода. Сделайте выводы по результатам расчета.</p> <p>2. Составьте смету затрат с учетом изменения затрат, связанных с колебаниями объема производства (гибкую смету). Проанализируйте полученные результаты, сделайте выводы по результатам расчета</p>	30	Опрос, решение задач
Тема 3. Планирование себестоимости продукции по экономическим элементам. Формирование себестоимости единицы продукции	<p>Темы для выступлений студентов:</p> <p>1. Сущность и принципы калькулирования себестоимости продукции.</p> <p>2. Система калькулирования себестоимости с полным распределением затрат на производство.</p> <p>3. Калькулирование себестоимости по системе «Директ – костинг».</p> <p>4. Особенности калькулирования себестоимости продукции различных видов производства.</p> <p>Индивидуальные занятия для студентов:</p> <p>1. Определить себестоимость израсходованных в производстве материалов по средней себестоимости. Дать общую характеристику метода, определить условия его применения, проанализировать его преимущества и недостатки.</p> <p>2. Оценить стоимость израсходованных материалов по себестоимости каждой единицы. Дать общую характеристику метода, определить условия его применения, оценить его преимущества и недостатки.</p> <p>3. Рассчитать стоимость отпускаемых в производство материалов методом ФИФО, оценить плюсы и минусы данного метода, рассмотреть условия его применения.</p> <p>4. Дать сравнительную характеристику трёх методов оценки материалов, используемых в производстве, определить условия их применения, оценить их преимущества и недостатки.</p> <p>5. Охарактеризовать метод детальных расчётов размера фонда оплаты труда работников предприятия, привести последовательность формирования различных фондов заработной платы и их составы.</p> <p>6. Рассчитать страховые взносы предприятия по данным условного примера.</p>	31,75	Опрос, выступления, решение задач, тестирование

	<p>7. Рассчитать величину амортизационных отчислений способом списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования объекта основных средств (фондов) по данным условного примера</p> <p>8. Соотношение и эволюция понятий «место возникновения затрат», и «центр затрат», «центр ответственности».</p> <p>9. Центры ответственности как объекты (первичные элементы) системы внутреннего контроля</p> <p>10. Анализ сметы затрат на производство продукции.</p> <p>11. Анализ себестоимости единицы продукции.</p> <p>12. Анализ затрат на 1 рубль выпускаемой продукции.</p> <p>13. Схема проведения анализа исполнения свободного бюджета (план-факт анализа).</p> <p>14. Алгоритм проведения анализа исполнения операционного бюджета.</p> <p>15. План-факт анализ исполнения инвестиционного бюджета.</p> <p>16. Анализ исполнения финансового бюджета предприятия</p>		
--	---	--	--

Методические рекомендации по выполнению заданий

Рекомендуемый режим и характер самостоятельной, работы:

– изучение теоретического материала определяется рабочей учебной программой дисциплины, включенными в нее календарным планом изучения дисциплины и перечнем литературы; настоятельно рекомендуется при подготовке к очередной лекции освежить в памяти, по указанию лектора, материал предшествующих дисциплин рабочего учебного плана, на который опирается изучаемый раздел данной дисциплины;

– проверочная работа выполняется в соответствии с изданными типографским или электронным способом методическими указаниями, регламентирующими все этапы выполнения и сдачи работ, определяют свой вклад в итоговую оценку;

Планирование времени на самостоятельную работу, необходимого на изучение настоящей дисциплины, лучше всего осуществлять на весь семестр, предусматривая при этом регулярное повторение пройденного материала. Материал, законспектированный на лекциях, необходимо регулярно дополнять сведениями из литературных источников, представленных в списке рекомендуемой литературы. По каждой из тем для самостоятельного изучения, приведенных в программе дисциплины, следует сначала прочитать рекомендованную литературу и при необходимости составить краткий конспект основных положений, терминов, сведений, требующих запоминания и являющихся основополагающими в этой теме и нужных для освоения последующих разделов.

Для расширения знаний по дисциплине рекомендуется использовать Интернет-ресурсы: проводить поиск в различных поисковых системах, таких как www.rambler.ru, www.yandex.ru, www.google.ru, www.yahoo.ru и использовать материалы сайтов, рекомендованных преподавателем на лекционных занятиях.

При подготовке к зачету следует руководствоваться перечнем вопросов для подготовки к итоговому контролю. При этом, прежде всего, следует уяснить суть основных понятий дисциплины, проработать учебные материалы основной и дополнительной литературы, а также литературы из электронно-библиотечной системы, рекомендованных для изучения дисциплины.

6.2. Тематика и задания для практических занятий

ТЕМА 1. Основные понятия и сущность управления затратами. Классификация текущих затрат

Опрос, выступления.

Вопросы для проведения опроса студентов:

1. Что является объектом управления затратами как сферы практической деятельности предприятия и его подразделений и как учебной дисциплины?
2. Что является предметом изучения в рамках дисциплины «Управление затратами»?
3. Какие виды издержек вы знаете? Раскройте их смысл.
4. Что понимается под термином «себестоимость»?
5. Как соотносятся между собой понятия «затраты» и «расходы»?
6. Как классифицируются текущие расходы в соответствии с бухгалтерским законодательством?

7. Какова классификация текущих расходов в соответствии с налоговым законодательством?
8. Какие расходы относятся к расходам, связанным с производством и реализацией?
9. Какие расходы относятся к внереализационным?
10. Какие затраты формируют себестоимость продукции?
11. Какие выделяют признаки классификации производственных затрат?
12. Каков состав затрат по экономическим элементам?
13. В чем особенности классификации затрат по статьям расходов?
14. Каковы особенности классификации производственных затрат для принятия управленческих решения?
15. Что понимают под предельными затратами, безвозвратными затратами и вмененными затратами?

Темы для выступлений студентов:

1. Эволюция и взаимосвязь понятий «издержки», «затраты», «расходы» и «себестоимость».
2. Сущность управления затратами.

Выполнение индивидуальных заданий для студентов:

1. Изобразите графически и охарактеризуйте поведение совокупных переменных затрат и переменных затрат на единицу продукции.
2. Изобразите графически и охарактеризуйте поведение совокупных и удельных постоянных затрат при изменении объема производства.
3. Изобразите графически и охарактеризуйте поведение пропорциональных, депрессивных и прогрессивных затрат.
4. Проанализируйте поведение затрат с помощью метода высшей и низшей точек и изобразите динамику затрат графически.

Тема 2. Система норм и нормативов использования основных видов на предприятии

Опрос, решение задач.

Вопросы для проведения опроса студентов:

1. В чем заключается значение нормирования расхода используемых ресурсов?
2. По каким признакам классифицируются нормы использования важнейших видов ресурсов?
3. Какие методы используются для разработки норм и нормативов?
4. Какие виды норм труда используются на предприятиях и как они определяются?
5. Как классифицируются нормы запасов используемых материальных ресурсов?
6. Какими методами оценивают материально-производственные запасы, списываемые в производство, в чем их суть?
7. Как определяется потребность в работниках предприятия?
8. Какие элементы запасов формируют производственный запас и как они определяются?
9. Каким образом рассчитывается величина запаса в незавершенном производстве?
10. Как определяется потребность предприятия в основных средствах?

Выполнение индивидуальных заданий для студентов:

1. Рассчитайте показатели предельных затрат и предельного дохода. Сделайте выводы по результатам расчета.
2. Составьте смету затрат с учетом изменения затрат, связанных с колебаниями объема производства (гибкую смету). Проанализируйте полученные результаты, сделайте выводы по результатам расчета.

Тема 3. Планирование себестоимости продукции по экономическим элементам. Формирование себестоимости единицы продукции

Опрос, индивидуальные занятия.

Вопросы для проведения опроса студентов:

1. Какие этапы включает в себя процесс разработки сметы затрат на производство?
2. Как определяется величина материальных затрат, включаемых в смету затрат на производство?

3. Какие методы планирования затрат на оплату труда используют предприятия и в чём их суть?
4. Как определяется величина отчислений на социальные нужды?
5. Какие методы начисления амортизации могут использовать предприятия?
6. Как рассчитывается сумма амортизации методом уменьшаемого остатка?
7. Как начисляется амортизация по нематериальным активам?
8. Какие методы составления калькуляций на продукцию (работы, услуги) могут использоваться на предприятиях?
9. Как классифицируются расходы по способу их включения в себестоимость продукции (работ, услуг)?
10. Каков порядок исчисления и распределения косвенных расходов?
11. Каковы условия применения единой (общезаводской) ставки распределения косвенных расходов?
12. Каков порядок определения цеховых ставок распределения косвенных (накладных) расходов?
13. Что такое «центры ответственности» и как они классифицируются по отношению к процессу производства?
14. Для чего необходимо выделения центров ответственности при построении системы управления затратами предприятия?
15. Как осуществляется выделение центров ответственности в соответствии с организационной структурой предприятия?
16. Как классифицируются центры ответственности по признакам объекта полномочий и ответственности?
17. Кто является ответственным за отклонение фактических затрат от запланированных по данному центру ответственности?
18. Каковы основные задачи анализа и его роль в управлении затратами предприятия?
19. Какие виды анализа затрат принято выделять по временному признаку?
20. Каковы основные направления анализа затрат на производство и реализацию продукции?
21. Какая информация используется при проведении анализа затрат на производство продукции?
22. Для чего необходим анализ затрат по экономическим элементам?
23. Каковы цели проведения анализа исполнения свободного бюджета?
24. Каковы этапы анализа исполнения свободного бюджета предприятия?
25. По каким основным бюджетам (подбюджетам свободного бюджета) проводится анализ затрат (план-факт анализ)?

Темы для выступлений студентов:

1. Соотношение и эволюция понятий «место возникновения затрат», и «центр затрат», «центр ответственности».
2. Центры ответственности как объекты (первичные элементы) системы внутреннего контроля.
3. Оценка эффективности деятельности различных центров ответственности.
4. Сущность и принципы калькулирования себестоимости продукции.
5. Система калькулирования себестоимости с полным распределением затрат на производство.
6. Калькулирование себестоимости по системе «Директ – костинг».
7. Особенности калькулирования себестоимости продукции различных видов производства.
8. Анализ сметы затрат на производство продукции.
9. Анализ себестоимости единицы продукции.
10. Анализ затрат на 1 рубль выпускаемой продукции.
11. Схема проведения анализа исполнения свободного бюджета (план-факт анализа).
12. Алгоритм проведения анализа исполнения операционного бюджета.
13. План-факт анализ исполнения инвестиционного бюджета.
14. Анализ исполнения финансового бюджета предприятия.

Индивидуальные занятия для студентов:

1. Определить себестоимость израсходованных в производстве материалов по средней себестоимости. Дать общую характеристику метода, определить условия его применения, проанализировать его преимущества и недостатки.

2. Оценить стоимость израсходованных материалов по себестоимости каждой единицы. Дать общую характеристику метода, определить условия его применения, оценить его преимущества и недостатки.

3. Рассчитать стоимость отпускаемых в производство материалов методом ФИФО, оценить плюсы и минусы данного метода, рассмотреть условия его применения.

4. Дать сравнительную характеристику трёх методов оценки материалов, используемых в производстве, определить условия их применения, оценить их преимущества и недостатки.

5. Охарактеризовать метод детальных расчётов размера фонда оплаты труда работников предприятия, привести последовательность формирования различных фондов заработной платы и их составы.

6. Рассчитать страховые взносы предприятия по данным условного примера.

7. Рассчитать величину амортизационных отчислений способом списания стоимости по сумме чисел лет срока полезного использования объекта основных средств (фондов) по данным условного примера.

7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

а) основная:

1. **Чернопятов, А.М.** Управление затратами : учебник / А.М. Чернопятов. - 2-е изд., стер. - Москва ; Берлин : Директ-Медиа, 2018. - 235 с. : табл. - Библиогр.: с. 218-221. – ISBN 978-5-4475-9586-9 ; То же [Электронный ресурс]. – URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=493594>

2. **Гомонко, Эвелина Анатольевна.** Управление затратами на предприятии : [учеб. для студ. высш. учеб. заведений] : допущено УМО / Гомонко, Эвелина Анатольевна, Т. Ф. Тарасова. - М. : КНОРУС, 2010. - 313 с. - Библиогр.: с. 309-313. - ISBN 978-5-406-00024-3 : 178.50.

б) дополнительная:

1. **Хегай, Ю.А.** Управление затратами : учебное пособие / Ю.А. Хегай, З.А. Васильева ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Сибирский Федеральный университет. - Красноярск : Сибирский федеральный университет, 2015. - 230 с. : табл., схем., граф. - Библиогр.: с. 172-176. - ISBN 978-5-7638-3222-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=435683>

2. **Асаул, А.Н.** Управление затратами и контроллинг : учебник / А.Н. Асаул, М.Г. Квициния ; Абхазский государственный университет. - Сухум : Абхазский государственный университет, 2013. - 290 с. : табл., схем. - Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=434796>

3. **Трубочкина, Маргарита Ивановна.** Управление затратами предприятия : [учеб. пособие для студ. высш. учеб. заведений] : рекомендовано УМО РФ / Трубочкина, Маргарита Ивановна. - Изд. 2-е, испр. и доп. - М. : ИНФРА-М, 2009. - 319 с. - (Высшее образование). - Библиогр.: с. 314-315. - ISBN 978-5-16-003472-0 : 150.00.

4. **Куранова, А. В.** Управление затратами : пособие для подготовки к экзаменам / А. В. Куранова. - Москва : ООО "А-Приор", 2007. - 112 с. - (Конспект лекций. В помощь студенту). - ОПД, СД, ДС. - ISBN 5-9030-4664-9 : 64.00.

5. **Пантелеева, Нина Дмитриевна.** Управление затратами на предприятиями (в организации) : учеб. пособие / Пантелеева, Нина Дмитриевна, А. В. Басова, Н. Н. Сулова. - Кострома : КГТУ, 2005. - 136 с. - РИС. - ОПД, СД, ДС. - ISBN 5-8285-0229-8 : 18.12

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Электронные библиотечные системы:

1. ЭБС «Университетская библиотека online»
2. ЭБС «Znanium»

9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

При преподавании дисциплины используются следующие аудитории и оборудование

Адрес, корпус	Аудитория	Оснащенность
Аудиторные занятия		
Ул. 1 Мая 14а, корпус В1	5	Компьютерный класс на 22 посадочных места с выходом в Интернет Программное обеспечение: Офисный пакет; 1 С Предприятие (учебная версия); MS SQL Server Express; Visual Studio; yEd.
Ул. 1 Мая 14а, корпус В1	6	Компьютерный класс на 16 посадочных мест с выходом в Интернет Программное обеспечение: Офисный пакет; 1 С Предприятие (учебная версия); MS SQL Server Express; Visual Studio; yEd.
Ул. 1 Мая 14а, корпус В1	7	Компьютерный класс на 10 посадочных мест с выходом в Интернет Программное обеспечение: Офисный пакет; 1 С Предприятие (учебная версия); MS SQL Server Express; Visual Studio; yEd.
Ул. 1 Мая 14а, корпус В1	9	Потоковая аудитория на 160 посадочных мест, оснащена мультимедиапроектором, экраном, доской, имеется свободный доступ WiFi
Ул. 1 Мая 14а, корпус В1	10	Потоковая аудитория на 160 посадочных мест, оснащена мультимедиапроектором, экраном, доской, имеется свободный доступ WiFi
Ул. 1 Мая 14а, корпус В1	11	Аудитория на 30 посадочных мест, оснащена мультимедиапроектором, экраном, доской, имеется свободный доступ WiFi
Ул. 1 Мая 14а, корпус В1	12	Аудитория на 32 посадочных места, оснащена мультимедиапроектором, экраном, доской, имеется свободный доступ WiFi
Ул. 1 Мая 14а, корпус В1	13	Аудитория на 60 посадочных мест, оснащена мультимедиапроектором, экраном, доской, имеется свободный доступ WiFi
Ул. 1 Мая 14а, корпус В1	14	Аудитория на 26 посадочных мест, оснащена мультимедиапроектором, экраном, доской, имеется свободный доступ WiFi
Ул. 1 Мая 14а, корпус В1	16	Компьютерный класс на 20 посадочных мест с выходом в Интернет Программное обеспечение: Офисный пакет; 1 С Предприятие (учебная версия); MS SQL Server Express; Visual Studio; yEd.
Самостоятельная работа		
Ул. 1 Мая, д.14, корп. «Б1», ауд. 201	Читальный зал корпуса «Б1»	200 посадочных мест; 3 компьютера для сотрудников; 1 принтер; 1 копир/принтер; 1 проектор; 2 экрана для проектора; 1 ворота «Антивор»; 1 WIFI-точка доступа.
Ул. 1 Мая, д.14, корп. «Б1», ауд. 202	Электронный читальный зал	25 посадочных мест; 29 компьютеров (25 для читателей, 4 для сотрудников); 4 принтера (3 монохромные, 1 полноцветный); 1 плоттер; 2 сканера; 1 МФУ; 1 LCD TV
Ул. 1 Мая, д.14, корп. «А1», ауд. 3-207	Читальный зал редкой книги	50 посадочных мест; 1 компьютер для сотрудников; 1 сканер; 1 принтер; 1 LCD TV; свободный доступ WIFI
Ул. 1 Мая, д.14, корп. «В1», ауд. 305	Читальный зал СБО	20 посадочных мест; 2 компьютера для сотрудников; 1 принтер; 1 МФУ