

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Костромской государственный университет»

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
Основы банковского менеджмента

Направление подготовки 38.03.01. «Экономика»

Направленность «*Финансы и кредит*»

Квалификация выпускника: *бакалавр*

Кострома

2021

Рабочая программа дисциплины «Основы банковского менеджмента» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12 августа 2020 г. № 954)

Разработали:	Шумакова Ольга Данииловна	заведующий кафедрой теоретической и прикладной экономики, финансов и кредита КГУ, к.э.н., доцент
Рецензенты:	Замураев Игорь Николаевич	Директор департамента финансов Костромской области
Рецензенты:	Иванов Алексей Александрович	Заместитель управляющего Костромским ГОСБ №8640 ПАО Сбербанк

ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА:

На заседании кафедры теоретической и прикладной экономики, финансов и кредита КГУ,
Протокол заседания кафедры № 9 от 9.06.2021 г.
Заведующий кафедрой теоретической и прикладной экономики, финансов и кредита КГУ,
Шумакова Ольга Данииловна, к.э.н., доцент

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА:

На заседании кафедры _____ :
Протокол заседания кафедры №__ от _____ 20__ г.
(ФИО), ученая степень, ученое звание

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА:

На заседании кафедры _____ :
Протокол заседания кафедры №__ от _____ 20__ г.
(ФИО), ученая степень, ученое звание

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины:

Формирование теоретических и прикладных знаний в области корпоративного управления макро- и микросредой банковского бизнеса, а также получение современных практических менеджерских навыков, необходимых для управления бизнес - процессами универсального коммерческого банка.

Задачи дисциплины:

1.Изучение теории стратегического, финансового менеджмента и менеджмента персонала в банке.

2.Формирование современного представления о методических подходах к разработке элементов стратегического и оперативного планирования банковской деятельности.

3.Приобретение навыков анализа и интерпретации результатов финансово-экономических и организационных решений в сфере проведения основных банковских операций.

4.Формирование знаний в области управления банковскими рисками и навыков их оценки и формирования резервов на покрытие банковских рисков.

5.Приобретение навыков выбора оптимальных управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий банковского бизнеса.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

В совокупности с другими базовыми дисциплинами обеспечивает формирование следующей компетенции:

Освоить компетенцию:

ПК-3 Способность рассчитывать, анализировать и интерпретировать информацию, необходимую для выявления тенденций развития финансового рынка и осуществления консультирования его участников, в том числе на основе зарубежного опыта

Индикаторы:

ИК. ПК3.1.1. Владеет методами анализа и оценки рисков деятельности организаций, в том числе, кредитно-финансовых и предлагает решения по их минимизации в целях достижения финансовой стабильности.

ИК. ПК-3.2. Применяет финансовые инструменты для минимизации потерь финансово-кредитных институтов, иных организаций различных отраслей экономики, финансовых органов государственного сектора.

ИК. ПК-3.3.. Демонстрирует знание зарубежного опыта регулирования финансово-кредитной сферы и ее институтов в целях достижения финансовой стабильности и обеспечения экономического роста.
--

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

знать:

- теоретические основы банковского менеджмента;
- организационно-финансовый механизм функционирования банка;
- принципы, методы и логику принятия управленческих решений при разработке бизнес-процессов в банке с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий;
- методические подходы к анализу финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности банка, а также его клиентов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений;

- способы повышения эффективности деятельности персонала банка на различных этапах процесса создания, продвижения и реализации банковских услуг;
- методы расчета эффективности финансовой деятельности подразделений, осуществляющих кредитные операции;
- Нормативные документы Банка России о порядке формирования кредитными организациями резервов на возможные потери по ссудам, по ссудной и приравненной к ней задолженности.

уметь:

- анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей, которые могут оказать влияние на деятельность банка и учитывать их при принятии управленческих решений;
- критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений в банковском бизнесе и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий;
- определять необходимые виды и объемы резервов на покрытие банковских рисков при проведении банковских операций.

владеть:

- инструментами банковского менеджмента при разработке стратегических и оперативных планов инновационного развития банковского бизнеса;
- навыками аналитической работы для определения корпоративной стратегии банка;
- количественными и качественными методами анализа основных банковских операций с целью их оптимизации с точки зрения доходности и минимизации рисков;
- способами выявления устойчивых высокорискованных и низкорискованных сегментов заемщиков для внесения соответствующих предложений в кредитную политику банка
- Методиками систематического изучения конкурентной позиции кредитной организации на рынке различных видов кредитования для внесения предложений по совершенствованию условий кредитования
- навыками разработки предложений по совершенствованию бизнес-процессов в сфере потребительского, корпоративного и ипотечного кредитования.

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина относится к блоку Б.1.В.ОД.13 обязательных дисциплин вариативной части учебного плана. Изучается в 8 семестре обучения (очная форма), 7-8 семестрах (очно-заочная и заочная формы обучения).

Изучение дисциплины основывается на ранее освоенных дисциплинах:

Бухгалтерский учет и анализ; менеджмент; деньги, кредит, банки; банковское дело, финансовые рынки, анализ деятельности коммерческого банка, учет и операционная деятельность банка.

Изучение дисциплины является основой для освоения производственной (преддипломной) практики и написания ВКР.

4. Объем дисциплины (модуля)

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических (астрономических) часов и виды учебной работы

Виды учебной работы,	Очная форма	Очно-заочная форма	Заочная форма
----------------------	-------------	--------------------	---------------

Общая трудоемкость в зачетных единицах	5	5	5
Общая трудоемкость в часах	180	180	180
Аудиторные занятия в часах, в том числе:	52	36	18
Лекции	26	18	8
Практические занятия			
Лабораторные занятия	26	18	10
Самостоятельная работа в часах, в том числе:	92	102,65	113,65
Курсовая работа	-	-	
Курсовой проект	35	35	35
Форма промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен	Экзамен

4.2. Объем контактной работы

Виды учебных занятий	Очная форма	Очно-заочная форма	Заочная форма
Лекции	18	18	8
Практические занятия			
Лабораторные занятия	18	18	10
Консультации	5	5	5
Зачет/зачеты	-		
Экзамен/экзамены	0,35	0,35	0,35
Курсовые работы	-	-	
Курсовые проекты	4	4	4
Всего	45,35	45,35	27,35

5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий

5.1 Тематический план учебной дисциплины

Очная форма обучения

№	Название раздела, темы	Всего час	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1.	Теоретические аспекты банковского менеджмента	4	2			2
2.	Принципы, механизм, методические и правовые основы банковского менеджмента.	2	2			2
3.	Стратегический менеджмент в банке.	14	4		6	4
4.	Структура и содержание	12	4		6	2

	стратегии банка.					
5.	Конкурентная стратегия банка	16	4		4	5
6.	Маркетинговая стратегия банков.	14	2		4	5
7.	Банковский финансовый менеджмент.	24	6		6	35
8.	Менеджмент персонала в банке	6	2			2
12.	Курсовой проект	35				35
	Экзамен	36				36
	Итого:	180	26		26	128

Очно-заочная форма обучения

№	Название раздела, темы	Всего час	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1	Теоретические аспекты банковского менеджмента	10,5	2		2	10
2.	Принципы, механизм, методические и правовые основы банковского менеджмента.	10,5	2		2	10
3.	Стратегический менеджмент в банке.	22	2		2	20
4.	Структура и содержание стратегии банка.	10	2		2	10
5.	Конкурентная стратегия банка	11,5	2		2	10
6.	Маркетинговая стратегия банка	11,5	2		2	10
7.	Банковский финансовый менеджмент.	49,5	4		4	48
8.	Менеджмент персонала в банке	10,5	2		2	10
12	Курсовой проект	35				35
	Экзамен	9				9
	Итого:	180	18		18	144

Заочная форма обучения

№	Название раздела, темы	Всего час	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1	Теоретические аспекты банковского менеджмента	12	1	-	1	10

2.	Принципы, механизм, методические и правовые основы банковского менеджмента.	12	1	-	1	10
3.	Стратегический менеджмент в банке.	22	1		1	20
4.	Структура и содержание стратегии банка.	12	1		1	10
5.	Конкурентная стратегия банка	12	1		1	10
6.	Маркетинговая стратегия банка	12	1		1	10
7.	Банковский финансовый менеджмент.	42	3		1	38
8.	Менеджмент персонала в банке	12	1		1	10
12	Курсовой проект	35				35
	Экзамен	9				9
	Итого:	180	8		10	162

5.2. Содержание

Тема 1. Теоретические аспекты банковского менеджмента

Сущность, цели и задачи банковского менеджмента. Экономические и социальные цели банков. Содержание банковского менеджмента и его элементы: планирование, анализ деятельности банка, регулирование, контроль. Современные подходы в банковском менеджменте: концепция развития банка (цели, задачи, стратегия); совершенствование организационной структуры; использование зарубежного опыта; организация аналитической работы в банке; маркетинговые исследования; совершенствование управления персоналом. Эволюция концепций банковского менеджмента.

Качество банковского менеджмента. Особенности организации банковского менеджмента в России.

Тема 2. Принципы, механизм, методические и правовые основы банковского менеджмента.

Принципы банковского менеджмента. Внутрибанковское управление и его функции. Управление банковской деятельностью и обеспечение ее развития. Управление персоналом. Организационная структура управления банком.

Методические основы организации управления банком. Принятие и реализация решений. Принципы и методы принятия решений. Механизм принятия решений. Информационное обеспечение банковского менеджмента. Государственное и международное регулирование банковской деятельности и банковского менеджмента.

Тема 3. Стратегический менеджмент в банке.

Стратегическое планирование в системе управления банком. Исторические предпосылки развития стратегического управления. Стратегическое управление и стратегическое планирование. Предмет, сущность и принципы стратегического управления. Стратегическое планирование и его базовые элементы. Этапы стратегического планирования. Этапы разработки стратегии. Бизнес-планирование и его уровни. Бюджетирование и его модели.

Тема 4. Структура и содержание стратегии банка.

Типовая структура стратегии: ключевые разделы и их предназначение. Стратегические цели и задачи. Сценарии развития банка. Бизнес-стратегии. Стратегия развития системы организации и управления. План реализации стратегии развития. Организация мониторинга и контроля реализации стратегии. Анализ и прогноз макросреды. Факторы макроэкономической среды, необходимые для целей стратегического планирования. SWOT-анализ. Определение целей и задач стратегического развития банка. План-график реализации стратегии. Система мотивации персонала и разработка KPI.

Тема 5. Конкурентная стратегия банка.

Понятие, сущность и виды конкурентной стратегии банка. Корпоративная стратегия банка. Стратегия деловых сфер. Функциональная стратегия. Оперативная стратегия. Продуктовая стратегия. Концепция жизненного цикла продукта.

Тема 6. Маркетинговая стратегия банков.

Банковский маркетинг как концепция управления. Эволюция концепций банковского маркетинга. Цели, задачи и принципы банковского маркетинга. Организация маркетинговой деятельности в банке.

Систематическое изучение конкурентной позиции кредитной организации на рынке потребительского кредитования для внесения предложений по совершенствованию условий потребительского кредитования

Разработка предложений по совершенствованию бизнес-процессов в сфере потребительского кредитования

Тема 7. Банковский финансовый менеджмент.

Основные направления финансового менеджмента в банке. Содержание финансового менеджмента в банке. Управление активами, Управление пассивами. Управление ликвидностью. Управление доходностью. Управление рисками. Кредитный риск и его оценка.

Подготовка профессионального суждения, оценка кредитного риска по выданной ссуде, расчет резерва на возможные потери по ссуде и резерва на возможные потери от кредитных операций с юридическими лицами.

Мониторинг качества обслуживания долга и сроков погашения корпоративного кредита

Мониторинг проблемных корпоративных кредитов, предоставленных банком (во взаимодействии с другими структурными подразделениями)

Анализ текущего финансового состояния заемщика согласно внутренним нормативным документам

Работа по взаимодействию с подразделениями банка с целью контроля исполнения кредитного договора

Контроль исполнения партнерами банка своих обязательств в рамках компетенции

Мониторинг выполнения заемщиками своих обязательств по договору и его статуса.

Тема 8. Менеджмент персонала в банке.

Система управления персоналом коммерческого банка. Инструменты мотивации и развития персонала. Показатели результативности труда банковских сотрудников. Организационная культура, этические принципы и нормы банковского дела.

6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)

Для очной формы обучения

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
1.	Теоретические аспекты банковского менеджмента	Подготовка докладов и рефератов по изучению современных концепций банковского менеджмента.	2	Изучение материала лекций, работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», сайтом www.cbr.ru	Устный опрос Дискуссия по итогам докладов и рефератов.
2.	Принципы, механизм, методические и правовые основы банковского менеджмента	Выполнение задания по изучению нормативной базы как основы банковского менеджмента.	2	Изучение материала лекций. Поиск информации на сайтах, статей по данной проблематике в профильных журналах, СПП «Гарант», «Консультант+», работа с сайтом www.cbr.ru	Устный опрос Проверка выполнения задания, ответы на контрольные вопросы
3.	Стратегический менеджмент в банке.	Лабораторная работа №1.	4	Изучение материала лекций, работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», сайтом www.cbr.ru , официальными сайтами банков	Проверка выполнения задания лабораторной работы №1
4.	Структура и	Лабораторная работа №1	2	Изучение	Защита

	содержание стратегии банка			материала лекций, работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», сайтом www.cbr.ru , официальными сайтами банков	лабораторной работы
5.	Конкурентная стратегия банка	Подготовка докладов и рефератов по эволюции банковских конкурентных стратегий.	5	Изучение материала лекций. Работа с литературными источниками. Поиск информации на сайтах, статей по данной проблематике в профильных журналах, СПП «Гарант», «Консультант+», работа с сайтом www.cbr.ru ;	Устный опрос Дискуссия по итогам докладов и рефератов.
6.	Маркетинговая стратегия банков	Изучение маркетинговых приемов банков по их сайтам и рекламе.	5	Изучение материала лекций, работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», работа с сайтами банков.	Устный опрос Проверка выполнения задания, ответы на контрольные вопросы
7.	Банковский финансовый менеджмент.	Лабораторные работы № 2-7. Выполнение задания по изучению нормативной базы, регулирующей типичные банковские риски. Решение задач по расчету фактического резерва на возможные потери по ссудам банка.	35	Поиск информации на сайтах, статей по данной проблематике в профильных журналах, СПП «Гарант», «Консультант+», работа с сайтом www.cbr.ru , официальными	Устный опрос Проверка выполнения задания, ответы на контрольные вопросы. Защита лабораторных работ.

				сайтами банков.	
8.	Менеджмент персонала в банке	Изучение современных моделей управления банком и мотивации персонала организации персоналом систем его	2	Изучение материала лекций. Работа с литературными источниками. Поиск информации на сайтах, статей по данной проблематике в профильных журналах, СПП «Гарант», «Консультант+», работа с сайтом	Подготовка рефератов, докладов. Устный опрос
12.	Курсовой проект	Подготовка к защите курсового проекта.	35		Защита курсового проекта
13.	Экзамен	Подготовка к экзамену	36		Экзамен

Для очно- заочной формы обучения

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
1.	Теоретические аспекты банковского менеджмента	Изучение правовых основ банковского менеджмента	10	Работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», сайтом www.cbr.ru	Проверка выполнения задания
2.	Принципы, механизм, методические и правовые основы банковского менеджмента	Изучение современных концепций банковского менеджмента	10	Поиск информации на сайтах, статей по данной проблематике в профильных журналах, СПП «Гарант», «Консультант+»	Устный опрос
3.	Стратегический менеджмент в банке.	Лабораторная работа №1	20	Изучение материала	Защита лабораторной

	Структура и содержание стратегии банка.			лекций, работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», сайтом www.cbr.ru	работы
4.	Конкурентная стратегия банка	Изучение эволюции конкурентных стратегий банков	10	Изучение материала лекций, работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», сайтом www.cbr.ru	Устный опрос
5.	Маркетинговая стратегия банков	Изучение маркетинговых приемов банков по их сайтам и рекламе.	10	Поиск информации на сайтах, статей по данной проблематике в профильных журналах, СПП «Гарант», «Консультант+», работа с сайтом www.cbr.ru , официальными сайтами банков	Устный опрос. Проверка выполнения задания
6.	Банковский финансовый менеджмент	Лабораторные работы №2-7. Выполнение задания по изучению нормативной базы, регулирующей типичные банковские риски.	10	Изучение материала лекций, работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», работа с сайтом www.cbr.ru	Защита лабораторных работ. Проверка выполнения задания.
7.	Менеджмент персонала в банке	Изучение современных моделей организации управления персоналом банка и систем его мотивации	48	Изучение материала лекций. Работа с литературными источниками. Поиск информации на сайтах, статей по	Устный опрос

				данной проблематике в профильных журналах, СПП «Гарант», «Консультант+», работа с сайтом	
13.		Курсовой проект. Подготовка к защите курсового проекта.	10	Изучение материала лекций, работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», сайтом www.cbr.ru , официальными сайтами банков.	Защита курсового проекта
14.		Подготовка к экзамену.	35		Экзамен

Для заочной формы обучения

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
1.	Теоретические аспекты банковского менеджмента	Изучение правовых основ банковского менеджмента	10	Работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», сайтом www.cbr.ru	Проверка выполнения задания
2.	Принципы, механизм, методические и правовые основы банковского менеджмента	Изучение современных концепций банковского менеджмента	10	Поиск информации на сайтах, статей по данной проблематике в профильных журналах, СПП «Гарант», «Консультант+»	Устный опрос
3.	Стратегический менеджмент в банке. Структура и содержание стратегии банка.	Лабораторная работа №1	20	Изучение материала лекций, работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант»,	Защита лабораторной работы

				«Консультант+», сайтом www.cbr.ru	
4.	Конкурентная стратегия банка	Изучение эволюции конкурентных стратегий банков	10	Изучение материала лекций, работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», сайтом www.cbr.ru	Устный опрос
5.	Маркетинговая стратегия банков	Изучение маркетинговых приемов банков по их сайтам и рекламе.	10	Поиск информации на сайтах, статей по данной проблематике в профильных журналах, СПП «Гарант», «Консультант+», работа с сайтом www.cbr.ru , официальными сайтами банков	Устный опрос. Проверка выполнения задания
6.	Банковский финансовый менеджмент	Лабораторные работы №2-7. Выполнение задания по изучению нормативной базы, регулирующей типичные банковские риски.	10	Изучение материала лекций, работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», работа с сайтом www.cbr.ru	Защита лабораторных работ. Проверка выполнения задания.
7.	Менеджмент персонала в банке	Изучение современных моделей организации управления персоналом банка и систем его мотивации	38	Изучение материала лекций. Работа с литературными источниками. Поиск информации на сайтах, статей по данной проблематике в профильных журналах, СПП «Гарант»,	Устный опрос

				«Консультант+», работа с сайтом	
13.		Курсовой проект. Подготовка к защите курсового проекта.	10	Изучение материала лекций, работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», сайтом www.cbr.ru , официальными сайтами банков.	Защита курсового проекта
14.		Подготовка к экзамену.	35		Экзамен

6.2. Тематика и задания для практических занятий (не предусмотрены)

6.3. Тематика и задания для лабораторных работ

- 1.Лабораторная работа №1. Стратегия банка и ее составляющие.
- 2.Лабораторная работа №2. Анализ деятельности банка. Анализ ресурсной базы банка. Управление пассивами.
- 3.Лабораторная работа №3. Анализ деятельности банка. Анализ активов банка: структура и динамика. Управление активами.
- 4.Лабораторная работа №4. Анализ доходов и расходов банка. Управление прибыльностью.
- 4.Лабораторная работа №5. Операционный анализ банка. Разработка конкурентной политики банка в отношении заданной операции.
- 6.Лабораторная работа №6. SWOT-анализ банка.
- 7.Лабораторная работа №7. Управление ликвидностью банка на основе ГЭП-анализа.

6.3. Методические рекомендации студентам, изучающим дисциплину «Деньги, кредит, банки»

Студенту настоятельно рекомендуется посещать лекции ввиду ограниченного количества литературы по данной тематике, постоянного обновления содержания лекций, большого объема наглядного и демонстрационного материала. Самостоятельная работа студента складывается из изучения материалов лекций и рекомендуемой литературы, подготовке к лабораторным работам, выполнению лабораторных работ,

вопросам и заданиям, выданным преподавателям в конце лекции. Систематическая подготовка к лабораторным работам занятиям – залог накопления глубоких знаний, приобретения навыков аналитической работы и принятия управленческих решений и успешной сдачи экзамена по дисциплине.

Самостоятельная работа должна осуществляться по следующим направлениям:

- подготовка к лабораторным работам;
- подготовка к текущим контрольным мероприятиям (устные опросы, письменные отчеты);
- подготовка к промежуточным контрольным мероприятиям (блиц-опрос, тесты, решения задач);
- выполнение домашних индивидуальных заданий;
- другие виды работ.

Текущий контроль осуществляется в виде опросов по теории, нормативно-правовой базе и современным концепциям банковского менеджмента.

Промежуточный контроль включает также подготовка эссе, рефератов, презентаций, участие в дискуссии по проблемным вопросам управления как банковской системой в целом, так и отдельными банками и выступление с докладами по соответствующей теме.

В целях закрепления материала дисциплины студенты могут составить практические задачи, тесты, на любую из освоенных тем, которые оцениваются преподавателем на оценку. Этот вид работы не является обязательным, но его выполнение приносит студенту дополнительные оценки по дисциплине.

Самостоятельное изучение темы следует осуществлять, используя рекомендованную литературу. При возникновении трудностей и проблем в освоении темы следует воспользоваться консультацией с преподавателем.

Уровень и глубина усвоения дисциплины зависят от активной и систематической работы на лекциях, изучения рекомендованной литературы, выполнения контрольных письменных заданий, лабораторных работ.

Готовиться к практическим занятиям следует не только теоретически. За период обучения необходимо научиться составлять аналитические обзоры и отчеты на основании статистических материалов с сайтов Банка России и конкретных банков, владеть современными методами и методиками анализа деятельности банка и аргументировать конкретные меры и управленческие решения, направленные на повышение ее эффективности.

6.4. Методические рекомендации для выполнения курсового проекта

Курсовой проект – завершающий этап в изучении дисциплины «Банковский менеджмент» для студентов направленности «Финансы и кредит» направления подготовки «Экономика».

Курсовой проект выполняется на основе изучения теории и практики современного законодательства, регулирующего банковскую деятельность и современных подходов к организации банковского менеджмента как банком в целом, так и его отдельными операциями.

Целью курсового проекта является:

-закрепление полученных теоретических знаний по курсу «Банковский менеджмент»;

-изучение принципов, механизмов, методических и правовых основ банковского менеджмента;

-приобретение знаний и навыков в области организационного менеджмента как банка в целом, так и отдельных его операций и разработке предложений по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

Требования, предъявляемые к курсовому проекту

Курсовой проект должен быть выполнен самостоятельно. Копирование текста учебников, пособий и других литературных источников не допускается. Использование информационной базы сети Интернет возможно только в качестве дополнительного источника при наличии собственных комментариев представленного материала.

Изложение материала по конкретным темам должно сопровождаться не только изучением теории вопроса, но и анализом современной практики банковского менеджмента.

Курсовой проект должен быть выполнен с использованием статистического материала, базовых положений регулирования банковской деятельности и практики современных подходов к управлению банковской деятельностью. Кроме того, следует привлечь современные публикации отечественных и зарубежных специалистов как в области банковского менеджмента, так и макроэкономических процессов в целом. Изложение материала должно сопровождаться ссылками на литературные источники.

Работа должна базироваться на законодательных и нормативных актах Банка России, а также на знании правил и традиций делового оборота, принятых участниками банковской деятельности.

Выводы автора должны базироваться на финансовых расчетах и экономических показателях, характеризующих банковскую деятельность в целом, конкретного банка и исследуемой банковской операции.

Выполненный курсовой проект студент представляет руководителю на рецензию в срок, установленный графиком сдачи работ.

После рецензии работа возвращается студенту для защиты.

Основные этапы работы

Разработка курсового проекта состоит из следующих этапов:

4.1. Выбор темы.

4.2. Подбор и первоначальное знакомство с литературой по избранной теме, составление предварительного плана работы.

4.3. Согласование предварительного плана работы с руководителем.

4.4. Изучение подобранных литературных источников, уточнение предварительного плана работы.

4.5. Оформление курсового проекта.

4.6. Защита курсового проекта.

Выбор темы

Тематика курсовых проектов составляется руководителем. Примерная тематика приводится в Приложении.

Студенты самостоятельно или вместе с руководителем выбирают тему курсового проекта в соответствии со своими интересами. Если выбранная тема не входит в рекомендуемый перечень, она должна быть согласована с руководителем.

При выборе темы необходимо учитывать практический интерес работы, ее актуальность.

Подбор и первоначальное знакомство с литературой по избранной теме, составление предварительного плана работы.

Литературные источники подбираются студентом самостоятельно, возможны консультации с руководителем. Предпочтительны литературные источники, изданные за последние годы, переводы книг известных зарубежных финансистов и экономистов.

Следует обратить внимание и на новые публикации аналитических материалов, статистической информации, представленные в экономических изданиях, на сайтах в Интернете.

Параллельно с подбором литературы после выбора темы составляется план работы, который вначале носит ориентировочный характер и уточняется в процессе работы. При составлении плана определяется круг рассматриваемых вопросов, их последовательность, направленность и основная идея работы.

План курсового проекта должен включать введение, 3 главы, заключение и список литературы. Для проведения анализа деятельности банка необходимо использовать публикуемую отчетность банка, которая размещена на сайте Банка России или на сайте самого банка. Возможно при необходимости помещать статистическую и прочую информацию в приложениях.

Согласование предварительного плана с руководителем.

После составления предварительного варианта плана необходимо согласовать его с руководителем.

Изучение подобранных литературных источников и корректировка предварительного плана.

После согласования плана с руководителем необходимо приступить к детальному изучению подобранной литературы. Начинать следует со знакомства с материалами учебников и учебных пособий, монографий, затем – с материалами периодических изданий.

После изучения и систематизации подобранной литературы возможны уточнения первоначального плана работы, которые должны быть согласованы с руководителем.

При работе с литературными источниками необходимо обратить внимание на современные публикации по выбранной тематике. Следует привести мнения различных экспертов по рассматриваемой проблеме, сопоставить их, попытаться систематизировать. Необходимо также изложить официальную точку зрения руководителей Правительства и Банка России, СРО..

В работе должен быть представлен анализ современного состояния банковской системы в целом и рассматриваемой проблемы (банковской операции) в частности.

Оформление курсового проекта.

Материал выполненной курсовой работы необходимо располагать в следующем порядке:

- титульный лист;
- содержание;
- текстовое изложение работы;
- список литературы;
- приложения.

Работа оформляется в соответствии с правилами оформления текстовых документов*

Защита курсового проекта

Курсовой проект должен быть защищен до начала сессии. При защите студент кратко излагает суть проделанной работы, особое внимание уделяет анализу современных подходов к организации банковской деятельности, современным финансовым инструментам и банковским продуктам и услугам.

При оценке курсового проекта учитывается как качество написанной работы, глубина исследования, так и результаты защиты. Лучшие работы могут быть заслушаны в виде докладов на студенческих конференциях или направляться для участия в конкурсах на лучшую студенческую работу.

*Правила оформления текстовых документов: руководящий документ по оформлению рефератов, отчетов о лабораторных работах, практиках, пояснительных записок к курсовым проектам и выпускным

квалификационным работам / А. В. Басова, С. В. Боженко, Т. Н. Вахнина, И. Б. Горланова, И.А. Делекторская, А. А. Титунин, О. В. Тройченко, С. А. Угрюмов, С. Г. Шарабарина; под общ.ред. О. В. Тройченко. – 2-е изд., перераб. и доп. – Кострома : Изд-во Костром.гос. ун-та, 2017. – 47 с.

7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

№ п/ п	Наименование	Количество/ссылка на электронный ресурс
1	Банковский менеджмент: Учебник / Русанов Ю.Ю., Бадалов Л.А.,Маганов В.В.; Под ред. Русанова Ю.Ю. -М.:Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 480 с.: -(Бакалавриат)	http://znanium.com/catalog/product/908230
2.	Банковский менеджмент : учебник / Ю. Ю. Русанов, Л. А. Бадалов, В. В. Маганов, О.М. Русанова ; под ред. Ю. Ю. Русанова. - Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2019. - 480 с. - ISBN 978-5-9776-0355-3. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1009782	https://znanium.com/catalog/product/1009782
3.	Банковский менеджмент : учебник / Я.Ю. Радюкова, О.Н. Чернышова, А.Ю. Федорова [и др.]. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 379 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — DOI 10.12737/1014639. - ISBN 978-5-16-015011-6. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1668636	https://znanium.com/catalog/product/1668636
<i>Б)дополнительная</i>		
4.	Банковский менеджмент и бизнес -инжиниринг : в 2 т. Том 1 / Р.А. Исаев. —2-е изд., перераб. и доп. —М. : ИНФРА-М, 2018. —286 с. http://znanium.com/catalog/product/953150	http://znanium.com/catalog/product/953150
5.	Исаев, Р. А. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг : в 2 томах. Том 1 / Р. А. Исаев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 286 с. -	https://znanium.com/catalog/product/1088282

6.	<p>ISBN 978-5-16-010457-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1088282</p> <p>Масленченков, Ю.С. Финансовый менеджмент банка : учебное пособие / Ю.С.Масленченков. -Москва : Юнити -Дана, 2015. -399 с. -(Банковское дело). -Библиогр. в кн. -ISBN 5 -238-00576-8 ; То же [Электронный ресурс]. -URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&i d=114531</p>	<p>http://biblioclub.ru/index.php?page=book&i d=114531</p>
----	---	--

Периодические издания:

Доступные в базе «МАРС» <http://www.magpack.ru/+МАРС>-«(Межрегиональная аналитическая роспись статей)

- 1.Банковские технологии
- 2.Банковские услуги
- 3.Банковское дело
- 4.Бухгалтерия и банки
- 5.Валютное регулирование. Валютный контроль
- 6.Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета
- 7.Вопросы экономики
- 8.Деньги и кредит
- 9.Инвестиции в России
- 10.Рынок ценных бумаг
- 11.Финансовая аналитика: проблемы и решения
- 12.Финансы и кредит

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Поиск дополнительной информации во время выполнения самостоятельной работы студенты могут осуществлять в сети Интернет по следующим адресам:

1. КонсультантПлюс – www.consultant.ru
2. Гарант – www.garant.ru
3. Росстат – www.gks.ru
4. Банк России- www.cbr.ru
5. Проект Сети финансовых сайтов «БетаФинанс.ру». [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.2stocks.ru/>
6. **Экономический портал Institutiones.Com.** [Электронный ресурс]. – Режим доступа:<http://institutiones.com/> (новости, статьи и публикации, книги и учебники по экономике, лекции и журналы экономической тематики).
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://elibrary.ru/defaultx.asp>
8. ЭКСПЕРТ ONLAIN. [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.expert.ru> (Интернет-проект журнала «Эксперт» совместно с журналом «русский репортер»).

9. Аналитическая лаборатория «Веди». [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.vedi.ru> (Интернет-проект компании с миссией «Научная основа финансовых решений», где размещены периодические издания, аналитические материалы, статистические базы данных, архивы и полезная информация).

10. FinancialinformationCbondsS.[Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.cbonds.ru> (новости, базы данных, отчетность, эмиссии, котировки, управление портфелем, индексы, кредитные рейтинги, опросы, календарь событий, комментарии и аналитика, процентные ставки).

11. Развитие Бизнеса / Ру 2.0. [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.devbusiness.ru> (Интернет-проект – методы, инструменты, знания для развития бизнеса).

12. Интернет-проект еженедельника КОНСАЛТИНГ.РУ. [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.consulting.ru> (новости, выпуски, статьи, книги, вакансии, консалтинговые компании, семинары, инновации).

13. Сообщения и материалы информационного агентства «РосБизнесКонсалтинг». [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.rbc.ru> (политика, экономика, финансы, бизнес и др.).

14. Интернет-проект GAAP.RU. [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.gaap.ru> (теория и практика финансового учета: статьи, новости, обучение, журналы, книги, пресс-релизы, события, персоны и др.).

15. Интернет-проект ЗАО «Группа РЦБ». [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.rcb.ru> (выпуски журнала «РЦБ.РФ, конференции, актуальные темы, аналитика (обзор рынков), статьи, обсуждения на investor.ru).

Электронные библиотечные системы:

1. ЭБС «Лань»
2. ЭБС «Университетская библиотека online»
3. ЭБС «Znanium»

9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Принадлежность помещения (аудитории, лаборатории, класса, мастерской)	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения
1.	Главный корпус, ауд. 319 (аудитория для проведения занятий лекционного типа)	Лекционная аудитория	48 посадочных мест; 1 мультимедийный проектор; рабочее место преподавателя; экран настенный; доска маркерная	Офисный пакет. Специальное лицензионное программное обеспечение не используется
2.	Главный корпус, ауд. 238 (аудитория для	Компьютерный класс	25 посадочных мест; рабочее место преподавателя;	Офисный пакет; Windows Pro 8.1 - Поставщик ООО

	проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации)		9 компьютеров (8 для студентов, 1 для сотрудника) (монитор, системный блок, мышь, клавиатура); 1 принтер; доска маркерная	Софт-лайн Проекты, договор №50155/ЯР4393 от 12.12.2014; MS Office Std - Поставщик ООО Софт-лайн Трейд, договор №50156/ЯР4393 от 11.12.2014; ПО Kaspersky Endpoint Security - Поставщик ООО Системный интегратор, договор №СИ0002820 от 31.03.2017; Специальное лицензионное программное обеспечение не используется
3.	Корпус. Б1, ауд. 202 (помещение для самостоятельной работы)	Электронный зал	Специализированная мебель; рабочие места, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду КГУ; демонстрационная LCD-панель; принтеры, в т.ч. большеформатный и цветной; сканеры (форматы А2 и А4);	«Системный интегратор», договор № 22 ГК от 16.12.2016 г.); АИБС «Марк-SQL» (поставщик НПО «Информ-система», договор № 260420060420 от 26.04.2006 г.); Свободно распространяемое программное обеспечение: LibreOffice (тип лицензии - GNU LGPL v3+).
4.	Главный корпус, ауд. 318 (помещение для самостоятельной работы)	Электронный зал	2 компьютера	Windows Pro 8.1 Поставщик ООО Софт-лайн Проекты Договор №50155/ЯР4393 от 12.12.2014 MS Office Std Поставщик ЗАО Софт Лайн Трейд Договор №50156/ЯР4393 от

				11.12.2014 ПО Kaspersky Endpoint Security Поставщик ООО Системный интегратор Договор № СИ0002820 от 31.03.2017
--	--	--	--	---