

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Костромской государственный университет»

УТВЕРЖДАЮ

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

Направление подготовки 35.04.02 Технология лесозаготовительных и
деревоперерабатывающих производств

Направленность «Инновационные технологии в деревообработке»

Квалификация выпускника: магистр

Кострома

2023

Рабочая программа дисциплины «Управление проектами» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом по направлению подготовки 35.04.02 «Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств (уровень магистратуры)», утвержденному Министерством образования и науки РФ 01.08.2017 г. № 735.

Разработал: Вахнина Т. Н., доц., к.т.н., доц.каф. ЛДП

Рецензент: Титунин А.А., д.т.н., доцент, зав.кафедрой ЛДП

ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА:

Заведующий кафедрой лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств:

Титунин Андрей Александрович, д.т.н., доцент

Протокол заседания кафедры №7 от 30 мая 2023 г.

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель изучения дисциплины – формирование знаний и умений, необходимых для решения научно-технических задач отрасли путем реализации этапов инновационного проекта, освоение компетенций: способность управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла, способность организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

Задачи дисциплины:

- ознакомить обучающихся с основными современными задачами в области технологии деревообработки;
- научить обучающихся выбирать проектный метод для решения поставленных перед ними задач;
- сформировать навык самостоятельного решения задач проектов и принятия решений для управления инновационными проектами.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

знать:

- основные этапы и методическую схему проведения проекта;
- основы технологических процессов переработки древесины в изделия;
- способы получения научно-технической информации, необходимой для реализации проекта.

уметь:

- самостоятельно ставить прикладные задачи профессиональной деятельности;
- планировать проект и управлять его этапами для решения поставленных научно-технических задач.

владеть:

- способностью проектировать и осуществлять комплексные исследования, в том числе междисциплинарные.

Освоить компетенции:

УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

Код и содержание индикаторов компетенций:

ИД-1 УК-2 – знает

-необходимые для осуществления профессиональной деятельности правовые нормы

- методы управления проектами;
- этапы жизненного цикла проекта.

ИД-2 УК-2 – умеет

- определять круг задач в рамках избранных видов профессиональной деятельности, планировать собственную деятельность исходя из имеющихся ресурсов; соотносить главное и второстепенное, решать поставленные задачи в рамках избранных видов профессиональной деятельности

- разрабатывать и анализировать альтернативные варианты для достижения намеченных результатов;
- разрабатывать проекты, определять целевые этапы и основные направления работ.

ИД-3 УК-2 – имеет практический опыт

- применения нормативной базы и решения задач в области избранных видов профессиональной деятельности;

- методиками разработки проектов;

- методами оценки эффективности проекта, а также потребности в ресурсах.

УК-3. Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.

ИД-1 УК-3 – знает

- различные приемы и способы социализации личности и социального взаимодействия

- методики формирования команд;

- методы эффективного руководства коллективами.

ИД-2 УК-3 – умеет

- строить отношения с окружающими людьми, с коллегами

- разрабатывать командную стратегию;

- организовывать работу коллективов;

- управлять коллективом;

- разрабатывать мероприятия по личностному, образовательному и профессиональному росту.

ИД-3 УК-3 – имеет практический опыт

-участия в командной работе, в социальных проектах, распределения ролей в условиях командного взаимодействия

- владения методами организации и управления коллективом, планирования его действий.

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина Б1.Б.2 относится к базовой части учебного плана. Изучается в 2 семестре очной формы обучения.

Изучение дисциплины основывается на ранее освоенных дисциплинах «Актуальные проблемы технологических процессов лесозаготовительных и деревообрабатывающих производств», «Современные методы планирования и обработки результатов эксперимента в деревообработке», «Управление качеством продукции лесозаготовительных и деревообрабатывающих производств».

Изучение дисциплины является основой для работы над магистерской диссертацией.

4. Объем дисциплины (модуля)

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических (астрономических) часов и виды учебной работы

Виды учебной работы,	Очная форма	Очно-заочная	Заочная
Общая трудоемкость в зачетных единицах	2	-	-
Общая трудоемкость в часах	72	-	-
Аудиторные занятия в часах, в том числе:	22	-	-
Лекции	8	-	-
Практические занятия	14	-	-
Лабораторные занятия	-	-	-
Самостоятельная работа в часах, в том числе:	50	-	-
экзамен	-	-	-

курсовая работа	-	-	-
курсовой проект	-	-	-
Форма промежуточной аттестации	Зачет	-	-

4.2. Объем контактной работы с обучающимися

Виды учебных занятий	Очная форма	Очно-заочная	Заочная
Лекции	8	-	-
Практические занятия	14	-	-
Лабораторные занятия	-	-	-
Консультации	0,4	-	-
Зачет/зачеты	-	-	-
Экзамен/экзамены	-	-	-
Курсовые работы	-	-	-
Курсовые проекты	-	-	-
Всего	22,4	-	-

5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий

5.1. Тематический план учебной дисциплины для очной формы

№	Название раздела, темы	Всего з.е/час	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1	Основные понятия и задачи проектной деятельности в отрасли.	0,5/18	2	2	-	14
2	Основы управления проектами.	0,5/18	2	2	-	14
3	Инициирование и планирование проекта	0,25/9	2	2	-	5
4	Управление ресурсами проекта, командой проекта, работами по проекту.	0,5/18	2	8	-	8
	Зачет	0,25/9				9
	Итого:	2/72	8	14	-	50

5.3. Содержание:

Тема 1. Основные понятия и задачи проектной деятельности в отрасли. Научно-технический прогресс и инновационные процессы в отрасли. Системный подход к проведению проектной деятельности в отрасли. Понятие системы. Соотношение понятий системы и проекта. Направления проектной деятельности в отрасли. Основные проблемы деревообрабатывающих производств.

Тема 2. Основы управления проектами. Определение проекта. История управления проектами. Признаки проектов. Классификация типов проектов. Жизненный цикл проекта. Участники проекта. Понятия предметной области проекта и управления предметной областью проекта.

Тема 3. Инициирование и планирование проекта. Способы инициирования проекта. Структура проектного анализа. Стратегии реализации проекта. Качественные и количественные методы оценки стратегий. Процессы планирования. Уровни планирования. Структура разбиения работ. Матрица ответственности. Понятия риска и

неопределенности. Анализ проектных рисков. Методы снижения рисков. Управление рисками.

Тема 4. Управление ресурсами проекта, командой проекта, работами по проекту.
Процессы управления ресурсами проекта. Основные принципы планирования ресурсов проекта.

Формирование и развитие команды. Принципы формирования команды. Методы формирования команды проекта. Методы управления содержанием работ.

Стадии процесса управления качеством в проекте. Основные задачи стадий процесса управления качеством в проекте. Методы обеспечения и контроля качества в проекте.

Понятия стандартов и норм, их роль и значение в управлении проектами.
Стандарты и нормы как основа взаимодействия участников проекта.

Управление изменениями в проекте. Понятие управления изменениями в проекте. Прогнозирование и планирование изменений. Осуществление изменений в проекте. Контроль и регулирование изменений в проекте.

Проект как система. Системный подход в управлении проектом. Методы и средства системного подхода к управлению проектом.

Анализ результатов выполнения проекта.

6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

6.1.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)

Для очной формы обучения

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
1.	Основные понятия и задачи проектной деятельности в отрасли.	Изучить основные проблемы деревообрабатывающих производств, направления проектной деятельности в отрасли.	14	Изучить: - материалы лекции; - учебное пособие [1].	Фронтальный опрос. Зачет
2.	Основы управления проектами.	Изучить историю управления проектами, понятия признаков проектов, классификацию типов проектов. Приобрести знания о жизненном цикле проекта.	14	Изучить: - материалы лекций; - учебное пособие [1]; - учебные пособия [2, 3].	Фронтальный опрос. Зачет
3.	Инициирование и планирование проекта	Изучить способы инициирования проекта, структуру	5	Изучить: - материалы лекций; - учебное пособие [1]; - учебные пособия [2, 3].	Зачет

		проектного анализа, стратегию реализации проекта.			
4.	Управление ресурсами проекта, командой проекта, работами по проекту.	Изучить процессы управления ресурсами проекта. Получить знания об основных принципах планирования ресурсов проекта и методах управления содержанием работ.	8	Изучить: - материалы лекций; - учебное пособие [1]; - учебные пособия [2, 3].	Фронтальный опрос. Зачет
		Изучить материалы курса	9	Изучить: - материалы лекций; - учебное пособие [1]; - учебные пособия [2, 3].	Зачет

6.2. Тематика и задания для практических занятий

Практическое занятие №1 (2 ч)

Научно-технический прогресс и инновационные процессы

1. Изучить основные проблемы деревоперерабатывающих производств
2. Изучить основные направления инновационной деятельности в отрасли.
3. Изучить используемые в отрасли способы повышения коэффициента использования древесины.

Практическое занятие №2 (2 ч)

Основы управления проектами

1. Изучить методическую схему проекта.
2. Изучить классификацию типов проектов.
3. Изучить структуру жизненного цикла проекта применительно к деревообрабатывающим производствам.

Практическое занятие №3 (2 ч)

Инициирование и планирование проекта

1. Изучить понятия «количественный фактор», «качественный фактор», методы планирования экспериментов с количественными и качественными факторами.
2. Выяснить, какие основные допущения постулируются в дисперсионном анализе.
3. Изучить методику обработки результатов методом однофакторного дисперсионного анализа.
4. Выяснить, как проверить значимость влияния фактора на выходную величину с помощью однофакторного дисперсионного анализа.
5. Изучить, как проверить значимость различий между уровнями факторов.

Практическое занятие № 4(8 ч)

Управление ресурсами проекта, командой проекта, работами по проекту

1. Изучить процессы управления ресурсами проекта.
2. Изучить основные принципы планирования ресурсов проекта.
3. Изучить принципы и методы формирования и развития команды проекта.
4. Изучить методы управления содержанием работ.

7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

Наименование	Количество/ссылка на электронный ресурс
<i>а) основная:</i>	
1. Аньшин, В.М. Управление проектами: фундаментальный курс : учебник / В.М. Аньшин, А.В. Алешин, К.А. Багратиони ; ред. В.М. Аньшин, О.М. Ильина. – Москва : Издательский дом Высшей школы экономики, 2013. – 624 с. – (Учебники Высшей школы экономики). [Электронный ресурс].	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=227270
2. Рыбалова, Е.А. Управление проектами : учебное пособие / Е.А. Рыбалова ; Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР), Факультет дистанционного обучения. – Томск : Факультет дистанционного обучения ТУСУРа, 2015. – 206 с. – [Электронный ресурс].	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480900
<i>б) дополнительная:</i>	
3. Левушкина, С.В. Управление проектами : учебное пособие / С.В. Левушкина ; ФГБОУ ВПО Ставропольский государственный аграрный университет. – Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2017. – 204 с. : ил. – [Электронный ресурс].	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=484988
4. Полковников А. В. Управление проектами / А. В. Полковников, М. Ф. Дубовик. – М. : Эксмо, 2011. – 528 с.	2 экз.
5. Управление проектами: учебное пособие для вузов / И. И. Мазур [и др.] ; под общ. ред. И. И. Мазура, В. Д. Шапиро. – 9-е изд., стер. – Москва : ОМЕГА-Л, 2013. – 959 с.	2 экз.

Периодические издания	
Лесотехнический журнал [Электронный ресурс]. – Воронеж : Изд-во Воронежского гос. лесотех. ун-та.	https://e.lanbook.com/journal/2224#journal_name

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Информационно-образовательные ресурсы:

Электронные библиотечные системы:

1. ЭБС «Лань»
2. ЭБС «Университетская библиотека online»
3. ЭБС «Znanium»

9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Д-103 Лаборатория	Посадочные места на 20 студентов, рабочее место преподавателя. Шкаф сушильный Пресс гидравлический для подпрессовки П 400×400 Весы лабораторные ВЛКТ с погрешностью взвешивания 0,01 г Весы лабораторные ВЛКТ с погрешностью взвешивания 0,05 г	-
Д-104 Лаборатория производства и испытаний древесных материалов	Пресс гидравлический для горячего прессования П 100×400 Испытательная машина РМ-5	-
Д-105 Компьютерный класс	Посадочные места на 18 студентов, 6 рабочих мест за компьютерами, рабочее место преподавателя.	Вахнина Т. Н. Статистика / Т. Н. Вахнина, Е. С. Хохлова // Каталог программных продуктов КГТУ. – Кострома: КГТУ, 2006. Вахнина Т.Н. Квадратичные модели / Т. Н. Вахнина, Д. В. Пургин // Каталог программных продуктов КГТУ. – Кострома:

		<p>КГТУ, 2006. Вахнина Т.Н., Кудрявцев И. С. В-план. Вахнина Т.Н., Кудрявцев И. С. Графики квадратичных моделей. Пакет программ Microsoft Office. AdobeAcrobatReader, проприетарная, бесплатная программа для просмотра документов в формате PDF</p>
--	--	---