

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

«Костромской государственный университет»

(КГУ)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Стратегический менеджмент в банке

Направление подготовки 38.04.01 «Экономика»

Направленность «Банки. Финансы. Инвестиции»

Квалификация выпускника: магистр

**Кострома
2023**

Рабочая программа дисциплины «Стратегический менеджмент в банке» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика, направленность «Банки. Финансы. Инвестиции» (приказ Минобрнауки России от 11 августа 2020 г. № 939).

Разработал: Шумакова Ольга Данииловна

заведующий кафедрой
теоретической и прикладной
экономики, финансов и кредита
КГУ, к.э.н., доцент

Рецензенты: Замураев Игорь Николаевич

Директор департамента финансов
Костромской области

Рецензенты: Иванов Алексей Александрович

Замеситель управляющего
Костромским ГОСБ №8640 ПАО
Сбербанк

ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА:

На заседании кафедры теоретической и прикладной экономики, финансов и кредита КГУ,
Протокол заседания кафедры № 9 от 9.06.2021 г.

Заведующий кафедрой теоретической и прикладной экономики, финансов и кредита КГУ,
Шумакова Ольга Данииловна, к.э.н., доцент

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА:

На заседании кафедры теоретической и прикладной экономики, финансов и кредита КГУ,
Протокол заседания кафедры № 5 от 3.03.2022г.

Заведующий кафедрой теоретической и прикладной экономики, финансов и кредита КГУ,
Шумакова Ольга Данииловна, к.э.н., доцент

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА:

На заседании кафедры теоретической и прикладной экономики, финансов и кредита КГУ,
Протокол заседания кафедры № 7 от 23.05.2023г.

Заведующий кафедрой теоретической и прикладной экономики, финансов и кредита КГУ,
Шумакова Ольга Данииловна, к.э.н., доцент

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины:

Формирование теоретических и прикладных знаний в области корпоративного управления макро- и микросредой банковского бизнеса, а также получение современных практических менеджерских навыков, необходимых для управления бизнес - процессами универсального коммерческого банка.

Задачи дисциплины:

- 1.Изучение теории стратегического менеджмента в банке.
- 2.Формирование современного представления о методических подходах к разработке элементов стратегического и оперативного планирования банковской деятельности.
- 3.Приобретение навыков анализа и интерпретации результатов финансово-экономических и организационных решений в сфере проведения основных банковских операций.
- 4.Формирование знаний в области управления банковскими рисками и навыков их оценки и формирования резервов на покрытие банковских рисков.
- 5.Приобретение навыков выбора оптимальных управленческих решений с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий банковского бизнеса.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

В совокупности с другими базовыми дисциплинами обеспечивает формирование следующих компетенций:

Освоить компетенции:

ПК-3 Способность оценивать риски и принимать решения для управления рисками при осуществлении операций на финансовом рынке

ПК-4. Способность разрабатывать и реализовывать модели финансовых стратегий в области инвестирования, инжиниринга и других операций финансового рынка с применением технологий и новых финансовых продуктов.

Индикаторы:

ИК.ПК-3.1.Использует методы оценки рисков при осуществлении операций на финансовом рынке.
ИК.ПК-3.2.Формирует и применяет рискориентированные управленческие решения при осуществлении операций на финансовом рынке
ИК.ПК-4.1. Разрабатывает финансовые модели и стратегии в области инвестирования, инжиниринга и других операций финансового рынка
ИК.ПК-4.2. Применяет и использует финансовые технологии инновационные финансовые продукты при проведении операций финансового рынка.

Дисциплина относится к части учебного плана, формируемого участниками образовательных отношений. Изучается в 6-7 семестрах (заочная форма обучения).

знать:

- теоретические основы стратегического менеджмента в банке;
- принципы, методы и логику принятия управленческих решений при разработке бизнес-процессов в банке с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий;

-методические подходы к анализу финансовой, бухгалтерской и иной информации, содержащейся в отчетности банка, а также его клиентов и использовать полученные сведения для принятия управленческих решений

-нормативные требования Банка России по формированию резервов на покрытие рисков при проведении банковских операций.

уметь:

-анализировать и интерпретировать данные отечественной и зарубежной статистики о социально-экономических процессах и явлениях, выявлять тенденции изменения социально-экономических показателей, которые могут оказать влияние на деятельность банка и учитывать их при принятии управленческих решений;

- критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений в банковском бизнесе и разрабатывать и обосновывать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий;

-обеспечивать взаимодействие структурных подразделений организации при совместной деятельности; участие в планировании мероприятий, направленных на повышение качества финансового сервиса организации

-осуществлять профессиональные консультации, гарантирующие понимание всех преимуществ, возможностей и рисков

-планировать, прогнозировать и оценивать изменения финансовой ситуации при пользовании финансовыми (инвестиционными) услугами

-определять необходимые виды и объемы резервов на покрытие банковских рисков при проведении банковских операций.

владеть:

-инструментами банковского менеджмента при разработке стратегических и оперативных планов инновационного развития банковского бизнеса;

-навыками аналитической работы для определения корпоративной стратегии банка;

-количественными и качественными методами анализа основных банковских операций с целью их оптимизации с точки зрения доходности и минимизации рисков.

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина относится к части учебного плана, формируемого участниками образовательных отношений. Изучается в 6-7 семестрах (заочная форма обучения).

Изучение дисциплины основывается на ранее освоенных дисциплинах:

Макроэкономика (продвинутый уровень); макроэкономика (продвинутый уровень); Финансовая система и институты финансового посредничества. Современная банковская система.

Изучение дисциплины является основой для освоения последующих дисциплин: современные платежные системы; моделирование рынка ценных бумаг; цифровой банкинг: практика внедрения новых технологий и банковских продуктов; практики по профилю профессиональной деятельности и преддипломной практики.

4. Объем дисциплины (модуля)

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических (астрономических) часов и виды учебной работы

Виды учебной работы,	Заочная форма
Общая трудоемкость в зачетных единицах	6
Общая трудоемкость в часах	216

Аудиторные занятия в часах, в том числе:	16
Лекции	8
Практические занятия	8
Лабораторные занятия	-
Самостоятельная работа в часах, в том числе:	152,65
Курсовой проект	36
Самостоятельная работа	116,65
экзамен	9
Форма промежуточной аттестации	Экзамен

4.2. Объем контактной работы

Виды учебных занятий	Заочная форма
Лекции	8
Практические занятия	8
Лабораторные занятия	-
Консультации	2
Зачет/зачеты	
Экзамен/экзамены	0,35
Курсовые работы	
Курсовые проекты	4
Всего	22,35

5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий

5.1 Тематический план учебной дисциплины

Очная форма обучения

№	Название раздела, темы	Всего час	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1.	Теоретические аспекты стратегического банковского менеджмента	22	1	1		20
2.	Принципы, механизм, методические и правовые основы стратегического банковского менеджмента.	22	1	1		20
3.	Стратегический менеджмент в банке.	22	1	1		20
4.	Структура и содержание стратегии банка.	22	1	1		20
5.	Конкурентная стратегия банка	22	1	1		20
6.	Маркетинговая стратегия банков.	22	1	1		20
7.	Финансовая стратегия банка.	40	2	2		36

12.	Курсовой проект	35				35
	Экзамен	9				9
	Итого:	216	8	8		200

5.2. Содержание

Тема 1. Теоретические аспекты стратегического банковского менеджмента

Сущность, цели и задачи стратегического банковского менеджмента. Экономические и социальные цели банков. Содержание банковского менеджмента и его элементы: планирование, анализ деятельности банка, регулирование, контроль. Современные подходы в стратегическом банковском менеджменте: концепция развития банка (цели, задачи, стратегия); совершенствование организационной структуры; использование зарубежного опыта; организация аналитической работы в банке; маркетинговые исследования; совершенствование управления персоналом. Эволюция концепций банковского менеджмента.

Качество банковского менеджмента. Особенности организации банковского менеджмента в России.

Тема 2. Принципы, механизм, методические и правовые основы стратегического банковского менеджмента.

Принципы стратегического банковского менеджмента. Внутрибанковское управление и его функции. Управление банковской деятельностью и обеспечение ее развития. Управление персоналом. Организационная структура управления банком.

Методические основы организации управления банком. Принятие и реализация решений. Принципы и методы принятия решений. Механизм принятия решений. Информационное обеспечение банковского менеджмента. Обеспечение взаимодействия структурных подразделений организации при совместной деятельности; участие в планировании мероприятий, направленных на повышение качества финансового сервиса организации

Государственное и международное регулирование банковской деятельности и банковского менеджмента.

Тема 3. Стратегический менеджмент в банке.

Стратегическое планирование в системе управления банком. Исторические предпосылки развития стратегического управления. Стратегическое управление и стратегическое планирование. Предмет, сущность и принципы стратегического управления. Стратегическое планирование и его базовые элементы. Этапы стратегического планирования. Этапы разработки стратегии. Бизнес-планирование и его уровни. Бюджетирование и его модели.

Тема 4. Структура и содержание стратегии банка.

Типовая структура стратегии: ключевые разделы и их предназначение. Стратегические цели и задачи. Сценарии развития банка. Бизнес-стратегии. Стратегия развития системы организации и управления. План реализации стратегии развития. Организация мониторинга и контроля реализации стратегии. Анализ и прогноз макросреды. Факторы макроэкономической среды, необходимые для целей стратегического планирования. SWOT-анализ. Определение целей и задач стратегического развития банка. План-график реализации стратегии. Система мотивации персонала и разработка KPI.

Тема 5. Конкурентная стратегия банка.

Понятие, сущность и виды конкурентной стратегии банка. Корпоративная стратегия банка. Стратегия деловых сфер. Функциональная стратегия. Оперативная стратегия. Продуктовая стратегия. Концепция жизненного цикла продукта.

Тема 6. Маркетинговая стратегия банков.

Банковский маркетинг как концепция управления. Эволюция концепций банковского маркетинга. Цели, задачи и принципы банковского маркетинга. Организация маркетинговой деятельности в банке.

Тема 7. Стратегический финансовый менеджмент.

Основные направления финансового менеджмента в банке. Содержание финансового менеджмента в банке. Управление активами, Управление пассивами. Управление ликвидностью. Управление доходностью. Управление рисками.

6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)

Для заочной формы обучения

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
1.	Теоретические аспекты стратегического	Подготовка докладов и	20	Изучение материала	Устный опрос Дискуссия по

	банковского менеджмента	рефератов по изучению современных концепций банковского менеджмента.		лекций, работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», сайтом www.cbr.ru	итогах докладов и рефератов.
2.	Принципы, механизм, методические и правовые основы стратегического банковского менеджмента	Выполнение индивидуального задания	20	Изучение материала лекций. Поиск информации на сайтах, статей по данной проблематике в профильных журналах, СПП «Гарант», «Консультант+», работа с сайтом www.cbr.ru	Устный опрос Проверка выполнения задания, ответы на контрольные вопросы
3.	Стратегический менеджмент в банке.	Выполнение индивидуального задания	20	Изучение материала лекций, работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», сайтом www.cbr.ru , официальными сайтами банков	Проверка выполнения задания лабораторной работы №1
4.	Структура и содержание стратегии банка	Выполнение индивидуального задания	20	Изучение материала лекций, работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», сайтом www.cbr.ru , официальными сайтами банков	Защита лабораторной работы
5.	Конкурентная стратегия банка	Подготовка докладов и рефератов по эволюции	20	Изучение материала лекций. Работа с литературными	Устный опрос Дискуссия по итогам докладов и

		банковских конкурентных стратегий. Выполнение индивидуального задания		источниками. Поиск информации на сайтах, статей по данной проблематике в профильных журналах, СПП«Гарант», «Консультант+», работа с сайтом www.cbr.ru ;	рефератов.
6.	Маркетинговая стратегия банков	Изучение маркетинговых приемов банков по их сайтам и рекламе. Выполнение индивидуального задания	20	Изучение материала лекций, работа с литературой, нормативной базой СПП «Гарант», «Консультант+», работа с сайтами банков.	Устный опрос Проверка выполнения задания, ответы на контрольные вопросы
7.	Стратегический финансовый менеджмент.	Выполнение индивидуального задания	36	Поиск информации на сайтах, статей по данной проблематике в профильных журналах, СПП«Гарант», «Консультант+», работа с сайтом www.cbr.ru , официальными сайтами банков.	Устный опрос Проверка выполнения задания, ответы на контрольные вопросы. Защита лабораторных работ.
12.	Курсовой проект	Подготовка к защите курсового проекта.	35		Защита курсового проекта
13.	Экзамен	Подготовка к экзамену	36		Экзамен

6.2. Тематика и задания для практических занятий

Тема 1. Стратегия банка и ее составляющие. Изучение современных подходов к разработке стратегии банка. Оценка внешних факторов, определяющих стратегию банка.

Индивидуальное задание по изучению стратегии банка.

Тема 2. Оценка внутренних факторов, влияющих на формирование стратегии банка. Анализ деятельности банка. Анализ ресурсной базы банка. Управление пассивами.

Индивидуальное задание.

Тема 3. Оценка внутренних факторов, влияющих на формирование стратегии банка. Анализ деятельности банка. Анализ активов банка: структура и динамика. Управление активами.

Индивидуальное задание.

Тема 4. Оценка внутренних факторов, влияющих на формирование стратегии банка. Анализ доходов и расходов банка. Управление прибылью.

Тема 5. Бизнес-план банка.

Изучение составляющих бизнес-плана.

Тема 6. SWOT-анализ банка.

Кейс по составлению SWOT – матрицы для банка.

Тема 7. Разработка стратегии банка в отношении продвижения банковского продукта или завоевания рынка. Планирование, прогнозирование и оценка изменения финансовой ситуации при пользовании финансовыми (инвестиционными) услугами.

Изучение стратегий отдельных банков. Решение задач.

6.4. Методические рекомендации для выполнения курсового проекта

Курсовой проект – завершающий этап в изучении дисциплины «Стратегический менеджмент в банке» для студентов-магистров направленности «Банки. Финансы. Инвестиции» направления подготовки «Экономика».

Курсовой проект выполняется на основе изучения теории и практики современного законодательства, регулирующего банковскую деятельность и современных подходов к организации банковского менеджмента как банка в целом, так и его отдельными операциями.

Целью курсового проекта является:

-закрепление полученных теоретических знаний по курсу «Стратегический менеджмент в банке»;

-изучение принципов, механизмов, методических и правовых основ банковского менеджмента;

-приобретение знаний и навыков в области организации стратегического менеджмента как банка в целом, так и отдельных его операций и разработке предложений по их совершенствованию с учетом

критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий.

Требования, предъявляемые к курсовому проекту

Курсовой проект должен быть выполнен самостоятельно. Копирование текста учебников, пособий и других литературных источников не допускается. Использование информационной базы сети Интернет возможно только в качестве дополнительного источника при наличии собственных комментариев представленного материала.

Изложение материала по конкретным темам должно сопровождаться не только изучением теории вопроса, но и анализом современной практики банковского менеджмента.

Курсовой проект должен быть выполнен с использованием статистического материала, базовых положений регулирования банковской деятельности и практики современных подходов к управлению банковской деятельностью. Кроме того, следует привлечь современные публикации отечественных и зарубежных специалистов как в области банковского менеджмента, так и макроэкономических процессов в целом. Изложение материала должно сопровождаться ссылками на литературные источники.

Работа должна базироваться на законодательных и нормативных актах Банка России, а также на знании правил и традиций делового оборота, принятых участниками банковской деятельности.

Выводы автора должны базироваться на финансовых расчетах и экономических показателях, характеризующих банковскую деятельность в целом, конкретного банка и исследуемой банковской операции.

Выполненный курсовой проект студент представляет руководителю на рецензию в срок, установленный графиком сдачи работ.

После рецензии работа возвращается студенту для защиты.

Основные этапы работы

Разработка курсового проекта состоит из следующих этапов:

4.1. Выбор темы.

4.2. Подбор и первоначальное знакомство с литературой по избранной теме, составление предварительного плана работы.

4.3. Согласование предварительного плана работы с руководителем.

4.4. Изучение подобранных литературных источников, уточнение предварительного плана работы.

4.5. Оформление курсового проекта.

4.6. Защита курсового проекта.

Выбор темы

Тематика курсовых проектов составляется руководителем. Примерная тематика приводится в Приложении.

Студенты самостоятельно или вместе с руководителем выбирают тему курсового проекта в соответствии со своими интересами. Если выбранная тема не входит в рекомендуемый перечень, она должна быть согласована с руководителем.

При выборе темы необходимо учитывать практический интерес работы, ее актуальность.

Подбор и первоначальное знакомство с литературой по избранной теме, составление предварительного плана работы.

Литературные источники подбираются студентом самостоятельно, возможны консультации с руководителем. Предпочтительны литературные источники, изданные за последние годы, переводы книг известных зарубежных финансистов и экономистов.

Следует обратить внимание и на новые публикации аналитических материалов, статистической информации, представленные в экономических изданиях, на сайтах в Интернете.

Параллельно с подбором литературы после выбора темы составляется план работы, который вначале носит ориентировочный характер и уточняется в процессе работы. При составлении плана определяется круг рассматриваемых вопросов, их последовательность, направленность и основная идея работы.

План курсового проекта должен включать введение, 3 главы, заключение и список литературы. Для проведения анализа деятельности банка необходимо использовать публикуемую отчетность банка, которая размещена на сайте Банка России или на сайте самого банка. Возможно при необходимости помещать статистическую и прочую информацию в приложениях.

Согласование предварительного плана с руководителем.

После составления предварительного варианта плана необходимо согласовать его с руководителем.

Изучение подобранных литературных источников и корректировка предварительного плана.

После согласования плана с руководителем необходимо приступить к детальному изучению подобранной литературы. Начинать следует со знакомства с материалами учебников и учебных пособий, монографий, затем – с материалами периодических изданий.

После изучения и систематизации подобранной литературы возможны уточнения первоначального плана работы, которые должны быть согласованы с руководителем.

При работе с литературными источниками необходимо обратить внимание на современные публикации по выбранной тематике. Следует привести мнения различных экспертов по рассматриваемой проблеме,

сопоставить их, попытаться систематизировать. Необходимо также изложить официальную точку зрения руководителей Правительства и Банка России, СРО..

В работе должен быть представлен анализ современного состояния банковской системы в целом и рассматриваемой проблемы (банковской операции) в частности.

Оформление курсового проекта.

Материал выполненной курсовой работы необходимо располагать в следующем порядке:

- титульный лист;
- содержание;
- текстовое изложение работы;
- список литературы;
- приложения.

Работа оформляется в соответствии с правилами оформления текстовых документов*

Защита курсового проекта

Курсовой проект должен быть защищен до начала сессии. При защите студент кратко излагает суть проделанной работы, особое внимание уделяет анализу современных подходов к организации банковской деятельности, современным финансовым инструментам и банковским продуктам и услугам.

При оценке курсового проекта учитывается как качество написанной работы, глубина исследования, так и результаты защиты. Лучшие работы могут быть заслушаны в виде докладов на студенческих конференциях или направляться для участия в конкурсах на лучшую студенческую работу.

*Правила оформления текстовых документов:руководящий документ по оформлению рефератов, отчетов о лабораторных работах, практиках, пояснительных записок к курсовым проектам и выпускным квалификационным работам / А. В. Басова, С. В. Боженко, Т. Н. Вахнина, И. Б. Горланова, И.А. Делекторская, А. А. Титунин, О. В. Тройченко, С. А. Угрюмов, С. Г. Шарабарина; под общ.ред. О. В. Тройченко. – 2-е изд., перераб. и доп. – Кострома : Изд-во Костром.гос. ун-та, 2017. – 47 с.

7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование	Количество/ссылка на электронный ресурс
<i>а) основная:</i>		
1	Банковский менеджмент: Учебник / Русанов Ю.Ю., Бадалов Л.А., Маганов В.В.; Под ред. Русанова Ю.Ю. - М.: Магистр, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 480 с.: -(Бакалавриат)	http://znanium.com/catalog/product/908230
2.	Исаев, Р. А. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг : в 2 томах. Том 2 / Р. А. Исаев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 336 с. - ISBN 978-5-16-010459-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1136157	https://znanium.com/catalog/product/1136157
3.	Исаев, Р. А. Банковский менеджмент и бизнес-инжиниринг : в 2 томах. Том 1 / Р. А. Исаев. — 2-е изд., перераб. и доп. — Москва : ИНФРА-М, 2020. — 286 с. - ISBN 978-5-16-010457-7. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1088282	https://znanium.com/catalog/product/1088282
4.	Ковалев, П. П. Банковский риск-менеджмент : учебное пособие / П. П. Ковалев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : КУРС : ИНФРА-М, 2019. - 320 с. - (Магистратура). - ISBN 978-5-905554-36-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1024006	https://znanium.com/catalog/product/1024006
5.	Исаев, Р. А. Банк 3.0: стратегии, бизнес-процессы, инновации : монография / Р.А. Исаев. — Москва : ИНФРА-М, 2019. — 161 с. — (Научная мысль). — www.dx.doi.org/10.12737/18652 . - ISBN 978-5-16-012010-2. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/994352 (дата обращения: 26.06.2021). – Режим доступа: по подписке.	https://znanium.com/catalog/product/994352

	<i>Б)дополнительная</i>	
6.	Герасимова, Е. Б. Турбо-анализ банка : учеб пособие / Е.Б. Герасимова. — М. : ФОРУМ, 2018. — 384 с. : ил. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-91134-451-1. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/953487	https://znanium.com/catalog/product/953487
7.	Капустина, Н. В. Развитие организации на основе риск-менеджмента: теория, методология и практика: Монография / Капустина Н.В. - М.:НИЦ ИНФРА-М, 2018. - 178 с.- (Научная мысль). - ISBN 978-5-16-010571-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/953487	https://znanium.com/catalog/product/953487
8.	Смулов, А. М. Управление проблемной банковской задолженностью : учебник / под ред. А.М. Смулова. — М. : ИНФРА-М, 2018.— 352 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-006647-9. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/920550	https://znanium.com/catalog/product/920550
9.	Ковалев, П. П. Банковский риск-менеджмент : учебное пособие / П. П. Ковалев. - 2-е изд., перераб. и доп. - Москва : КУРС : ИНФРА-М, 2019. - 320 с. - (Магистратура). - ISBN 978-5-905554-36-0. - Текст : электронный. - URL: https://znanium.com/catalog/product/1024006	https://znanium.com/catalog/product/1024006
10.	Масленченков, Ю.С. Финансовый менеджмент банка : учебное пособие / Ю.С.Масленченков. -Москва : Юнити-Дана, 2015. -399 с. -(Банковское дело). -Библиогр. в кн. -ISBN 5-238-00576-8 ; То же [Электронный ресурс]. -URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114531	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=114531

11	Кириллов, П.К. Основы менеджмента банковских услуг / П.К.Кириллов. - Москва : Лаборатория книги, 2010. -158 с. ; То же [Электронный ресурс]. -URL: http://biblioclub.ru/index.php?page=book&iid=88353	http://biblioclub.ru/index.php?page=book&iid=88353
----	--	---

Периодические издания:

Доступные в базе «МАРС» <http://www.magpack.ru>+МАРС-«(Межрегиональная аналитическая роспись статей)

- 1.Банковские технологии
- 2.Банковские услуги
- 3.Банковское дело
- 4.Бухгалтерия и банки
- 5.Валютное регулирование. Валютный контроль
- 6.Вестник Саратовского государственного социально-экономического университета
- 7.Вопросы экономики
- 8.Деньги и кредит
- 9.Инвестиции в России
- 10.Рынок ценных бумаг
- 11.Финансовая аналитика: проблемы и решения
- 12.Финансы и кредит

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Поиск дополнительной информации во время выполнения самостоятельной работы студенты могут осуществлять в сети Интернет по следующим адресам:

1. КонсультантПлюс – www.consultant.ru
2. Гарант – www.garant.ru
3. Росстат – www.gks.ru
4. Банк России- www.cbr.ru
5. Проект Сети финансовых сайтов «БетаФинанс.ру». [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.2stocks.ru/>
6. **Экономический портал Institutiones.Com.** [Электронный ресурс]. – Режим доступа:<http://institutiones.com/> (новости, статьи и публикации, книги и учебники по экономике, лекции и журналы экономической тематики).
7. Научная электронная библиотека eLIBRARY.RU. [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://elibrary.ru/defaultx.asp>
8. ЭКСПЕРТ ONLAIN. [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.expert.ru> (Интернет-проект журнала «Эксперт» совместно с журналом «русский репортер»).
9. Аналитическая лаборатория «Веди». [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.vedi.ru> (Интернет-проект компании с миссией «Научная основа финансовых решений», где размещены периодические издания, аналитические материалы, статистические базы данных, архивы и полезная информация).

10. FinancialinformationCbondsS.[Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.cbonds.ru> (новости, базы данных, отчетность, эмиссии, котировки, управление портфелем, индексы, кредитные рейтинги, опросы, календарь событий, комментарии и аналитика, процентные ставки).

11. Развитие Бизнеса / Ру 2.0. [Электронный ресурс]. – Режим доступа : <http://www.devbusiness.ru> (Интернет-проект – методы, инструменты, знания для развития бизнеса).

12. Интернет-проект еженедельника КОНСАЛТИНГ.РУ. [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.consulting.ru> (новости, выпуски, статьи, книги, вакансии, консалтинговые компании, семинары, инновации).

13. Сообщения и материалы информационного агентства «РосБизнесКонсалтинг». [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.rbc.ru> (политика, экономика, финансы, бизнес и др.).

14. Интернет-проект GAAP.RU. [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.gaap.ru> (теория и практика финансового учета: статьи, новости, обучение, журналы, книги, пресс-релизы, события, персоны и др.).

15. Интернет-проект ЗАО «Группа РЦБ». [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.rcb.ru> (выпуски журнала «РЦБ.РФ, конференции, актуальные темы, аналитика (обзор рынков), статьи, обсуждения на investor.ru).

Электронные библиотечные системы:

1. ЭБС «Лань»
2. ЭБС «Университетская библиотека online»
3. ЭБС «Znanium»

9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Принадлежность помещения (аудитории, лаборатории, класса, мастерской)	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения
	Главный корпус, ауд. 319 (аудитория для проведения занятий лекционного типа)	Лекционная аудитория	48 посадочных мест; 1 мультимедийный проектор; рабочее место преподавателя; экран настенный; доска маркерная	Офисный пакет. Специальное лицензионное программное обеспечение не используется
	Главный корпус, ауд. 238 (аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций,	Компьютерный класс	25 посадочных мест; рабочее место преподавателя; 9 компьютеров (8 для студентов, 1 для сотрудника) (монитор, системный блок, мышь, клавиатура); 1 принтер; доска маркерная	Офисный пакет; Windows Pro 8.1 - Поставщик ООО Софт-лайн Проекты, договор №50155/ЯР4393 от 12.12.2014; MS Office Std - Поставщик ООО

	текущего контроля и промежуточной аттестации)			Софт-лайн Трейд, договор №50156/ЯР4393 от 11.12.2014; ПО Kaspersky Endpoint Security - Поставщик ООО Системный интегратор, договор №СИ0002820 от 31.03.2017; Специальное лицензионное программное обеспечение не используется
3	Корпус. Б1, ауд. 202 (помещение для самостоятельной работы)	Электронный зал	Специализированная мебель; рабочие места, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду КГУ; демонстрационная LCD-панель; принтеры, в т.ч. большеформатный и цветной; сканеры (форматы А2 и А4);	«Системный интегратор», договор № 22 ГК от 16.12.2016 г.); АИБС «Марк-SQL» (поставщик НПО «Информ-система», договор № 260420060420 от 26.04.2006 г.); Свободно распространяемое программное обеспечение: LibreOffice (тип лицензии - GNU LGPL v3+).
4	Главный корпус, ауд. 318 (помещение для самостоятельной работы)	Электронный зал	2 компьютера	Windows Pro 8.1 Поставщик ООО Софт-лайн Проекты Договор №50155/ЯР4393 от 12.12.2014 MS Office Std Поставщик ЗАО Софт Лайн Трейд Договор №50156/ЯР4393 от 11.12.2014 ПО Kaspersky Endpoint Security Поставщик ООО Системный интегратор Договор

				№ СИ0002820 31.03.2017	от
--	--	--	--	---------------------------	----