

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Костромской государственный университет»

**УТВЕРЖДАЮ**



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**Экономика и управление на  
предприятиях лесного комплекса**

Направление подготовки 35.04.02 Технология лесозаготовительных и  
деревоперерабатывающих производств

Направленность «*Инновационные технологии в деревообработке*»

Квалификация выпускника: *магистр*

**Кострома**

2023

Рабочая программа дисциплины «Экономика и управление на предприятиях лесного комплекса» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом по направлению подготовки 35.04.02 Технология лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств (уровень магистратуры), утвержденным МОН РФ 01.08.2017 № 735.

Разработал: Иваницкий В.В., к.т.н., доцент, доцент каф. ТиПЭФик

Рецензент: Кипень Н.А., к.э.н., доцент, доцент каф. ТиПЭФик

**ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА:**

Заведующий кафедрой лесозаготовительных и деревоперерабатывающих производств:

Титунин Андрей Александрович, д.т.н., доцент

Протокол заседания кафедры №7 от 30 мая \_2023 г.

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

### Цель дисциплины:

формирование у студентов самостоятельного экономического мышления, освоение практических навыков в решении вопросов планирования хозяйственной деятельности предприятия, эффективного использования материальных, интеллектуальных и трудовых ресурсов; развитие у студентов способности принятия оптимальных управленческих решений в конкурентной среде.

### Задачи дисциплины:

- изучение ресурсов лесозаготовительных и деревоперерабатывающих предприятий и их рациональное использование;
- изучение методов определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии;
- изучение мероприятий по повышению конкурентоспособности продукции;
- овладение навыками планирования затрат на лесозаготовительных и деревоперерабатывающих предприятиях;
- освоение методов расчета технико-экономических показателей работы лесозаготовительных и деревоперерабатывающих предприятий;
- овладение системой совершенствования организации и управления.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

### знать:

состав материальных, трудовых и финансовых ресурсов предприятия, показатели их эффективного использования, вопросы экономии ресурсов; основные формы организации производственного процесса; принципы и методы внутрифирменного планирования; понятие и методы обоснования инновационных проектов; понятие и значение инновационных проектов для развития предприятия; показатели, определяемые для технико-экономического обоснования проектов; взаимосвязь различных показателей и их влияние на эффективность разрабатываемых проектов.

### уметь:

производить стоимостную оценку ресурсов, потребляемых на предприятии; рассчитывать основные разделы бизнес-плана; рассчитывать по принятой методологии основные технико-экономические показатели деятельности предприятия; уметь использовать компьютерную технику в режиме пользователя; разрабатывать инновационные проекты деревообрабатывающего предприятия; рассчитывать показатели эффективности инновационных проектов; анализировать эффективность принятых решений.

### владеть:

навыками стоимостной оценки материальных и трудовых ресурсов предприятия; методами оценки результатов деятельности предприятия; методами обоснования проектных решений; методами определения экономической эффективности внедрения новой техники и технологии, мероприятий по повышению конкурентоспособности продукции, совершенствованию организации и управления; методами расчета технических и экономических показателей; методами расчета и анализа технико-экономических показателей; методиками анализа принятия решений; способностью осуществлять технико-экономическое обоснование проектов в профессиональной деятельности; способностью управлять коллективами и организовывать процессы производства; способностью оценивать эффективность и целесообразность реализации разработанных предложений по совершенствованию технологических процессов деревообрабатывающих и мебельных производств.

ОПК-5 – способен осуществлять технико-экономическое обоснование проектов в профессиональной деятельности;

Код и содержание индикаторов компетенций:

ИД1 ОПК-5 Знает основные экономические законы и понимает суть их проявления в профессиональной сфере;

ИД2 ОПК-5 Способен производить количественную и стоимостную оценку разрабатываемого изделия;

ИД3 ОПК-5 Владеет методикой оценки экономической эффективности при проведении сравнительного анализа вариантов организации технологических процессов лесозаготовительных и деревообрабатывающих производств.

ОПК-6 – способен управлять коллективами и организовывать процессы производства.

Код и содержание индикаторов компетенций:

ИД1 ОПК-6 Знает методы организации труда и управления персоналом

ИД2 ОПК-6 Осуществляет проверку правильности результатов, полученных сотрудниками,

работающими под его руководством

ИД3 ОПК-6 Способен руководить группой работников при осуществлении исследований

ПК-5 – способен оценивать эффективность и целесообразность реализации разработанных предложений по совершенствованию технологических процессов деревообрабатывающих и мебельных производств;

Код и содержание индикаторов компетенций:

ИД1 ПК-5 Способен производить количественную и стоимостную оценку разрабатываемого материала, изделия, процесса

ИД2 ПК-5 Владеет методиками анализа исходных данных и средств для производства моделируемого изделия с целью разработки предложений по совершенствованию технологических процессов

ИД3 ПК-5 Оценивает эффективность и целесообразность внедрения разработанных предложений.

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина относится блоку Б1.Б.8 базовой части учебного плана, Изучается в 3 семестре обучения.

Для успешного освоения дисциплины студент должен иметь базовую подготовку по экономике в объеме программы подготовки бакалавриата.

Дисциплина «Экономика и управление на деревообрабатывающих предприятиях» является базовой для успешного выполнения экономического раздела магистерской диссертации.

### 4. Объем дисциплины (модуля)

#### 4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических (астрономических) часов и виды учебной работы

Виды учебной работы,	Очная форма
Общая трудоемкость в зачетных единицах	2
Общая трудоемкость в часах	72
Аудиторные занятия в часах, в том числе:	42
Лекции	14
Практические занятия	-
Лабораторные занятия	28
Самостоятельная работа в часах	30
Форма промежуточной аттестации	Зачет

#### 4.2. Объем контактной работы на 1 обучающегося

Виды учебных занятий	Очная форма
Лекции	14
Практические занятия	-
Лабораторные занятия	28
Консультации	0,7
Зачет/зачеты	0,25
Экзамен/экзамены	-
Курсовые работы (РГР)	-
Курсовые проекты	-
Всего	42,95

#### 5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий

##### 5.1 Тематический план учебной дисциплины

Очная форма обучения

№	Название раздела, темы	Всего час	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1	<b>Производственная структура предприятия</b>	<b>16</b>	<b>2</b>		<b>8</b>	<b>6</b>
1.1	<i>Производственная структура организации (предприятия), ее элементы</i>	16	2		8	6
2	<b>Ресурсный потенциал предприятия</b>	<b>22</b>	<b>6</b>		<b>8</b>	<b>8</b>
2.1	<i>Основной капитал, его экономическая сущность и эффективность его использования</i>	11	1		8	2
2.2	<i>Оборотные средства предприятия</i>	3	1			2
2.3	<i>Трудовые ресурсы предприятия</i>	4	2			2
2.4	<i>Организация, производительность и оплата труда на предприятии</i>	4	2			2
3	<b>Затраты и результаты деятельности предприятия</b>	<b>6</b>	<b>2</b>			<b>4</b>
3.1	<i>Понятие, состав, структура себестоимости</i>	3	1			2
3.2	<i>Ценообразование в условиях рыночных отношений, прибыль и рентабельность</i>	3	1			2
4	<b>Планирование и бизнес-планирование на предприятии</b>	<b>16</b>	<b>2</b>		<b>12</b>	<b>2</b>
4.1	<i>Управление и планирование на предприятии</i>	16	2		12	2
5	<b>Информационная, инновационная и инвестиционная политика на предприятии</b>	<b>6</b>	<b>2</b>			<b>4</b>
5.1	<i>Современные информационные технологии и инновации на предприятии</i>	6	2			4
	<b>Зачет</b>	<b>6</b>	-		-	<b>6</b>
	<b>Итого:</b>	<b>72</b>	<b>14</b>		<b>28</b>	<b>30</b>

## 5.2. Содержание

### 1. Производственная структура предприятия

#### 1.1 Производственная структура организации (предприятия), ее элементы

Типы производства. Производственный процесс: понятие, содержание и структура. Производственный цикл, его структура, длительность и пути его сокращения. Основное и вспомогательное производство. Совершенствование производственной структуры организации (предприятия) в условиях рынка. Технологический процесс: понятие, содержание, виды. Понятие качества и конкурентоспособности продукции. Техническая подготовка производства.

### 2. Ресурсный потенциал предприятия

#### 2.1 Основной капитал, его экономическая сущность и эффективность его использования

Понятие, состав и структура основных производственных фондов. Учет и методы оценки ОПФ. Износ ОПФ. Установление амортизационных отчислений, использование амортизационного фонда. Амортизация основных производственных фондов (ОПФ), ее роль в процессе обновления и воспроизводства ОПФ. Оценка показателей движения стоимости ОПФ. Виды ремонта ОПФ. Показатели, характеризующие использование ОПФ. Пути улучшения использования ОПФ. Нематериальные активы – понятие, состав, условия и способы начисления амортизации.

#### 2.2 Оборотные средства предприятия

Понятие, состав и структура оборотных средств. Планирование потребности в оборотных средствах. Виды производственных запасов. Источники обеспечения предприятий деревоперерабатывающих отраслей оборотным капиталом, кругооборот оборотного капитала, пути ускорения оборачиваемости оборотных средств предприятий деревоперерабатывающего и мебельного производства. Показатели, характеризующие использование оборотных средств. Пути улучшения использования оборотных средств.

#### 2.3 Трудовые ресурсы предприятия

Производственные кадры. Рынок трудовых ресурсов. Коллектив предприятия, его формирование. Тарифно-квалификационные справочники и квалификационные сборники. Планирование численности рабочих. Явочная, штатная и среднесписочная численность промышленно-производственного персонала. Понятие и порядок разработки штатного расписания. Показатели, характеризующие использование трудовых ресурсов.

#### 2.4 Организация, производительность и оплата труда на предприятии

Сущность, содержание, задачи и основные направления организации труда. Разделение и кооперация труда на предприятии. Трудовой процесс и его составные части. Организация и обслуживание рабочих мест. Нормирование труда. Производительность труда как важнейший фактор эффективности производства. Выработка и ее разновидности. Трудоемкость и ее виды. Классификация резервов повышения производительности труда. Соотношение темпов роста производительности труда и заработной платы. Предельная производительность труда. Факторы и резервы роста производительности труда. Формы и системы оплаты труда. Сущность и преимущества бестарифной системы оплаты труда. Фонд зарплаты – виды и методы расчета.

### 3. Затраты и результаты деятельности предприятия

#### 3.1 Понятие, состав, структура себестоимости

Группировка затрат образующих себестоимость по элементам сметы и статьям калькуляции. Их назначение, особенности расчета. Классификация затрат, образующих себестоимость. Пути снижения себестоимости продукции. Значение показателя «себестоимость продукции» для оценки производственно-хозяйственной деятельности предприятия. Пути снижения себестоимости.

#### 3.2 Ценообразование в условиях рыночных отношений, прибыль и рентабельность

Понятие, функции и классификация цен. Формирование цен на продукцию деревоперерабатывающей промышленности. Методы образования базовой цены и зависимость предприятия от рыночной цены. Ценовая политика предприятия обеспечение ресурсами и реализация товаров. Виды прибыли. Образование и распределение. Коммерческие риски. Оценка финансовой устойчивости предприятия. Понятие рентабельности, виды и их зависимость от условий рынка. Факторы повышения прибыли, рентабельности. Расчет показателей эффективности производства.

#### **4. Планирование и бизнес-планирование на предприятии**

##### *4.1 Управление и планирование на предприятии*

Организационные структуры механизма управления. Принципы, методы и технология планирования на предприятии. Классификация планов по различным признакам. Стадии и функции планирования. Требования к планированию. Роль показателей в планировании. Бизнес-план: структура, содержание и оформление.

#### **5. Информационная, инновационная и инвестиционная политика на предприятии**

##### *5.1 Современные информационные технологии и инновации на предприятии*

Проблемы использования современных технологий в управлении. Научно-техническое развитие предприятия – основа повышения эффективности его деятельности. Сущность научно-технического прогресса (НТП): основные направления и его социально-экономическая эффективность. Понятие, классификация, структура и значение инвестиций и капитальных вложений. Инвестиционная политика и планирование инвестиций. Подготовка инвестиционных решений по капиталовложениям. Методы экономического обоснования и финансирование капитальных вложений. Экономическая эффективность инвестиционных проектов и капитальных вложений. Проблемы, направления и пути повышения эффективности капитальных вложений. Инновационная политика как основа экономического роста. Сущность и основные понятия инноватики и инноваций. Управление, планирование и организация инновационной деятельности на предприятии.

### **6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины**

#### **6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)**

*Для очной формы обучения*

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания. Рекомендуемая литература	Форма контроля
1	<b>Производственная структура предприятия</b>		<b>6</b>		
1.1	<i>Производственная структура организации (предприятия), ее элементы</i>	Подготовка к дискуссии, подготовка докладов и презентаций по теме, выполнение лабораторной работы	6	Изучить материалы лекций и соответствующую литературу [1,2,3,4,5,6,7]	Устный опрос, доклад, презентация, защита лабораторной работы
2	<b>Ресурсный потенциал предприятия</b>		<b>8</b>		
2.1	<i>Основной капитал, его экономическая сущность и эффективность его использования</i>	Подготовка к дискуссии, подготовка докладов и презентаций по теме	2	Изучить материалы лекций и соответствующую литературу [1,2,3,4,5,6,7]	Устный опрос, доклад, презентация
2.2	<i>Оборотные средства предприятия</i>	Подготовка к дискуссии, подготовка докладов	2	Изучить материалы лекций и	Устный опрос, доклад, презентация,

		дов и презентаций по теме, выполнение лабораторной работы		соответствующую литературу [1,2,3,4,5,6,7]	защита лабораторной работы
2.3	<i>Трудовые ресурсы предприятия</i>	Подготовка к дискуссии, подготовка докладов и презентаций по теме, выполнение лабораторной работы	2	Изучить материалы лекций и соответствующую литературу [1,2,3,4,7]	Устный опрос, доклад, презентация защита лабораторной работы
2.4	<i>Организация, производительность и оплата труда на предприятии</i>	Подготовка к дискуссии, подготовка докладов и презентаций по теме, выполнение лабораторной работы	2	Изучить материалы лекций и соответствующую литературу [1,2,3,4,7]	Устный опрос, доклад, презентация защита лабораторной работы
3	<b>Затраты и результаты деятельности предприятия</b>		<b>4</b>		
3.1	<i>Понятие, состав, структура себестоимости</i>	Подготовка к дискуссии, подготовка докладов и презентаций по теме, выполнение лабораторной работы	2	Изучить материалы лекций и соответствующую литературу [1,2,3,4,5,6,7]	Устный опрос, доклад, презентация защита лабораторной работы
3.2	<i>Ценообразование в условиях рыночных отношений, прибыль и рентабельность</i>	Подготовка к дискуссии, подготовка докладов и презентаций по теме	2	Изучить материалы лекций и соответствующую литературу [1,2,3,4,5,6,7]	Устный опрос, доклад, презентация
4	<b>Планирование и бизнес-планирование на предприятии</b>		<b>2</b>		
4.1	<i>Управление и планирование на предприятии</i>	Подготовка к дискуссии, подготовка докладов и презентаций по теме, выполнение лабораторной работы	2	Изучить материалы лекций и соответствующую литературу [1,2,3]	Устный опрос, доклад, презентация защита лабораторной работы
5	<b>Информационная, инновационная и инвестиционная политика на предприятии</b>		<b>4</b>		
5.1	<i>Современные информационные технологии и инновации на предприятии</i>	Подготовка к дискуссии, подготовка докладов и презентаций по теме	4	Изучить материалы лекций и соответствующую литературу [1,2,3]	Устный опрос, доклад, презентация
	Подготовка к сдаче зачета		<b>6</b>		Зачет
			<b>30</b>		

## **6.2. Методические рекомендации студентам, изучающим дисциплину «Экономика и управление на деревоперерабатывающем предприятии»**

Студенту настоятельно рекомендуется посещать лекции ввиду большого количества литературы и частых изменений в законодательстве по данной тематике, что затрудняет возможность самостоятельно разобраться в приводимых материалах. Самостоятельная работа студента складывается из изучения материалов лекций, рекомендуемой литературы, и нормативно-правовой базы изучаемой дисциплины. Систематические выступления студентов на занятиях, заслушивание своих однокурсников, участие в дискуссиях позволяют легче усваивать лекционный и практический материал.

Допуском студента к зачету является, выполнение и защита лабораторных работ, участие в дискуссиях, проведение научных исследований в ходе обучения, а также умение творчески и самостоятельно ставить, решать задачи, работать с литературой и делать выводы.

### 6.3. Тематика и задания для практических занятий (при наличии)

*Не предусмотрены*

### 6.4. Тематика и задания для лабораторных занятий

1. Лабораторная работа №1 «Производственная структура предприятия»
2. Лабораторная работа №2 «Производственные объединения»
3. Лабораторная работа №3 «Ресурсный потенциал предприятия»
3. Лабораторная работа №4 «SWOT-анализ промышленного предприятия»
4. Лабораторная работа №5 «Анализ эффективности инвестиционного проекта»

### 6.5. Методические рекомендации для выполнения курсовых работ (проектов)

*Не предусмотрены*

## 7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

№ п/п	Наименование	Количество/ссылка на электронный ресурс
1	Экономика, организация и управление промышленным предприятием [Электронный ресурс]: учебник / Е.Д. Коршунова, О.В. Попова, И.Н. Дорожкин, О.Е. Зимовец, С.В. Курилова, А.Г. Схиртладзе, А.А. Корниенко. — М.: КУРС: ИНФРА-М, 2018. — 272 с.	<a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=9301">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=9301</a> 26
2	Агарков, А.А. и др. Экономика и управление на предприятии [Электронный ресурс] / Агарков А.П., Голов Р.С., Теплышев В.Ю. - М.: Дашков и К, 2017. - 400 с.: ISBN 978-5-394-02159-6.	<a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=4151">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=4151</a> 85
3	Бизнес-планирование [Электронный ресурс]: учебник / под ред. проф. Т. Г. Попадюк, проф. В.Я. Горфинкеля - М.: Вузовский учебник, НИЦ ИНФРА-М, 2017. - 296 с.	<a href="http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=8839">http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=8839</a> 63
4	Основы управления деревообрабатывающим комплексом [Электронный ресурс]: учеб.пособие / Р.Г. Сафин, Л.Ф. Асатова, Д.В. Тунцев, Д.А. Ахметова ; под ред. Л.Г. Шевчук. - Казань : Изд-во КНИТУ, 2014. - 88 с. : табл., схем. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-7882-1597-6.	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=428136">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=428136</a>
5	Зиатдинова, Д.Ф. и др. Экономика предприятий деревообрабатывающего комплекса [Электронный ресурс]: учеб.пособие / Д.Ф. Зиатдинова, Д.А. Ахметова, Н.Ф. Тимербаев; под ред. Л.Г. Шевчук. - Казань : Изд-во КНИТУ, 2014. - 84 с. : табл., схем. - Библиогр.: с. 67. - ISBN 978-5-7882-1556-3;	<a href="http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=428303">http://biblioclub.ru/index.php?page=book&amp;id=428303</a>
<i>б) дополнительная:</i>		
6	Макарова, В. А. Управление стоимостью промышленных предприятий [Электронный ресурс]: учеб.пособие / В.А. Макарова, А.А. Крылов. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2013. - 188 с. - (Высшее образование: Магистратура). - ISBN 978-5-16-006911-1.	<a href="http://znanium.com/catalog/product/414521">http://znanium.com/catalog/product/414521</a>
7	Кибанов, А.Я. Управление персоналом: Магистерская программа "Управление персоналом организации" (вариативные учебные	<a href="http://znanium.com/catalog/product/509268">http://znanium.com/catalog/product/509268</a>

дисциплины)[Электронный ресурс]: учеб.пособие/ А.Я. Кибанов. - М.: НИЦ ИН-ФРА-М, 2015. - 256 с. - (ВО:Магистратура). - ISBN 978-5-16-006867-1.	
--	--

## 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

*Информационно-образовательные ресурсы:*

1. Библиотека ГОСТов. Все ГОСТы, [Электронный ресурс], URL:<http://vsegost.com/>

*Полезные ссылки:*

<http://www.kodeks.net/>

<http://www.consultant.ru>

<http://www.garant.ru/>

<http://www.audit-it.ru/>

<http://gaap.ru/>

<http://www.cfin.ru/>

<http://www.economizdat.ru/>- Издательство «Экономика»

<http://elibrary.ru/> - Российская государственная библиотека

<http://www.ecsocman.edu.ru/> - федеральный образовательный канал

<http://www.eias.ru/>- Единая информационно-аналитическая система

<http://www.polihim.ru/analytics/>- Аналитика

<http://www.cnis.ru/> - Центр муниципальной экономики

*Электронные библиотечные системы:*

1. ЭБС «Лань»
2. ЭБС «Университетская библиотека online»
3. ЭБС «Znanium»

## 9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень лицензионного программного обеспечения. Реквизиты подтверждающего документа
Учебный корпус Главный, ауд. 314 (занятия лекционного, семинарского типа, групповых консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации)	8 рабочих места (персональных компьютеров); доска трехсекционная	Программное обеспечение – пакет Microsoft Office
ауд. 231, 325, 331 (занятия лекционного типа)	120 рабочих места; доска трехсекционная; экран – 1 шт.; мультимедийный проектор – 1 шт.	Программное обеспечение – пакет OpenOffice, Microsoft Office