

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Костромской государственный университет»
(КГУ)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
**ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ
ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

Направление подготовки/специальность:
38.04.01 Экономика

Направленность/специализация:
Бизнес-анализ и финансовый консалтинг

Квалификация выпускника: магистр

**Кострома
2021**

Рабочая программа дисциплины «Финансово-экономическое обоснование организационно-управленческих решений» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11 августа 2020 г. № 939)

Разработал: Данилевская Елена Евгеньевна к.э.н., доцент кафедры теоретической и прикладной экономики, финансов и кредита

Рецензенты: Кирьянова Елена Анатольевна генеральный директор ООО «Аудит-Центр»

Данилова Наталья Михайловна финансовый директор ООО «КоЮЗ «Топаз»

ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА

на заседании кафедры бухгалтерского учета и аудита
(протокол № 3 от 11 ноября 2021 г.)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА

на заседании кафедры _____
(протокол № 9 от 13 мая 2021 г.)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА

на заседании кафедры _____
(протокол № 7 от 16 марта 2022 г.)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА

на заседании кафедры _____
(протокол № 9 от 17 мая 2023 г.)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА

на заседании кафедры _____
(протокол № ____ от _____ 202__ г.)

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: Формирование теоретических знаний и практических навыков в области обоснования разработанных управленческих решений.

Задачи дисциплины:

- формирование навыков разработки и принятия организационно-управленческих решений;
- знание и применение методик оценки эффективности организационно-управленческих решений.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

освоить компетенции:

ОПК-4 – Способность принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность

Код и содержание индикаторов компетенции:

ИК.ОПК-4.1. Разрабатывает экономическое и финансовое обоснование организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.

ИК.ОПК-4.2. Обобщает, критически оценивает и применяет методы и методики оценки эффективности организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.

ИК.ОПК-4.3. Демонстрирует понимание ответственности за принятые организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности, применяет методы и методики оценки их последствий.

знать:

- порядок формирования экономических и финансовых результатов деятельности предприятия
- Методы количественного и качественного анализа финансовых показателей
- методы и методики оценки эффективности организационно-управленческих решений

уметь:

- Собирать, анализировать и предоставлять достоверную информацию для разработки и обоснования управленческих решений;
- Рассчитывать стоимость финансовых решений, оценивая потенциальные риски;
- Разрабатывать экономическое и финансовое обоснование организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности

владеть:

- навыками эксперта в процессе принятия управленческого решения;
- навыками обработки экономической информации и расчета основных показателей, характеризующих деятельность предприятия;
- навыками обоснования управленческих решений на основе экономических расчетов;
- навыками обобщения и критической оценки эффективности организационно-управленческих решений.

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Относится к блоку учебного плана Б1.О – обязательная часть. Изучается во 2 семестре для очной формы обучения, на 1 курсе для заочной формы обучения.

Изучение дисциплины основывается на ранее освоенных дисциплинах/практиках:

- системный анализ;
- методология бизнес-анализа.

Изучение дисциплины является основой для освоения последующих

дисциплин/практик:

- Финансовый анализ в сегментах бизнеса;
- Бизнес-планирование и анализ рисков;
- Финансовый менеджмент;
- Анализ и внутренний контроль бизнес-процессов;
- Антикризисное регулирование деятельности организации;
- Практика по профилю профессиональной деятельности;
- преддипломная практика;
- выполнение ВКР.

4. Объем дисциплины

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических (астрономических) часов и виды учебной работы

Виды учебной работы,	Очная форма	Заочная форма
Общая трудоемкость в зачетных единицах	4	4
Общая трудоемкость в часах	144	144
Аудиторные занятия в часах, в том числе:	40	
Лекции	16	8
Практические занятия	24	6
Лабораторные занятия	-	-
Самостоятельная работа в часах	65,65	118,65
Форма промежуточной аттестации	экзамен	экзамен

4.2. Объем контактной работы на 1 обучающегося

Виды учебных занятий	Очная форма	Заочная форма
Лекции	16	8
Практические занятия	24	6
Лабораторные занятия	-	-
Консультации	2	2
Зачет/зачеты	-	-
Экзамен/экзамены	0,35	0,35
Курсовые работы	-	-
Курсовые проекты	-	-
Практическая подготовка	-	-
Всего	42,35	16,35

5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий

5.1 Тематический план учебной дисциплины

Для очной формы обучения

№	Название раздела, темы	Всего з.е/час	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1	Теоретические основы разработки управленческих решений	55	3	2		30

2	Методы финансово-экономического анализа для обоснования организационно-управленческих решений	75,65	5	4		38,65
	ИКР	2,4				
	Подготовка к экзамену	36				
	ИТОГО	4/144	16	24		65,65

Для заочной формы обучения

№	Название раздела, темы	Всего з.е/час	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1	Теоретические основы разработки управленческих решений	45	3	2		56
2	Методы финансово-экономического анализа для обоснования организационно-управленческих решений	55,65	5	4		62,65
	ИКР	2,4				
	Подготовка к экзамену	9				
	ИТОГО	4/144	8	6		118,65

5.2. Содержание:

Раздел 1. Теоретические основы разработки управленческих решений

Диагностика проблемы и постановка целей. Принципы разработки управленческих решений. Разработка и анализ альтернатив действий. Выбор лучшего решения.

Раздел 2. Методы финансово-экономического анализа для обоснования организационно-управленческих решений. Оценка эффективности управленческих решений на основе анализа экономических и финансовых показателей работы хозяйствующего субъекта.

5.3. Практическая подготовка

Не предусмотрена

Код, направление, направленность	Наименование дисциплины	Количество часов дисциплины, реализуемые в форме практической подготовки						
		Всего	Семестр 1			Семестр ..		
			Лекции	Пр.зан.	Лаб.р.
-	-	-	-	-	-	-	-	-

Код компетенции	Индикатор компетенции	Содержание задания на практическую подготовку по выбранному виду деятельности	Число часов практической подготовки			
			Всего	Лекции	Практ. занятия	Лаб.раб
-	-	-	-	-	-	-

6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины
6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)
 Для очной формы обучения

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
1.	Теоретические основы разработки управленческих решений	Изучение материалов лекции, работа с дополнительной литературой Решение задач на применение методов экономического анализа.	30	Изучение соответствующих разделов лекционного курса, а также просмотр информации из дополнительных источников – учебных пособий, Интернета, финансовых консультаций информационно-правовых систем «Консультант+» и «Гарант» и пр. - При решении аналитических задач обращать внимание на методику и методы решения, возможность применения в расчетах различных подходов с учетом специфики исследуемого объекта. -Научиться пользоваться справочной литературой	Устный опрос
2.	Методы финансово-экономического анализа для обоснования организационно-управленческих решений	Изучение материалов лекции, работа с дополнительной литературой Выполнение расчетных работ по темам раздела управленческий анализ.	38,65	Изучение соответствующих разделов лекционного курса, а также просмотр информации из дополнительных источников – учебных пособий, Интернета, финансовых консультаций информационно-правовых систем «Консультант+» и «Гарант» и пр. - выполнение лабораторных работ по блокам управленческого анализа. -Научиться пользоваться справочной литературой	Устный опрос Защита расчетных работ

Для заочной формы обучения

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
1.	Теоретические основы разработки управленческих решений	Изучение материалов лекции, работа с дополнительной литературой Решение задач на применение методов экономического анализа.	56	Изучение соответствующих разделов лекционного курса, а также просмотр информации из дополнительных источников – учебных пособий, Интернета, финансовых консультаций информационно-правовых систем «Консультант+» и «Гарант» и пр. - При решении аналитических задач обращать внимание на методику и методы решения, возможность применения в расчетах различных подходов с учетом специфики исследуемого объекта. -Научиться пользоваться справочной литературой	Устный опрос
2.	Методы финансово-экономического анализа для обоснования организационно - управленческих решений	Изучение материалов лекции, работа с дополнительной литературой Выполнение расчетных работ по темам раздела управленческий анализ.	62,65	Изучение соответствующих разделов лекционного курса, а также просмотр информации из дополнительных источников – учебных пособий, Интернета, финансовых консультаций информационно-правовых систем «Консультант+» и «Гарант» и пр. - выполнение расчетных работ по блокам управленческого анализа. -Научиться пользоваться справочной литературой	Устный опрос Защита расчетных работ

6.2. Тематика и задания для практических занятий

Раздел 1. Теоретические основы разработки управленческих решений. Цель разработки управленческих решений. Разработка критериев для принятий управленческих решений. управленческих решений. Разработка альтернативных управленческих решений.

Раздел 2. Методы финансово-экономического анализа для обоснования организационно-управленческих решений. Оценка вариантов управленческих решений на базе экономических и финансовых показателей.

На все виды занятий необходимо приходиться подготовленными.

Целесообразно выполнение следующих рекомендаций:

- Перед очередной лекцией просмотреть конспект предыдущих.

- При подготовке к практическим занятиям необходимо внимательно изучить соответствующие разделы лекционного курса, а также просмотреть информацию дополнительных источников – учебных пособий, Интернета, финансовых консультаций информационно-правовых систем «Консультант+» и «Гарант» и пр.

Самостоятельная работа должна осуществляться по следующим направлениям:

- подготовка к практическим занятиям;

- подготовка к текущим контрольным мероприятиям (устные опросы, письменные отчеты);

- подготовка к промежуточным контрольным мероприятиям (блиц-опрос, тесты, решения задач, выполнение расчетных работ);

- выполнение домашних индивидуальных заданий;

- другие виды работ.

Текущий контроль осуществляется в виде устных и письменных опросов.

Промежуточный контроль включает также подготовку докладов, презентаций, участие в дискуссии по проблемным вопросам анализа деятельности предприятий и организаций.

В целях закрепления материала дисциплины студенты могут составить практические задачи, тесты, на любую из освоенных тем, которые оцениваются преподавателем на оценку. Этот вид работы не является обязательным, но его выполнение приносит студенту дополнительные оценки по дисциплине.

Самостоятельное изучение темы следует осуществлять, используя рекомендованную литературу. При возникновении трудностей и проблем в освоении темы следует воспользоваться консультацией с преподавателем.

Уровень и глубина усвоения дисциплины зависят от активной и систематической работы на лекциях, изучения рекомендованной литературы, выполнения контрольных письменных заданий.

6.3. Тематика и задания для лабораторных занятий

Не предусмотрено

6.4. Методические рекомендации для выполнения курсового проекта

Не предусмотрено

7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

а) основная:

1. Басовский, Л. Е. Стратегический менеджмент : учебник / Л.Е. Басовский. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 365 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005115-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/918469> . - Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=372549>

2. Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации : учебное пособие / А.П. Егоршин. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 388 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook_59e0c18f098a76.68931096. - ISBN 978-5-16-013498-7. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1220559> . – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=368594>
3. Ряховская, А. Н. Теория антикризисного менеджмента : учебник / под ред. проф. А. Н. Ряховской. — М. : Магистр : ИНФРА-М, 2018. — 624 с. (Магистратура). - ISBN 978-5-9776-0352-2. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/966552> . – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=372048>

б) дополнительная:

1. Симоненко, Н. Н. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика фирмы : учебник / Н. Н. Симоненко, В. Н. Симоненко. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2019. - 512 с. — (Вне серии). - ISBN 978-5-9776-0246-4. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/1002737> . – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=354796>
2. Казакова, Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях : учеб. пособие / Н.А. Казакова. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 288 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004612-9. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.com/catalog/product/967134> . – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=370087>
3. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности : учеб. пособие / Г.В. Савицкая. — 6-е изд., испр. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 284 с. — (Вопрос — ответ). <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=590260>
4. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций (анализ деловой активности), Учебное пособие / Абдукаримов И.Т. и др. - - М.: Инфра-М., - 2019. – 320 с. : <http://znanium.com/catalog/product/513901>

периодические издания:

1. ФИНАНСОВАЯ ГАЗЕТА + Серия брошюр.
2. ЭКОНОМИКА И ЖИЗНЬ (с вкл. "Бух.приложение" и "Ваш партнер - консультант", ЭЖ - Досье" и др.),
3. ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ
4. ЭКОНОМИСТ,
5. ЭКСПЕРТ,

Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Информация о курсе дисциплины в СДО

-

Интернет-ресурсы

1. Федеральный портал «Российское образование» [Электронный ресурс]. // Режим доступа: <http://www.edu.ru/>
2. Официальный сайт Министерства образования и науки Российской Федерации [Электронный ресурс]. // Режим доступа: <https://минобрнауки.рф/>
3. Официальный сайт Центрального банка РФ [Электронный ресурс]. // Режим доступа: <http://www.cbr.ru/>
4. Официальный сайт Министерства финансов РФ [Электронный ресурс]. // Режим доступа: <https://www.minfin.ru/ru/>
5. Официальный сайт Министерства экономического развития РФ [Электронный ресурс]. // Режим доступа: <http://economy.gov.ru/mines/main>

6. Официальный сайт КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. // Режим доступа:– <https://www.consultant.ru>
7. Официальный сайт Гарант [Электронный ресурс]. // Режим доступа: <https://www.garant.ru>
8. Официальный сайт Росстат [Электронный ресурс]. // Режим доступа: <https://www.gks.ru>
9. Проект Сети финансовых сайтов «БетаФинанс.ру». [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.2stocks.ru/>
10. Экономический портал Institutiones.Com. [Электронный ресурс]. – Режим доступа:<http://institutiones.com/> (новости, статьи и публикации, книги и учебники по экономике, лекции и журналы экономической тематики).
11. ЭКСПЕРТ ONLAIN. [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.expert.ru> (Интернет-проект журнала «Эксперт» совместно с журналом «русский репортер»).
12. Аналитическая лаборатория «Веди». [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.vedi.ru> (Интернет-проект компании с миссией «Научная основа финансовых решений», где размещены периодические издания, аналитические материалы, статистические базы данных, архивы и полезная информация).
13. FinancialinformationCbondS.[Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.cbonds.ru> (новости, базы данных, отчетность, эмиссии, котировки, управление портфелем, индексы, кредитные рейтинги, опросы, календарь событий, комментарии и аналитика, процентные ставки).
14. Развитие Бизнеса / Ру 2.0. [Электронный ресурс]. – Режим доступа :
15. <http://www.devbusiness.ru> (Интернет-проект – методы, инструменты, знания для развития бизнеса).
16. Интернет-проект еженедельника КОНСАЛТИНГ.РУ. [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.consulting.ru> (новости, выпуски, статьи, книги, вакансии, консалтинговые компании, семинары, инновации).
17. Сообщения и материалы информационного агентства «РосБизнесКонсалтинг». [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.rbc.ru> (политика, экономика, финансы, бизнес и др.).
18. Интернет-проект GAAP.RU. [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.gaap.ru> (теория и практика финансового учета: статьи, новости, обучение, журналы, книги, пресс-релизы, события, персоны и др.).
19. Интернет-проект ЗАО «Группа РЦБ». [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.rcb.ru> (выпуски журнала «РЦБ.РФ, конференции, актуальные темы, аналитика (обзор рынков), статьи, обсуждения на investor.ru).

Электронные библиотечные системы:

1. Полнотекстовая база данных «Университетская информационная система Россия»
2. ФГБУ «Президентская библиотека имени Б.Н.Ельцина»
3. Аннотированная библиографическая база данных журнальных статей «МАРС» (межрегиональная аналитическая роспись статей)
4. ЭБС «Лань»
5. ЭБС «Университетская библиотека online»
6. ЭБС «Znanium»
7. ЭБС Юрайт
8. Служба электронного поиска, заказа и доставки копий статей
9. Национальная электронная библиотека (НЭБ)

10. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

№ п/п	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Принадлежность помещения (аудитории, лаборатории, класса, мастерской)	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения
1.	Главный корпус, ауд. 319 (аудитория для проведения занятий лекционного типа)	Лекционная аудитория	48 посадочных мест; 1 мультимедийный проектор; рабочее место преподавателя; настенный; экран доска маркерная	Офисный пакет. Специальное лицензионное программное обеспечение не используется
2.	Главный корпус, ауд. 238 (аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации)	Компьютерный класс	25 посадочных мест; рабочее место преподавателя; 9 компьютеров (8 для студентов, 1 для сотрудника) (монитор, системный блок, мышь, клавиатура); 1 принтер; доска маркерная	Офисный пакет; Windows Pro 8.1 - Поставщик ООО Софт-лайн Проекты, договор №50155/ЯР4393 от 12.12.2014; MS Office Std - Поставщик ООО Софт-лайн Трейд, договор №50156/ЯР4393 от 11.12.2014; ПО Kaspersky Endpoint Security - Поставщик ООО Системный интегратор, договор №СИ0002820 от 31.03.2017; Специальное лицензионное программное обеспечение не используется
3.	Корпус. Б1, ауд. 202 (помещение для самостоятельной работы)	Электронный зал	Специализированная мебель; рабочие места, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду	«Системный интегратор», договор № 22 ГК от 16.12.2016 г.); АИБС «Марк-SQL» (поставщик НПО «Информ-система», договор № 260420060420 от 26.04.2006 г.); Свободно распространяемое

			КГУ; демонстрационная LCD-панель; принтеры, в т.ч. большеформатный и цветной; сканеры (форматы А2 и А4);	программное обеспечение: LibreOffice (тип лицензии - GNU LGPL v3+).
4.	Главный корпус, ауд. 318 (помещение для самостоятельной работы)	Электронный зал	2 компьютера	Windows Pro 8.1 Поставщик ООО Софт-лайн Проекты Договор №50155/ЯР4393 от 12.12.2014 MS Office Std Поставщик ЗАО Софт Лайн Трейд Договор №50156/ЯР4393 от 11.12.2014 ПО Kaspersky Endpoint Security Поставщик ООО Системный интегратор Договор № СИ0002820 от 31.03.2017