

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Костромской государственный университет»  
(КГУ)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ  
**Бизнес-планирование**

Направление подготовки:  
38.03.01 Экономика

Направленность:  
Учет и анализ бизнес-процессов

Квалификация выпускника: бакалавр

**Кострома 2021**

Рабочая программа дисциплины «Бизнес-планирование» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12 августа 2020 г. № 954)

Разработал:	Смирнова Наталья Дмитриевна	К.э.н., доцент кафедры бухгалтерского учета и аудита КГУ
Рецензенты:	Козерова Татьяна Анатольевна	главный бухгалтер ООО «КоЮЗ «Топаз»
	Коченина Татьяна Леонидовна	главный бухгалтер Федерального бюджетного учреждения здравоохранения «Центр гигиены и эпидемиологии в Костромской области»

**ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА**

на заседании кафедры бухгалтерского учета и аудита  
(протокол № 9 от 13 мая 2021 г.)

**ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА**

на заседании кафедры бухгалтерского учета и аудита  
(протокол № 7 от 16 марта 2022 г.)

**ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА**

на заседании кафедры бухгалтерского учета и аудита  
(протокол № 9 от 17 мая 2023 г.)

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

### Цель дисциплины:

Получение теоретических знаний и практических навыков в формировании и представлении обоснованных показателей бизнес-плана организации.

### Задачи дисциплины:

- Изучить принципы организации бизнес-планирования деятельности хозяйствующих субъектов и его информационного обеспечения.
- изучить методики составления бизнес-планов.
- Изучить систему показателей бизнес-плана, их взаимосвязь и алгоритм исчисления.
- Изучение основ построения финансовой плана с применением Excel.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

### освоить компетенции:

ПК-5. Способен формировать возможные решения на основе разработанных для них целевых показателей

ПК-6. Способен осуществлять анализ, обоснование и выбор решения

### Индикаторы освоения компетенций:

ИК.ПК-5.2. Формирует и описывает возможные решения на основе целевых критериев и показателей: моделирует бизнес-ситуацию с учетом выявленных внутренних и внешних факторов, условий и рисков; осуществляет сценарное прогнозирование

ИК.ПК-5.3. Осуществляет выбор решения на основе определенных критериев качества, целевых показателей эффективности, минимизации потерь и рисков экономического субъекта

ИК.ПК-6.1. Обосновывает решения на основе выполненного анализа, в том числе анализа внутренних (внешних) факторов и условий, требований заинтересованных сторон и рисков, влияющих на деятельность организации

ИК.ПК-6.2. Выбирает решения на основе оценки эффективности и бизнес-возможности реализации решений с точки зрения выбранных критериев и целевых показателей

### знать:

- Теория систем
- Предметная область и специфика деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа
- Теория межличностной и групповой коммуникации в деловом взаимодействии
- Теория конфликтов
- Методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа
- Информационные технологии (программное обеспечение), применяемые в организации, в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа

### уметь:

- Планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами
- Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации
- Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами
- Определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа
- Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
- Анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации
- Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами

- Проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев
- Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей
- Моделировать объем и границы работ
- Планировать, организовывать и проводить встречи и обсуждения с заинтересованными сторонами
- Выявлять, регистрировать, анализировать и классифицировать риски и разрабатывать комплекс мероприятий по их минимизации
- Оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами
- Определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа
- Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа
- Анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации
- Анализировать требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами
- Проводить оценку эффективности решения с точки зрения выбранных критериев
- Оценивать бизнес-возможность реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей.

**владеть:**

- Выявление, сбор и анализ информации бизнес-анализа для формирования возможных решений
- Описание возможных решений
- Анализ решений с точки зрения достижения целевых показателей решений
- Оценка ресурсов, необходимых для реализации решений
- Оценка эффективности каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью
- Выбор решения для реализации в составе группы экспертов

### 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина относится к блоку Б1.В, к дисциплинам формируемым участниками образовательных отношений, изучается в 5 семестре

Изучение дисциплины основывается на ранее освоенных дисциплинах/практиках: Экономика организаций, Финансы, Маркетинг.

Изучение дисциплины является основой для освоения последующих дисциплин: Бюджетирование, Бухгалтерский управленческий учет, преддипломная практика, государственная итоговая аттестация (подготовка и защита ВКР).

### 4. Объем дисциплины (модуля)

#### 4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических (астрономических) часов и виды учебной работы

Виды учебной работы	Очная форма	Очно-заочная	Заочная
Общая трудоемкость в зачетных единицах	3	3	3
Общая трудоемкость в часах	108	108	108
Аудиторные занятия в часах, в том числе:	50	46	16
Лекции	16	14	6
Практические занятия			
Лабораторные занятия	34	32	10
Практическая подготовка			

Самостоятельная работа в часах	57,75	23,65	87,75
Форма промежуточной аттестации	Зачет	Экзамен	Зачет

#### 4.2. Объем контактной работы на 1 обучающегося

Виды учебных занятий	Очная форма	Очно-заочная	Заочная
Лекции	16	14	6
Практические занятия			
Лабораторные занятия	34	32	10
Консультации	0,25	2	0,25
Зачет/зачеты			
Экзамен/экзамены		0,35	
Курсовые работы			
Курсовые проекты			
Практическая подготовка			
Всего	50,25	48,35	16,25

### 5. Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий

#### 5.1 Тематический план учебной дисциплины

##### Очная форма обучения

№	Название раздела, темы	Всего часов	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1.	Теоретические основы бизнес-планирования	16	2		4	10
2.	Характеристика основных структурных элементов бизнес-плана.	22	2		10	10
3	Алгоритм формирования показателей финансового плана	36	6		10	20
4	Показатели оценки эффективности бизнес-плана	22	4		8	10
5	Автоматизация процесса бизнес-планирования	11,75	2		2	7,75
	ИКР	0,25				
	Итого:	108	16		34	57,75

##### Очно-заочная форма обучения

№	Название раздела, темы	Всего часов	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1.	Теоретические основы бизнес-планирования	8	2		2	4
2.	Характеристика основных структурных элементов бизнес-плана.	10	2		2	6
3	Алгоритм формирования показателей финансового плана	36	6		20	10

4	Показатели оценки эффективности бизнес-плана	10	2		6	2
5	Автоматизация процесса бизнес-планирования	5,65	2		2	1,65
	ИКР	2,35	-			0
	Подготовка к экзамену	36				
	Итого:	108	14		32	23,65

### **Заочная форма обучения**

№	Название раздела, темы	Всего часов	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1.	Теоретические основы бизнес-планирования	20	1		1	18
2.	Характеристика основных структурных элементов бизнес-плана.	21	1		2	18
3	Алгоритм формирования показателей финансового плана	28	2		4	22
4	Показатели оценки эффективности бизнес-плана	21	1		2	18
5	Автоматизация процесса бизнес-планирования	12,75	1		1	11,75
	ИКР	0,25	-			
	Итого:	108	6		10	87,75

## **5.2. Содержание**

### **1. Теоретические основы бизнес-планирования.**

Место и роль бизнес-планирования в системе управления организацией. Понятие, виды и способы классификаций планов организаций. Сравнительная характеристика бизнес-планирования с бюджетированием. Структура бизнес-плана.

### **2. Характеристика основных структурных элементов бизнес-плана.**

Резюме; история бизнеса организации (описание отрасли); характеристика объекта бизнеса организации; анализ бизнес-среды организации; план маркетинга; производственный план; организационный план; финансовый план; оценка и страхование риска; приложения.

### **3. Алгоритм формирования показателей финансового плана.**

Система показателей, алгоритм расчетов, построение финансовой модели с помощью Excel.

### **4. Показатели оценки эффективности бизнес-плана.**

Срок окупаемости, точка безубыточности, стоимость проекта и др.

### **5. Автоматизация процесса бизнес-планирования.**

Применение Excel и специализированных компьютерных программ по бизнес-планированию.

**6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины****6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)***Для очной формы обучения*

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации Рекомендуемая литература	Форма контроля
1	Теоретические основы бизнес-планирования	Подготовиться к дискуссии и контролю по теме занятия, Подготовка доклада Выполнение практического задания	10	Изучить материалы лекций, литературу по проблематике	Устный и письменный опрос, Выступление, Защита практической работы
2	Характеристика основных структурных элементов бизнес-плана.	Подготовиться к дискуссии и контролю по теме занятия	10	Изучить материалы лекций, литературу по проблематике	Устный и письменный опрос
3	Алгоритм формирования показателей финансового плана	Подготовиться к дискуссии и контролю по теме занятия	20	Изучить материалы лекций, литературу по проблематике	Устный и письменный опрос
4	Показатели оценки эффективности бизнес-плана	Подготовиться к дискуссии и контролю по теме занятия	10	Изучить материалы лекций, литературу по проблематике	Устный и письменный опрос
5	Автоматизация процесса бизнес-планирования	Подготовиться к дискуссии по теме занятия	7,75	Изучить материалы лекций, литературу по проблематике	Устный опрос
	Итого:		57,75		

*Для очно-заочной формы обучения*

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации Рекомендуемая литература	Форма контроля
1.	Теоретические основы бизнес-планирования	Выполнить задание контрольной работы	4	Изучить конспект лекций, материалы литературы [1-13]	Устный опрос

2.	Характеристика основных структурных элементов бизнес-плана.	Выполнить задание контрольной работы	6	Изучить конспект лекций, материалы литературы[1-13]	Устный опрос
3	Алгоритм формирования показателей финансового плана	Выполнить задание контрольной работы	10	Изучить конспект лекций, материалы литературы[1-13]	Устный опрос
4	Показатели оценки эффективности бизнес-плана	Выполнить задание контрольной работы	2	Изучить конспект лекций, материалы литературы[1-13]	Устный опрос
5	Автоматизация процесса бизнес-планирования	Выполнить задание контрольной работы	1,65	Изучить конспект лекций, материалы литературы[1-13]	Устный опрос
	Итого		23,65		

*Для заочной формы обучения*

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации Рекомендуемая литература	Форма контроля
1.	Теоретические основы бизнес-планирования	Выполнить задание контрольной работы	18	Изучить конспект лекций, материалы литературы[1-13]	Контрольная работа
2.	Характеристика основных структурных элементов бизнес-плана.	Выполнить задание контрольной работы	18	Изучить конспект лекций, материалы литературы[1-13]	Контрольная работа
3	Алгоритм формирования показателей финансового плана	Выполнить задание контрольной работы	22	Изучить конспект лекций, материалы литературы[1-13]	Контрольная работа
4	Показатели оценки эффективности бизнес-плана	Выполнить задание контрольной работы	18	Изучить конспект лекций, материалы литературы[1-13]	Контрольная работа
5	Автоматизация процесса бизнес-планирования	Выполнить задание контрольной работы	11,75	Изучить конспект лекций, материалы литературы[1-13]	Контрольная работа
	Итого		87,75		

## 6.2. Тематика и задания для практических занятий (не предусмотрено)

### 6.3. Тематика и задания для лабораторных занятий

1. Характеристика продукта, рынков сбыта.
2. Составление производственной программы (товарная политика, складская логистика).
3. Планирование потребностей в ресурсах. Характеристика рынка поставщиков.
4. Планирование потребностей в инвестициях.
5. Составление финансового плана бизнес-плана.
6. Согласование показателей финансового плана (моделирование сценариев развития организации).
7. Оценка показателей эффективности бизнес-плана.
8. Контрольная работа (тесты, задачи, открытые вопросы).

### 6.4. Методические рекомендации для выполнения курсовых работ

*Не предусмотрены*

## 7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

*а) основная:*

1. Козел, И.В. Планирование деятельности фирмы : учебное пособие / И.В.Козел, Н.В.Воробьева, А.Р.Байчерова ; Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего профессионального образования Ставропольский государственный аграрный университет, Экономический факультет, Кафедра предпринимательства и мировой экономики. -Ставрополь : Ставропольский государственный аграрный университет, 2015. -136 с. : табл., граф., схем., ил. -Библиогр. в кн. ; То же [Электронный ресурс]. - URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=438713>
2. Янковская, В. В. Планирование на предприятии : учебник / В.В. Янковская. –М. : ИНФРА-М, 2017. –425 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс; Режим доступа <http://www.znaniium.com>]. —(Высшее образование: Бакалавриат). <http://znaniium.com/catalog.php?bookinfo=774205>
3. Литвинова, Т. Н. Планирование на предприятии (в организации) : Учебное пособие / Литвинова Т.Н., Морозова И.А., Попкова Е.Г. -М.: НИЦ ИНФРА-М, 2016. -156 с.: 60x90 1/16. -(Высшее образование: Бакалавриат) (Обложка) ISBN 978-5-16-011296-1 <http://znaniium.com/catalog.php?bookinfo=519083>
4. Либерман, И. А. Планирование на предприятии: Учебное пособие / И.А. Либерман. -3-е изд. -М.: ИЦ РИОР, НИЦ ИНФРА-М, 2016. -205 с.: 70x100 1/32. -(ВО: Бакалавриат) (Обложка) ISBN 978-5-369-00587-3 <http://znaniium.com/catalog.php?bookinfo=504522>

*5. б) дополнительная*

1. Киселев, Г. М. Информационные технологии в экономике и управлении (эффективная работа в MS Office 2007) [Электронный ресурс] : Учебное пособие / Г. М. Киселев, Р. В. Бочкова, В. И. Сафонов. -М.: Издательско-торговая корпорация "Дашков и К°", 2013. -272 с. -ISBN 978-5-394-01755-1- <http://znaniium.com/catalog.php?bookinfo=415083>
2. Ширшов, Е.В. Финансово-экономические расчеты в Excel : учебное пособие / Е.В.Ширшов ; Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования Северный (Арктический) федеральный университет им. М.В. Ломоносова. -Москва ; Берлин : Директ-Медиа,

2014. -110 с. : рис., табл. -Библиогр. в кн. -ISBN 978-5-4475-2325-1 ; То же [Электронный ресурс]. -URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=252972>
3. Бизнес-планирование с использованием программы Project Expert (полный курс): Учеб. пос. / В.С. оглы Алиев, Д.В. Чистов -М.: НИЦ Инфра-М, 2013. -352 с.: 60x90 1/16 + ( Доп. мат. znanium.com). -(ВО: Бакалавр.). (п) ISBN 978-5-16-006431-4 - <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=377350>

**8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

*Информация о курсе дисциплины в СДО:*

- Элемент «Лекции»;  
 Элемент «Практические занятия», «Курсовое проектирование»;  
 Элемент «Самостоятельная работа»;  
 Элемент «Список рекомендуемой литературы»;  
 Элемент «Промежуточная аттестация»;  
 Элемент «Обратная связь с обучающимися».

*Электронные библиотечные системы:*

1. ЭБС «Лань»;
2. ЭБС «Университетская библиотека online»;
3. ЭБС «Znanium»

*Справочно-информационные и поисковые системы:*

1. [www.consultant.ru](http://www.consultant.ru) – справочная правовая система «КонсультантПлюс».
2. [www.garant.ru](http://www.garant.ru) – справочная правовая система «Гарант».

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети Интернет:*

1. [www.minfin.ru](http://www.minfin.ru) – официальный сайт Министерства финансов Российской Федерации.
2. <http://government.ru> – официальный сайт Правительства Российской Федерации.
3. [www.roskazna.ru](http://www.roskazna.ru) – официальный сайт Федерального казначейства.
4. [www.ach.gov.ru](http://www.ach.gov.ru) – официальный сайт Счетной палаты Российской Федерации.
5. <http://cbr.ru/> – официальный сайт Центрального банка Российской Федерации.
6. [www.nalog.ru](http://www.nalog.ru) – официальный сайт Федеральной налоговой службы.
7. <http://www.adm44.ru/index.aspx> – Портал государственных органов Костромской области.
8. <http://www.gradkostroma.ru/> – официальный сайт Администрации города Костромы.
9. <http://www.depfin.region.kostroma.net/> – официальный сайт департамента финансов Костромской области.

**9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

№ п/п	Наименование специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Принадлежность помещения (аудитории, лаборатории, класса, мастерской)	Оснащенность специальных помещений и помещений для самостоятельной работы	Перечень программного обеспечения

1.	Главный корпус, ауд. 319 (аудитория для проведения занятий лекционного типа)	Лекционная аудитория	48 посадочных мест; 1 мультимедийный проектор; рабочее место преподавателя; экран настенный; доска маркерная	Офисный пакет. Специальное лицензионное программное обеспечение не используется
2.	Главный корпус, ауд. 238 (аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации)	Компьютерный класс	25 посадочных мест; рабочее место преподавателя; 9 компьютеров (8 для студентов, 1 для сотрудника) (монитор, системный блок, мышь, клавиатура); 1 принтер; доска маркерная	Офисный пакет; Windows Pro 8.1 - Поставщик ООО Софт-лайн Проекты, договор №50155/ЯР4393 от 12.12.2014; MS Office Std - Поставщик ООО Софт-лайн Трейд, договор №50156/ЯР4393 от 11.12.2014; ПО Kaspersky Endpoint Security - Поставщик ООО Системный интегратор, договор №СИ0002820 от 31.03.2017; Специальное лицензионное программное обеспечение не используется
3.	Корпус. Б1, ауд. 202 (помещение для самостоятельной работы)	Электронный зал	Специализированная мебель; рабочие места, оснащенные компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду КГУ; демонстрационная LCD-панель; принтеры, в т.ч. большеформатный и	«Системный интегратор», договор № 22 ГК от 16.12.2016 г.); АИБС «Марк-SQL» (поставщик НПО «Информ-система», договор № 260420060420 от 26.04.2006 г.); Свободно распространяемое программное обеспечение: LibreOffice (тип лицензии - GNU

			цветной; сканеры (форматы А2 и А4);	LGPL v3+).
4.	Главный корпус, ауд. 318 (помещение для самостоятельной работы)	Электронный зал	2 компьютера	Windows Pro 8.1 Поставщик ООО Софт-лайн Проекты Договор №50155/ЯР4393 от 12.12.2014 MS Office Std Поставщик ЗАО Софт Лайн Трейд Договор №50156/ЯР4393 от 11.12.2014 ПО Kaspersky Endpoint Security Поставщик ООО Системный интегратор Договор № СИ0002820 от 31.03.2017