

МИНОБРНАУКИ РОССИИ  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования  
«Костромской государственной университет»  
(КГУ)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**ФИНАНСОВО-ЭКОНОМИЧЕСКОЕ ОБОСНОВАНИЕ  
ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКИХ РЕШЕНИЙ**

Направление подготовки/специальность:  
38.04.01 Экономика

Направленность/специализация:  
Экономическая безопасность: управление рисками и финансовый  
мониторинг

Квалификация выпускника: магистр

**Кострома  
2024**

Рабочая программа дисциплины «Финансово-экономическое обоснование организационно-управленческих решений» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 11 августа 2020 г. № 939).

Разработал: Данилевская Елена Евгеньевна      доцент кафедры теоретической и прикладной экономики, финансов и кредита КГУ , к.э.н., доцент

Рецензент: Орлов Валентин Владимирович      Президент Торгово-промышленной палаты Костромской области, к.э.н.

#### ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА

Заведующий кафедрой экономики и экономической безопасности

Палаш Светлана Витальевна, д.э.н., доцент

Протокол заседания кафедры № 3 от 27 ноября 2023 г.

#### ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА

На заседании кафедры \_\_\_\_\_

Протокол заседания кафедры № \_\_\_\_ от \_\_\_\_\_ 202\_\_ г.

ФИО, ученая степень, ученое звание

### **1. Цели и задачи освоения дисциплины**

Цель дисциплины: формирование теоретических знаний и практических навыков в области обоснования разработанных управленческих решений.

Задачи дисциплины:

- формирование навыков разработки и принятия организационно-управленческих решений;
- формирование знаний и умений в области применения методик оценки эффективности организационно-управленческих решений.

### **2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине**

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

**освоить компетенции:**

ОПК-4 – Способность принимать экономически и финансово обоснованные организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности и нести за них ответственность

Код и содержание индикаторов компетенции:

ИК.ОПК-4.1. Разрабатывает экономическое и финансовое обоснование организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.

ИК.ОПК-4.2. Обобщает, критически оценивает и применяет методы и методики оценки эффективности организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности.

ИК.ОПК-4.3. Демонстрирует понимание ответственности за принятые организационно-управленческие решения в профессиональной деятельности, применяет методы и методики оценки их последствий.

**знать:**

- порядок формирования экономических и финансовых результатов деятельности предприятия
- методы количественного и качественного анализа финансовых показателей
- методы и методики оценки эффективности организационно-управленческих решений

**уметь:**

- собирать, анализировать и предоставлять достоверную информацию для разработки и обоснования управленческих решений;
- рассчитывать стоимость финансовых решений, оценивая потенциальные риски;
- разрабатывать экономическое и финансовое обоснование организационно-управленческих решений в профессиональной деятельности

**владеть:**

- навыками эксперта в процессе принятия управленческого решения;
- навыками обработки экономической информации и расчета основных показателей, характеризующих деятельность предприятия;
- навыками обоснования управленческих решений на основе экономических расчетов;
- навыками обобщения и критической оценки эффективности организационно-управленческих решений.

### **3. Место дисциплины в структуре ОП ВО**

Относится к блоку учебного плана Б1.О – обязательная часть. Изучается в соответствии с учебным планом на 1 курсе, для заочной формы обучения.

Изучение дисциплины основывается на ранее освоенных дисциплинах/практиках: нет.

Изучение дисциплины является основой для освоения последующих дисциплин/практик: Учебная (ознакомительная) практика.

#### 4. Объем дисциплины

##### 4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических (астрономических) часов и виды учебной работы

Виды учебной работы,	заочная форма
Общая трудоемкость в зачетных единицах	4
Общая трудоемкость в часах	144
Аудиторные занятия в часах, в том числе:	14
Лекции	8
Лабораторные работы	-
Практические занятия	6
Самостоятельная работа в часах	118,65
Форма промежуточной аттестации	экзамен

##### 4.2. Объем контактной работы на 1 обучающегося

Виды учебных занятий	Заочная
Лекции	6
Практические занятия	8
Лабораторные занятия	-
Консультации	2
Зачет/зачеты	-
Экзамен/экзамены	0,35
Курсовые работы	
Курсовые проекты	
Практическая подготовка	
<b>Всего</b>	<b>16,35</b>

#### 5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий

##### 5.1 Тематический план учебной дисциплины

Для заочной формы обучения

№	Название раздела, темы	Всего з.е/час	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1	<b>Теоретические основы разработки управленческих решений</b>	55	3	2		50
2	<b>Методы финансово-экономического анализа для обоснования организационно-управленческих решений</b>	77,65	5	4		68,65
	ИКР	2,35				
	Подготовка к экзамену	9				
	<b>ИТОГО</b>	<b>4/144</b>	<b>8</b>	<b>6</b>		<b>118,65</b>

## 5.2. Содержание:

### Раздел 1. Теоретические основы разработки управленческих решений

Диагностика проблемы и постановка целей. Принципы разработки управленческих решений. Разработка и анализ альтернатив действий. Выбор лучшего решения.

**Раздел 2. Методы финансово-экономического анализа для обоснования организационно-управленческих решений.** Оценка эффективности управленческих решений на основе анализа экономических и финансовых показателей работы хозяйствующего субъекта.

## 5.3. Практическая подготовка

Не предусмотрена

### 6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

#### 6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)

Для заочной формы обучения

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
1.	<b>Теоретические основы разработки управленческих решений</b>	Изучение материалов лекции, работа с дополнительной литературой Решение задач на применение методов экономического анализа.	50	Изучение соответствующих разделов лекционного курса, а также просмотр информации из дополнительных источников – учебных пособий, Интернета, финансовых консультаций информационно-правовых систем «Консультант+» и «Гарант» и пр. - При решении аналитических задач обращать внимание на методику и методы решения, возможность применения в расчетах различных подходов с учетом специфики исследуемого объекта. - Научиться пользоваться справочной литературой	Устный опрос, Тестирование
2.	<b>Методы финансово-экономического анализа для обоснования организационно-</b>	Изучение материалов лекции, работа с дополнительной литературой Выполнение расчетных работ	68,65	Изучение соответствующих разделов лекционного курса, а также просмотр информации из дополнительных источников – учебных	Устный опрос Защита расчетных работ Тестирование

	<b>управленческих решений</b>	по темам раздела управленческий анализ.		пособий, Интернета, финансовых консультаций информационно-правовых систем «Консультант+» и «Гарант» и пр. - выполнение лабораторных работ по блокам управленческого анализа. - Научиться пользоваться справочной литературой	
	<b>Итого</b>		118,65		

## 6.2. Тематика и задания для практических занятий

**Раздел 1. Теоретические основы разработки управленческих решений.** Цель разработки управленческих решений. Разработка критериев для принятий управленческих решений. управленческих решений. Разработка альтернативных управленческих решений.

**Раздел 2. Методы финансово-экономического анализа для обоснования организационно-управленческих решений.** Оценка вариантов управленческих решений на базе экономических и финансовых показателей.

На все виды занятий необходимо приходить подготовленными.

Целесообразно выполнение следующих рекомендаций:

- Перед очередной лекцией просмотреть конспект предыдущих.
- При подготовке к практическим занятиям необходимо внимательно изучить соответствующие разделы лекционного курса, а также просмотреть информацию дополнительных источников – учебных пособий, Интернета, финансовых консультаций информационно-правовых систем «Консультант+» и «Гарант» и пр.

Самостоятельная работа должна осуществляться по следующим направлениям:

- подготовка к практическим занятиям;
- подготовка к текущим контрольным мероприятиям (устные опросы, письменные отчеты);
- подготовка к промежуточным контрольным мероприятиям (блиц-опрос, тесты, решения задач, выполнение расчетных работ);
- выполнение домашних индивидуальных заданий;
- другие виды работ.

Текущий контроль осуществляется в виде устных и письменных опросов.

Промежуточный контроль включает также подготовку докладов, презентаций, участие в дискуссии по проблемным вопросам анализа деятельности предприятий и организаций.

В целях закрепления материала дисциплины студенты могут составить практические задачи, тесты, на любую из освоенных тем, которые оцениваются преподавателем на оценку. Этот вид работы не является обязательным, но его выполнение приносит студенту дополнительные оценки по дисциплине.

Самостоятельное изучение темы следует осуществлять, используя рекомендованную литературу. При возникновении трудностей и проблем в освоении темы следует воспользоваться консультацией с преподавателем.

Уровень и глубина усвоения дисциплины зависят от активной и систематической работы на лекциях, изучения рекомендованной литературы, выполнения контрольных письменных заданий.

### 6.3. Тематика и задания для лабораторных занятий

Не предусмотрено

### 6.4. Методические рекомендации для выполнения курсового проекта

Не предусмотрено

## 7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

*а) основная:*

1. Басовский, Л. Е. Стратегический менеджмент : учебник / Л.Е. Басовский. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 365 с. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-005115-4. - Текст : электронный. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=372549>.
2. Егоршин, А. П. Эффективный менеджмент организации : учебное пособие / А.П. Егоршин. — Москва : ИНФРА-М, 2021. — 388 с. — (Высшее образование: Магистратура). — DOI 10.12737/textbook\_59e0c18f098a76.68931096. - ISBN 978-5-16-013498-7. - Текст : электронный.– Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=368594>.
3. Ряховская, А. Н. Теория антикризисного менеджмента : учебник / под ред. проф. А. Н. Ряховской. — М. : Магистр : ИНФРА-М, 2018. — 624 с. (Магистратура). - ISBN 978-5-9776-0352-2. - Текст : электронный. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=372048>.

*б) дополнительная:*

1. Симоненко, Н. Н. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика фирмы : учебник / Н. Н. Симоненко, В. Н. Симоненко. — Москва : Магистр : ИНФРА-М, 2019. - 512 с. — (Вне серии). - ISBN 978-5-9776-0246-4. - Текст : электронный. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=354796>.
2. Казакова, Н. А. Управленческий анализ в различных отраслях : учеб. пособие / Н.А. Казакова. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 288 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). - ISBN 978-5-16-004612-9. - Текст : электронный. – Режим доступа: <https://znanium.com/catalog/document?id=370087>.
3. Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности : учеб. пособие / Г.В. Савицкая. — 6-е изд., испр. и доп. — М. : ИНФРА-М, 2018. — 284 с. — (Вопрос — ответ). – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=590260>.
4. Финансово-экономический анализ хозяйственной деятельности коммерческих организаций (анализ деловой активности), Учебное пособие / Абдукаримов И.Т. и др. - М.: Инфра-М., - 2019. – 320 с. : – Режим доступа: <http://znanium.com/catalog/product/513901>.

*периодические издания:*

1. ФИНАНСОВАЯ ГАЗЕТА + Серия брошюр.
2. ЭКОНОМИКА И ЖИЗНЬ (с вкл. "Бух.приложение" и "Ваш партнер - консультант", ЭЖ - Досье" и др.),
3. ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ
4. ЭКОНОМИСТ,
5. ЭКСПЕРТ,

**Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

**Информация о курсе дисциплины в СДО**

**Интернет-ресурсы**

1. Федеральный портал «Российское образование» [Электронный ресурс]. //

- Режим доступа: <http://www.edu.ru/>
2. Официальный сайт Министерства образования и науки Российской Федерации [Электронный ресурс]. // Режим доступа: <https://минобрнауки.рф/>
  3. Официальный сайт Центрального банка РФ [Электронный ресурс]. // Режим доступа: <http://www.cbr.ru/>
  4. Официальный сайт Министерства финансов РФ [Электронный ресурс]. // Режим доступа: <https://www.minfin.ru/ru/>
  5. Официальный сайт Министерства экономического развития РФ [Электронный ресурс]. // Режим доступа: <http://economy.gov.ru/mines/main>
  6. Официальный сайт КонсультантПлюс [Электронный ресурс]. // Режим доступа:–  
<https://www.consultant.ru>
  7. Официальный сайт Гарант [Электронный ресурс]. // Режим доступа: <https://www.garant.ru>
  8. Официальный сайт Росстат [Электронный ресурс]. // Режим доступа: <https://www.gks.ru>
  9. Проект Сети финансовых сайтов «БетаФинанс.ру». [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.2stocks.ru/>
  10. Экономический портал Institutiones.Com. [Электронный ресурс]. – Режим доступа:<http://institutiones.com/> (новости, статьи и публикации, книги и учебники по экономике, лекции и журналы экономической тематики).
  11. ЭКСПЕРТ ONLAIN. [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.expert.ru> (Интернет-проект журнала «Эксперт» совместно с журналом «русский репортер»).
  12. Аналитическая лаборатория «Веди». [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.vedi.ru> (Интернет-проект компании с миссией «Научная основа финансовых решений», где размещены периодические издания, аналитические материалы, статистические базы данных, архивы и полезная информация).
  13. FinancialinformationCbondsS.[Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.cbonds.ru> (новости, базы данных, отчетность, эмиссии, котировки, управление портфелем, индексы, кредитные рейтинги, опросы, календарь событий, комментарии и аналитика, процентные ставки).
  14. Развитие Бизнеса / Ру 2.0. [Электронный ресурс]. – Режим доступа :
  15. <http://www.devbusiness.ru> (Интернет-проект – методы, инструменты, знания для развития бизнеса).
  16. Интернет-проект еженедельника КОНСАЛТИНГ.РУ. [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.consulting.ru> (новости, выпуски, статьи, книги, вакансии, консалтинговые компании, семинары, инновации).
  17. Сообщения и материалы информационного агентства «РосБизнесКонсалтинг». [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.rbc.ru> (политика, экономика, финансы, бизнес и др.).
  18. Интернет-проект GAAP.RU. [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.gaap.ru> (теория и практика финансового учета: статьи, новости, обучение, журналы, книги, пресс-релизы, события, персоны и др.).
  19. Интернет-проект ЗАО «Группа РЦБ». [Электронный ресурс]. – Режим доступа :<http://www.rcb.ru> (выпуски журнала «РЦБ.РФ», конференции, актуальные темы, аналитика (обзор рынков), статьи, обсуждения на [investor.ru](http://investor.ru)).

Электронные библиотечные системы:

1. Полнотекстовая база данных «Университетская информационная система Россия»
2. ФГБУ «Президентская библиотека имени Б.Н.Ельцина»

3. Аннотированная библиографическая база данных журнальных статей «МАРС» (межрегиональная аналитическая роспись статей)
4. ЭБС «Лань»
5. ЭБС «Университетская библиотека online»
6. ЭБС «Znanium»
7. ЭБС Юрайт
8. Служба электронного поиска, заказа и доставки копий статей
9. Национальная электронная библиотека (НЭБ)

#### **9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Аудитории для проведения лекционных и практических занятий. Аудитории со специализированным, в том числе мультимедиа, оборудованием: корпус В1 – ауд. 9 и 10 (оснащены мультимедиа оборудованием, по 200 посадочных мест), ауд. 16 (22 посадочных места), 5 (22 посадочных места), 6 (16 посадочных мест): компьютерные аудитории, с выходом в Интернет. Имеется комплект специального лицензионного и свободно распространяемого программного обеспечения, в том числе отечественного производства: LibreOffice [GNU LGPL v3+](#), офисный пакет с [открытым исходным кодом](#) Adobe Acrobat Reader, проприетарная, бесплатная программа для просмотра документов в формате PDF.

Необходимое программное обеспечение - офисный пакет.

Читальный зал для самостоятельной работы.