

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Костромской государственный университет»

(КГУ)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**СТРАТЕГИЧЕСКОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

Направление подготовки/специальность:  
38.03.01 Экономика

Направленность/специализация:  
Экономика бизнеса

Квалификация выпускника: бакалавр

**Кострома  
2021**

Рабочая программа дисциплины «Стратегическое управление» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – бакалавриат по направлению подготовки 38.03.01 Экономика (приказ Минобрнауки России от 12 августа 2020 г. №954)

Разработал: Орлов Евгений Владимирович, доцент кафедры экономики и управления КГУ,  
к.э.н., доцент

Рецензенты: Осянин И.К., генеральный директор ООО «Ммкиисг»

Солдатова И.Ю. директор Департамента государственного регулирования цен и тарифов Костромской области

**ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА**

на заседании кафедры экономики и управления  
(протокол от 20 мая 2021 г. № 15)

**ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА**

на заседании кафедры экономики и управления  
(протокол от \_\_\_\_\_ 202\_\_ г. № \_\_\_\_)

**ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА**

на заседании кафедры экономики и управления  
(протокол от \_\_\_\_\_ 202\_\_ г. № \_\_\_\_)

**ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА**

на заседании кафедры экономики и управления  
(протокол от \_\_\_\_\_ 202\_\_ г. № \_\_\_\_)

**ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА**

на заседании кафедры экономики и управления  
(протокол от \_\_\_\_\_ 202\_\_ г. № \_\_\_\_)

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: формирование профессиональных компетенций и развитие у студентов навыков стратегического управления на основе анализа и оценки стратегических перспектив.

Задачи дисциплины - формирование знаний, умений и компетенций по следующим направлениям:

- теория и методология стратегического управления организациями;
- формирование комплексной системы научных знаний, позволяющих осуществлять руководство организациями;
- практическое использование полученных знаний в профессиональной деятельности.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

освоить компетенции:

ПК-3 - Способен разрабатывать инвестиционный проект

Код и содержание индикаторов компетенции:

ИК.ПК-3.1. Демонстрирует знание состава факторов внешней и внутренней среды, влияющих на инвестиционную привлекательность отрасли, экономическую эффективность инвестиционных и инновационных проектов.

Знать: основы стратегического менеджмента в рамках реализации инвестиционного проекта.

Уметь: эффективно применять современный аналитический инструментарий.

Владеть: методологией экономического исследования.

## 3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина относится к части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений. Изучается в 5 семестре обучения.

Изучение дисциплины основывается на ранее освоенных дисциплинах/практиках: экономика организаций, менеджмент, маркетинг, исследование бизнес-среды организации, организация производства, управление затратами.

Изучение дисциплины является основой для освоения последующих дисциплин/практик: прогнозирование деятельности организации, разработка управленческих решений, система управления рисками, системы управления эффективностью бизнеса, инвестиционный менеджмент, преддипломная практика, подготовка и защита выпускной квалификационной работы.

## 4. Объем дисциплины

### 4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических часов и виды учебной работы

Виды учебной работы,	Очная форма	Очно-заочная	Заочная
Общая трудоемкость в зачетных единицах	4	4	4
Общая трудоемкость в часах	144	144	144
Аудиторные занятия в часах, в том числе:	50	46	14
Лекции	16	20	6
Практические занятия	34	26	8
Лабораторные занятия			
Практическая подготовка			
Самостоятельная работа в часах	55,65	59,65	118,65
Форма промежуточной аттестации	Экзамен	Экзамен	Экзамен

#### 4.2. Объем контактной работы на 1 обучающегося

Виды учебных занятий	Очная форма	Очно-заочная	Заочная
Лекции	16	20	6
Практические занятия	34	26	8
Лабораторные занятия	-		
Консультации	2	2	2
Зачет/зачеты	-		
Экзамен/экзамены	0,35	0,35	0,35
Курсовые работы	-	-	-
Курсовые проекты	-	-	-
Практическая подготовка	-	-	-
<b>Всего</b>	<b>52,35</b>	<b>48,35</b>	<b>16,35</b>

#### 5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий

##### 5.1. Тематический план учебной дисциплины

№	Название раздела, темы	Всего з.е/час	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1.	Введение	12,65	2	4	-	6,65
2.	Анализ внутренней среды организации	13	2	4	-	7
3.	Анализ внешней среды организации	13	2	4	-	7
4.	Установление системы целей	13	2	4	-	7
5.	Продукция, рынок сбыта, маркетинг	13	2	4	-	7
6.	Производство, персонал, финансы	13	2	4	-	7
7.	Риски. Компоновка и реализация стратегии	13	2	4	-	7
8.	Контроль реализации стратегии. Внесение изменений	13	2	6	-	7
	Итого:	-	16	34	-	55,65

##### 5.2. Содержание:

№	Тема	Содержание
1.	Введение	Знакомство с предметом, его история, ученые, внесшие вклад в его изучение
2.	Анализ внутренней среды организации	Алгоритмы, методы и инструменты анализа внутренней среды организации
3.	Анализ внешней среды организации	Алгоритмы, методы и инструменты анализа внешней среды организации
4.	Установление системы целей	Разработка миссии, целей и задач деятельности организации, их систематизация
5.	Продукция, рынок сбыта, маркетинг	Стратегические инструменты управления маркетингом и сбытом
6.	Производство, персонал, финансы	Стратегические инструменты управления производством, человеческими ресурсами, финансовым обеспечением
7.	Риски. Компоновка и реализация стратегии	Определение и оценка основных рисков, сведение отдельных элементов в единый документ
8.	Контроль реализации стратегии. Внесение изменений	Инструменты и периодичность контроля, определение необходимости и процедура внесения изменений

## 6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

### 6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)

#### Очная форма обучения

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
1.	Введение	Виды деятельности, перспективные в регионе	6,65	-	Тест
2.	Анализ внутренней среды организации	Перспективные направления развития предприятия	7	-	Сам. работа
3.	Анализ внешней среды организации	Основные элементы ближней и дальней внешней среды предприятия	7	-	Тест
4.	Установление системы целей	Мозговой штурм о перспективных направлениях развития предприятия	7	-	Сам. работа
5.	Продукция, рынок сбыта, маркетинг	SWOT-анализ	7	-	Тест
6.	Производство, персонал, финансы	Производственная стратегия / стратегия управления персоналом	7	-	Сам. работа
7.	Риски. Компоновка и реализация стратегии	Оценка рисков стратегии	7	-	Тест
8.	Контроль реализации стратегии. Внесение изменений	Определение БКС предприятия	7	-	Сам. работа

#### Очно-заочная форма обучения

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
1.	Введение	Изучение проблематики раздела	7,15	-	Контрольная работа
2.	Анализ внутренней среды организации	Изучение проблематики раздела	7,5	-	Контрольная работа
3.	Анализ внешней среды организации	Изучение проблематики раздела	7,5	-	Контрольная работа
4.	Установление системы целей	Изучение проблематики раздела	7,5	-	Контрольная работа
5.	Продукция, рынок сбыта, маркетинг	Изучение проблематики раздела	7,5	-	Контрольная работа
6.	Производство, персонал, финансы	Изучение проблематики раздела	7,5	-	Контрольная работа
7.	Риски. Компоновка и реализация стратегии	Изучение проблематики раздела	7,5	-	Контрольная работа
8.	Контроль реализации стратегии. Внесение изменений	Изучение проблематики раздела	7,5	-	Контрольная работа

#### Заочная форма обучения

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
1.	Введение	Изучение проблематики	14,5	-	Контрольная

		раздела			работа
2.	Анализ внутренней среды организации	Изучение проблематики раздела	14,5	-	Контрольная работа
3.	Анализ внешней среды организации	Изучение проблематики раздела	14,5	-	Контрольная работа
4.	Установление системы целей	Изучение проблематики раздела	14,5	-	Контрольная работа
5.	Продукция, рынок сбыта, маркетинг	Изучение проблематики раздела	14,5	-	Контрольная работа
6.	Производство, персонал, финансы	Изучение проблематики раздела	14,5	-	Контрольная работа
7.	Риски. Компоновка и реализация стратегии	Изучение проблематики раздела	14,5	-	Контрольная работа
8.	Контроль реализации стратегии. Внесение изменений	Изучение проблематики раздела	17,15	-	Контрольная работа

## 6.2. Тематика и задания для практических занятий

Тема 1. Введение

Задание: SWOT-анализ.

Тема 2. Анализ внутренней среды организации

Задание: Схема анализа ресурсов, предложенная М. Портером.

Тема 3. Анализ внешней среды организации

Задание: 5 сил конкуренции.

Тема 4. Установление системы целей

Задание: Дерево целей.

Тема 5. Продукция, рынок сбыта, маркетинг

Задание: Продуктово-маркетинговая стратегия.

Тема 6. Производство, персонал, финансы

Задание: STEP-анализ.

Тема 7. Риски. Компоновка и реализация стратегии

Задание: Мозговой штурм.

Тема 8. Контроль реализации стратегии. Внесение изменений

Задание: Сценарное планирование.

## 6.3. Тематика и задания для лабораторных занятий

### 6.4. Методические рекомендации для выполнения курсовых работ (проектов)

## 7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины

*а) основная:*

1. Родионова, Е.В. Стратегическое управление организациями: учебное пособие / Е.В. Родионова, А.Н. Рида, Л.С. Ширшова ; Поволжский государственный технологический университет ; под общ. ред. Е.В. Родионовой. - Йошкар-Ола: ПГТУ, 2015. - 272 с. То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=437109>

2. Антонов, Г. Д. Стратегическое управление организацией: Учебное пособие / Г.Д. Антонов, В.М. Тумин, О.П. Иванова. - М.: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 239 с. <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=452653>

3. Егоршин, А. П. Стратегический менеджмент: учебник / А.П. Егоршин, И.В. Гуськова. — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2018. — 290 с. — (Высшее образование: Бакалавриат). — [www.dx.doi.org/10.12737/textbook\\_5950e6701deed8.90422341](http://www.dx.doi.org/10.12737/textbook_5950e6701deed8.90422341). <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=952274>

4. Стратегический менеджмент: учебник / П.А. Михненко, Т.А. Волкова, А.Л. Дрондин, А.В. Вегера; под ред. П.А. Михненко. - Москва: Университет «Синергия», 2017. - 305 с. То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=455434>

5. Томпсон, А.А. Стратегический менеджмент: Искусство разработки и реализации стратегии: учебник / А.А. Томпсон, А.Д. Стрикленд ; под ред. М.И. Соколовой, Л.Г. Зайцева. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 577 с. То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436856>

*б) дополнительная:*

1. Панов, А.И. Стратегический менеджмент: учебное пособие / А.И. Панов, И.О. Коробейников, В.А. Панов. - 3-е изд., перераб. и доп. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 302 с. То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=436797>

2. Кузнецов, Б.Т. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Б.Т. Кузнецов. - Москва: Юнити-Дана, 2015. - 623 с. То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=117473>

3. Емельянова, Е.А. Стратегический менеджмент: учебное пособие / Е.А. Емельянова; Министерство образования и науки Российской Федерации, Томский Государственный Университет Систем Управления и Радиоэлектроники (ТУСУР). - 2-е изд., доп. - Томск: Эль Контент, 2015. - 114 с. То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=480631>

4. Савченко, А. Б. Стратегический менеджмент: Учебное пособие / А.Б. Савченко. - М.: ИЦ РИОР: НИЦ ИНФРА-М, 2014. - 228 с. <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=432687>

5. Фомичев, А.Н. Стратегический менеджмент: учебник для вузов / А.Н. Фомичев. - Москва: Дашков и Ко, 2014. - 468 с. То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=253802>

## **8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины**

### **Электронные библиотечные системы:**

1. ЭБС «Лань»
2. ЭБС «Университетская библиотека online»
3. ЭБС «Znanium»
4. Правовые базы данных «Консультант» и «Гарант».

### **Официальные сайты (Интернет-источники):**

[www.gov.ru](http://www.gov.ru) – сервер органов государственной власти Российской Федерации

[www.gks.ru](http://www.gks.ru) – Официальный сайт Федеральной службы государственной статистики

[www.adm44.ru](http://www.adm44.ru) – сайт администрации Костромской области

Сайты рассматриваемых предприятий и отраслевые сайты

## **9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

Для ведения лекционных и практических занятий необходимы: компьютер, проекционное оборудование.

Лекционные занятия проводятся в аудиториях с требуемым числом посадочных мест, оборудованных мультимедиа. Практические занятия проводятся в компьютерных классах.

Свободно распространяемое программное обеспечение: браузер, программы для просмотра документов, электронных таблиц, презентаций.