

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение  
высшего образования

«Костромской государственный университет»

(КГУ)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

**АНАЛИЗ ПРОИЗВОДСТВЕННО-ХОЗЯЙСТВЕННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ  
ОРГАНИЗАЦИИ**

Направление подготовки/специальность:

38.04.02 Менеджмент

Направленность/специализация:

Стратегический и операционный менеджмент

Квалификация выпускника: магистр

**Кострома  
2024**

Рабочая программа дисциплины «Анализ производственно-хозяйственной деятельности организации» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (приказ Минобрнауки России от 12 августа 2020 г. №952)

Разработал: Быстрова Ольга Юрьевна доцент кафедры экономики и управления КГУ, к.э.н.

Рецензенты: Свистунов А.А., директор Департамента экономического развития Костромской области  
Яковлев Р.А., к.э.н., заместитель директора областного государственного казенного учреждения «Агентство государственных закупок Костромской области»

#### ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА

на заседании кафедры экономики и управления  
(протокол от 20 мая 2021 г. № 15)

#### ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА

на заседании кафедры экономики и управления  
(протокол от 28 марта 2022 г. № 9)

#### ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА

на заседании кафедры экономики и управления  
(протокол от 7 апреля 2023 г. № 11)

#### ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА

на заседании кафедры экономики и управления  
(протокол от 21 мая 2024 г. № 12)

#### ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА

на заседании кафедры экономики и управления  
(протокол от \_\_\_\_\_ 202\_\_ г. № \_\_\_\_\_)

## 1. Цели и задачи освоения дисциплины

**Цель дисциплины** – приобретение студентами комплексных знаний о принципах и методах анализа и диагностики производственно-хозяйственной деятельности предприятия с целью информационного обеспечения принятия оптимальных управленческих решений и повышения эффективности деятельности предприятия.

### **Задачи дисциплины:**

- изучение теории и практики анализа и диагностики производственно-хозяйственной деятельности организации, позволяющих правильно понимать производственно-экономические ситуации и представлять их в формализованном виде;
- изучение принципов и методов организации проведения анализа и диагностики производственно-экономической деятельности организации;
- формирование умений и навыков применять методы оценки эффективности деятельности организации;
- формирование умений и навыков применять методы диагностики потенциала организации.

## 2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен освоить компетенции:

**ПК-1** Способен разрабатывать стратегии развития административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки деятельности организации.

Код и содержание индикаторов компетенции.

**ИК.ПК-1.2.** Проводит анализ, определяет эффективность и разрабатывает предложения по ее повышению структурными подразделениями административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки

**Знать:** Методы анализа бизнес-процессов.

**Уметь:**

- методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой;
- производить анализ и определять эффективность работы подразделений поддержки на основе сводных учетных и отчетных документов;
- оценивать свою деятельность с точки зрения эффективности ее конечных результатов.

**Владеть:**

- знаниями основных показателей производственно-хозяйственной деятельности организации и их диагностикой;
- методами экономического анализа.

**ПК2-2** Способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации.

**ИК.ПК-2.1.** Демонстрирует знание инструментария разработки стратегии управления изменениями в организации.

**Знать:**

- методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями;
- методы сбора, анализа, систематизации, хранения и поддержания в актуальном состоянии информации бизнес-анализа;
- предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа.

**Уметь:**

- оформлять результаты бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами;
- определять связи и зависимости между элементами информации бизнес-анализа;
- анализировать внутренние (внешние) факторы и условия, влияющие на деятельность организации;
- проводить анализ деятельности организации.

**Владеть:**

- навыками анализа деятельности организации и оформления результатов бизнес-анализа в соответствии с выбранными подходами.

**3. Место дисциплины в структуре ОП ВО**

Дисциплина относится к формируемой участниками образовательных отношений части учебного плана. Изучается в 1 семестре заочного обучения и в 1 семестре очной формы обучения.

Изучение дисциплины основывается на ранее освоенных дисциплинах/практиках:

- принятие и оценка эффективности управленческих решений;
- стратегическое управление.

Изучение дисциплины является основой для освоения последующих дисциплин/практик: используются при изучении профессиональных дисциплин:

- бизнес-процессы и бизнес-планирование;
- операционное управление;
- управление организационными изменениями;
- стратегическое планирование,

при прохождении преддипломной практики, выполнении выпускной квалификационной работы.

**4. Объем дисциплины****4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических часов и виды учебной работы**

Виды учебной работы,	Заочная	Очная
Общая трудоемкость в зачетных единицах	3	3
Общая трудоемкость в часах	108	108
Аудиторные занятия в часах, в том числе:	10	40
Лекции	6	16
Практические занятия	4	24
Лабораторные занятия		
Практическая подготовка	4	
Самостоятельная работа в часах	93,75	67,75
Форма промежуточной аттестации	зачет	зачет

**4.2. Объем контактной работы на 1 обучающегося**

Виды учебных занятий	Заочная	Очная
Лекции	6	16
Практические занятия	4	24
Лабораторные занятий		
Консультации		
Зачет/зачеты (ИКР)	0,25	0,25
Экзамен/экзамены		
Курсовые работы		
Курсовые проекты		
Практическая подготовка	4	
<b>Всего</b>	<b>10,25</b>	<b>40,25</b>

**5. Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам), с указанием**

**количества часов и видов занятий**

**Заочная форма обучения**

№	Название раздела, темы	Всего з.е/час	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1.	Организация анализа и диагностики производственно-хозяйственной деятельности организации	22	1	1		20
2.	Анализ экономических результатов деятельности организации	27	2	1		24
3.	Анализ производственных результатов работы организации	23	2	1		20
4.	Диагностика потенциала организации	31,75	1	1		29,75
	Зачет	4				
	Итого:	-	6	4		93,75

**Очная форма обучения**

№	Название раздела, темы	Всего з.е/час	Аудиторные занятия			Самостоятельная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1.	Организация анализа и диагностики производственно-хозяйственной деятельности организации	22	2	6		14
2.	Анализ экономических результатов деятельности организации	28	5	6		17
3.	Анализ производственных результатов работы организации	26	5	6		15
4.	Диагностика потенциала	31,75	4	6		21,75

	организации					
	Зачет					
	Итого:		16	24		67,75

## 5.2. Содержание дисциплины

### Тема 1. Организация анализа и диагностики производственно-хозяйственной деятельности организации

Содержание и предмет анализа производственно-хозяйственной деятельности организации  
Задачи экономического анализа. Методы и приемы анализа и диагностики предприятия .  
Классификация методов и приемов анализа. Экономико-математические методы анализа производственно-хозяйственной деятельности предприятия и их применение при решении конкретных аналитических задач. Классификация видов экономического анализа. Информационная база анализа и диагностики предприятия. Организация аналитической работы на предприятии.

### Тема 2. Анализ экономических результатов деятельности организации

Формирование финансовых результатов и задачи анализа. Анализ состава и динамики прибыли.

Анализ показателей рентабельности. Методика подсчета резервов увеличения суммы прибыли и рентабельности. Анализ прибыли и рентабельности с использованием международных стандартов. Анализ социального развития предприятия.. Анализ условий и интенсивности труда. Анализ развития новых социально-трудовых отношений.

Финансовое состояние предприятия и методы его анализа. Значение и задачи анализа финансового состояния предприятия. Анализ финансовой структуры баланса. Анализ финансовой устойчивости предприятия. Анализ платежеспособности предприятия.

### Тема 3. Анализ производственных результатов работы организации

Анализ использования трудовых ресурсов и фонда оплаты труда. Анализ состояния и использования основных средств.

Анализ использования материальных ресурсов и состояния их запасов Анализ объема и ассортимента продукции. Анализ структуры продукции. Анализ качества продукции. Анализ ритмичности производства. Анализ отгрузки и реализации продукции. Анализ затрат на производство и реализацию продукции.

### Тема 4. Диагностика потенциала организации

Сущность и основные направления диагностики предприятия. Комплексная оценка резервов производства.

Комплексная оценка мероприятий и управленческих решений. Оценка потенциального банкротства и методы его прогнозирования. Анализ предпринимательского риска. Инфляция и ее влияние на принятие решений финансового характера. Анализ результатов технического развития предприятия. Анализ технико-организационного уровня. Анализ формирования портфеля заказов. Анализ ценовой политики предприятия. Анализ конкурентоспособности товара.

## 5.3. Практическая подготовка заочная форма

Код, направление, направленность	Наименование дисциплины	Количество часов дисциплины, реализуемые в форме практической подготовки						
		Всего	Сессия 2-3(1курс)			Семестр ..		
			Лекции	Пр.зан.	Лаб.р.	...	...	...
Направление	Риск-							

подготовки/специальность: 38.04.02 Менеджмент Направленность/специализация: Стратегический и операционный менеджмент	менеджмент	4		4				
		4		4				

Код компетенции	Индикатор компетенции	Содержание задания на практическую подготовку по выбранному виду деятельности	Число часов практической подготовки			
			Всего заочная форма	Лекции	Практ. занятия	
ПК-2	ИК.ПК-1.2. ИК.ПК-2.1.	1. Схема организации анализа и диагностики производственно-хозяйственной деятельности организации	1			
		2. Анализ экономических результатов деятельности организации	1			
		3. Анализ производственных результатов работы организации	1			
		4. Диагностика потенциала организации	1			

## 6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

### 6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)

*Для заочной формы обучения.*

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
1.	Организация анализа и диагностики производственно-хозяйственной деятельности	Подготовиться к тематическому контролю Подготовиться к решению кейсов	20	Изучить лекции, литературу по проблематике	Тематический контроль

	организации				
2.	Анализ экономических результатов деятельности организации	Подготовиться к решению кейсов	24	Изучить лекции, литературу по проблематике	Решение кейсов Проблемная дискуссия,
3	Анализ производственных результатов работы организации	Подготовиться к решению задач	20	Изучить лекции, литературу по проблематике	Решение задач
4	Диагностика потенциала организации	Подготовиться к решению кейсов Индивидуальное задание	29,75	Изучить лекции, литературу по проблематике	Проблемная дискуссия, Решение кейсов Индивидуальное задание
	Итого		93,75		

**Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)  
Для очной формы обучения.**

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
1.	Организация анализа и диагностики производственно-хозяйственной деятельности организации	Подготовиться к тематическому контролю Подготовиться к решению кейсов	14	Изучить лекции, литературу по проблематике	Тематический контроль
2.	Анализ экономических результатов деятельности организации	Подготовиться к решению кейсов	17	Изучить лекции, литературу по проблематике	Решение кейсов Проблемная дискуссия,
3	Анализ производственных результатов работы организации	Подготовиться к решению задач	15	Изучить лекции, литературу по проблематике	Решение задач
4	Диагностика потенциала организации	Подготовиться к решению кейсов Индивидуальное задание	21,75	Изучить лекции, литературу по проблематике	Проблемная дискуссия, Решение кейсов Индивидуальное задание



Итого		67,75		
-------	--	-------	--	--

## 6.2. Тематика и задания для практических занятий

После каждой лекции по учебному плану предусмотрено проведение практических занятий, к которому студент обязан проработать лекционный материал. На практических занятиях преподаватель предлагает разобрать вопросы, содержащиеся в лекционном материале и заданный для самостоятельного изучения.

### Темы и задания

Тема 1. Организация анализа и диагностики производственно-хозяйственной деятельности организации

Задание: Подготовиться к тематическому контролю. Подготовиться к решению кейсов

Тема 2. Анализ экономических результатов деятельности организации

Задание: Проблемная дискуссия по теме, решение кейса

Тема 3. Анализ производственных результатов работы организации

Задание: Решение задач по теме

Тема 4. Диагностика потенциала организации

Задание: Решение кейсов. Защита индивидуального задания.

## 6.3. Тематика и задания для лабораторных занятий

### 6.4. Методические рекомендации для выполнения курсовых работ (проектов)

## 7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины

### а) основная:

1. Салихов В.А. Основы научных исследований: учебное пособие. – Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2017. – 150 с.
2. Шапкин А.С, Шапкин В.А. Математические методы и модели исследования операций: учебник. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К °», 2017. – 398 с.
3. Сорокин А.В. Общая экономика: бакалавриат, магистратура, аспирантура: учебник. – Москва, Берлин: Директ-Медиа, 2016. – 640 с.
4. Экономическая теория. Экономические системы: формирование и развитие: учебник / Под ред. Ларионова И.К., Сильвестрова С.Н. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К °», 2017. – 874 с.
- 5 Савицкая Г.В. Анализ хозяйственной деятельности [Электронный ресурс]: учебник/ Г.В. Савицкая. — Электрон. текстовые данные. — Минск: Республиканский институт профессионального образования (РИПО), 2016. — 376 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/67610.html>.

### б) дополнительная:

1. Базиков А.А. Микроэкономика (продвинутый уровень): учебно-методическое пособие. – Москва, Берлин, 2016. – 141 с.
2. Институциональная экономика: учебник / Под ред. Ларионова И.К. – М.: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К °», 2017. – 360 с.
3. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности [Электронный учебник]: Монография. Ч. 2: Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности/ В. П. Зотов, 2011. - 192 с. Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/14370>
4. Делен С.А. Методы экономических исследований. Конспект лекций: учебное пособие. – М.: А-Приор, 2011. – 160 с.

## 8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

*Электронные библиотечные системы:*

1. ЭБС Университетская библиотека онлайн - <http://biblioclub.ru>
2. ЭБС «Лань» <https://e.lanbook.com>
3. ЭБС «ZNANIUM.COM» <http://znanium.com>

## **9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине**

В зависимости от расписания занятий на текущий учебный год занятия могут проходить:

- лекционные – в ауд. 205, 206, 331, 325, 319, 303, 302, 231, каждая из которых оснащена мультимедийным проектором, и настенным экраном, в первых двух имеется безлимитный интернет, зона wi – fi;
- практические – в ауд. 204, 203, 205, 206. Аудитории 205, 206 оснащены компьютерами с офисным пакетом (по 8 в каждой), мультимедийным проектором, настенным экраном. Имеется безлимитный интернет, зона wi – fi;
- самостоятельная работа – Помещения для самостоятельной работы (главный корпус – 318 ауд.; корпус А – 309 ауд.; корпус Б – 302 ауд.; корпус Е – 406, 410 ад.; корпус Ж – 211 ауд.; корпус Б1 – 47, 48, 50, 54, 55, 63, 70 ауд.; корпус В1 – 48, 57, 59, 61, 64 ауд.) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС КГУ