

МИНОБРНАУКИ РОССИИ

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования

Костромской государственный университет
(КГУ)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ФИНАНСАМИ ОРГАНИЗАЦИИ

Направление подготовки/специальность:

38.04.02 Менеджмент

Направленность/специализация:

Стратегический и операционный менеджмент

Квалификация выпускника: магистр

**Кострома
2024**

Рабочая программа дисциплины «Управление финансами организации» разработана в соответствии с Федеральным государственным образовательным стандартом высшего образования – магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент (Приказ Минобрнауки России от 12.08.2020 № 952)

Разработал: Бобрушева Виктория Валерьевна, к.э.н., доцент кафедры экономики и управления КГУ

Рецензенты: Свистунов А.А., директор Департамента экономического развития Костромской области
Яковлев Р.А., к.э.н., заместитель директора областного государственного казенного учреждения «Агентство государственных закупок Костромской области»

ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры экономики и управления
(протокол от 20 мая 2021 г. № 15)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры экономики и управления
(протокол от 28 марта 2022 г. № 9)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры экономики и управления
(протокол от 7 апреля 2023 г. № 11)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры экономики и управления
(протокол от 21 мая 2024 г. № 12)

ПРОГРАММА ПЕРЕУТВЕРЖДЕНА
на заседании кафедры экономики и управления
(протокол от _____ 202__ г. № ____)

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины:

формирование у студентов современных компетенций в области управления финансами организации, а также овладение современными методами и инструментами разработки и оценки эффективности финансовой политики и финансовой стратегии в системе управления финансами организации.

Задачи дисциплины:

- овладение основами управления финансами организации;
- ознакомление с основными понятиями и категориями, сложившимися в сфере управления финансами; изучение методологии принятия и реализации решений в сфере финансового менеджмента;
- понимание целей и направлений краткосрочной и долгосрочной финансовой политики корпорации, знание типов финансовых стратегий;
- изучение особенностей анализа финансовой эффективности проектов;
- овладение методологическими основами управления стоимостью и структурой капитала.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

освоить компетенции:

ПК-1 – способен разрабатывать стратегии развития административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки деятельности организации;

ПК-2 – способен разрабатывать стратегию управления изменениями в организации

ИК.ПК-1.2. Проводит анализ, определяет эффективность и разрабатывает предложения по ее повышению структурными подразделениями административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержки

ИК.ПК-2.1. Демонстрирует знание инструментария разработки стратегии управления изменениями в организации

знать:

методики оценки деятельности организации в соответствии с разработанными показателями

предметную область и специфику деятельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа

уметь:

использовать методики анализа основных факторов, определяющих необходимость изменений в стратегии управления административной, хозяйственной, документационной и организационной поддержкой

оценивать свою деятельность с точки зрения эффективности ее конечных результатов, проводить анализ деятельности организации

владеть:

аналитическими приемами оценки экономической целесообразности принятия финансовых решений, обеспечивающих устойчивое развитие организации;

навыками составления финансовой отчетности и осознанием влияния различных методов и способов финансового учета на финансовые результаты деятельности организации;

методами финансового менеджмента для стоимостной оценки активов, управления оборотным капиталом, принятия решений по финансированию, формированию дивидендной политики и структуре капитала.

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина относится к блоку Б1.В.13 части учебного плана, формируемой участниками образовательных отношений.

Дисциплина изучается во 2 семестре заочной формы обучения и в 3 семестре очной формы обучения.

Изучение дисциплины основывается на ранее освоенных дисциплинах:

системный анализ, принятие и оценка эффективности управленческих решений, стратегическое управление, управление организацией как системой, управление хозяйственной поддержкой организации, анализ производственно-хозяйственной деятельности организации, риск-менеджмент.

Изучение дисциплины является основой для освоения последующих дисциплин: операционное управление, стратегическое планирование, бизнес-процессы и бизнес-планирование, современные технологии управления, а также производственной, преддипломной практике, государственной итоговой аттестации (подготовка и защита ВКР).

4. Объем дисциплины (модуля)

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических (астрономических) часов и виды учебной работы

Виды учебной работы,	Заочная форма	Очная форма
Общая трудоемкость в зачетных единицах	3	3
Общая трудоемкость в часах	108	108
Аудиторные занятия в часах, в том числе:	16	36
Лекции	10	18
Практические занятия	6	18
Лабораторные занятия	-	
Практическая подготовка	2	
Самостоятельная работа в часах	87,75	71,75
Контроль	4	
Форма промежуточной аттестации	Зачет (2 сем.)	Зачет (2 сем.)

4.2. Объем контактной работы

Виды учебных занятий	Заочная форма	Очная форма
Лекции	10	18
Практические занятия	6	18
Лабораторные занятия	-	-
Консультации	-	-
Зачет/зачеты (ИКР)	0,25	0,25
Экзамен/экзамены	-	-
Курсовые работы	-	-
Курсовые проекты	-	-
Всего	16,25	36,25

5.Содержание дисциплины (модуля), структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий

5.1 Тематический план учебной дисциплины

Заочная форма обучения

№	Название раздела, темы	Всего час	Аудиторные занятия			Самостоятел ьная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1	Основы управления финансами организации. Информационное обеспечение и основные показатели управления финансами организации	14	2			12
2	Источники формирования финансовых ресурсов организации	15	2	1		12
3	Управление структурой капитала	16	1	1		14
4	Управление прибылью предприятия. Эффект финансового рычага и финансовый риск	17	2	1		14
5	Основные подходы к управлению оборотным капиталом	17	2	2		13
6	Управление дебиторской задолженностью	14,75	1	1		12,75
	ИКР	0,25				
	Подготовка к зачету	10				10
	Итого:	108	10	6		87,75

Очная форма обучения

№	Название раздела, темы	Всего час	Аудиторные занятия			Самостоятел ьная работа
			Лекц.	Практ.	Лаб.	
1	Основы управления финансами организации. Информационное обеспечение и основные показатели управления финансами организации	14	2	2		10

2	Источники формирования финансовых ресурсов организации	18	4	4		10
3	Управление структурой капитала	15	2	2		11
4	Управление прибылью предприятия. Эффект финансового рычага и финансовый риск	19	4	4		11
5	Основные подходы к управлению оборотным капиталом	18	4	4		10
6	Управление дебиторской задолженностью	15,75	2	2		11,75
	ИКР	0,25				
	Подготовка к зачету	8				8
	Итого:	108	18	18		71,75

5.2. Содержание

1. Основы управления финансами организации. Информационное обеспечение и основные показатели управления финансами организации.

Определение и становление науки управления финансами организации. Система управления финансами предприятия основные принципы управления финансами предприятия, цели и задачи функции управления финансами. Базовые концепции управления финансами организации. Информационное обеспечение в управлении финансами организации. Основные показатели прибыли, используемые в управлении финансами предприятия. Анализ финансового состояния предприятия, применение формулы Дюпона.

2. Источники формирования финансовых ресурсов организации

Основные подходы к определению капитала предприятия. Собственный и заемный капитал предприятия. Определение стоимости: капитала, источника «заемный капитал», источника «собственный капитал». Предельная стоимость капитала

3. Управление структурой капитала

Понятие структуры капитала. Основы теории структуры капитала. Основные подходы к оптимизации структуры капитала. Анализ капитала предприятия. Основные факторы, влияющие на формирование структуры капитала

4. Управление прибылью предприятия. Эффект финансового рычага и финансовый риск

Современные подходы к управлению прибылью предприятия. Концепция экономической добавленной стоимости. Операционный анализ в управлении прибылью. определение эффекта операционного рычага. Определение эффекта сопряженного (финансово-производственного) рычага. Определение эффекта

финансового рычага. Сила воздействия финансового рычага. Критическое значение операционной прибыли (точка безразличия).

5. Основные подходы к управлению оборотным капиталом

Оборотный капитал предприятия: определения и классификация. Основные показатели управления оборотным капиталом. Определение финансового цикла. Основные модели финансирования оборотных активов.

6. Управление дебиторской задолженностью

Определение и классификация дебиторской задолженности. Основные этапы управления дебиторской задолженностью

5.3. Практическая подготовка

Код, направление, направленность	Наименование дисциплины	Количество часов дисциплины, реализуемые в форме практической подготовки						
		Всего	Семестр 1			Семестр ..		
			Лекции	Пр.зан.	Лаб.р.
38.04.02 Менеджмент – Стратегический и операционный менеджмент	Управление финансами организации	2	-	2	-	-	-	-

Код компетенции	Индикатор компетенции	Содержание задания на практическую подготовку по выбранному виду деятельности	Число часов практической подготовки			
			Всего	Лекции	Практ. занятия	Лаб.раб
ПК-1	ИК.ПК-1.2.	Разработка предложений по повышению финансовой эффективности подразделений организации	2	-	2	-

6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)

Заочная форма

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
1.	Основы управления финансами организации. Информационное	Подготовка по изучаемому материалу	12	Подготовить эссе/кейс успешной практики или доклад	Эссе, доклад, презентация

2.	Источники формирования финансовых ресурсов организации	Работа с конспектами лекций	12	Подготовить эссе/кейс успешной практики или доклад	Эссе, доклад, презентация
3.	Управление структурой капитала	Чтение дополнительной научной литературы	14	Подготовить эссе/кейс успешной практики или доклад	Эссе, доклад, презентация
4.	Управление прибылью предприятия. Эффект финансового рычага и финансовый риск	Выполнение домашнего задания	14	Подготовить эссе/кейс успешной практики или доклад	Эссе, доклад, презентация
5.	Основные подходы к управлению оборотным капиталом	Подготовка доклада/реферата	13	Подготовить эссе/кейс успешной практики или доклад	Эссе, доклад, презентация
6.	Управление дебиторской задолженностью	Чтение учебно-методической литературы	12,75	Подготовить эссе/кейс успешной практики или доклад	Эссе, доклад, презентация
	Подготовка к зачету		10		
	Всего		87,75		

Очная форма

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля
1.	Основы управления финансами организации. Информационное	Подготовка по изучаемому материалу	10	Подготовить эссе/кейс успешной практики или доклад	Эссе, доклад, презентация
2.	Источники формирования финансовых ресурсов организации	Работа с конспектами лекций	10	Подготовить эссе/кейс успешной практики или доклад	Эссе, доклад, презентация

3.	Управление структурой капитала	Чтение дополнительной научной литературы	11	Подготовить эссе/кейс успешной практики или	Эссе, доклад, презентация
4.	Управление прибылью предприятия. Эффект финансового рычага и финансовый риск	Выполнение домашнего задания	11	Подготовить эссе/кейс успешной практики или доклад	Эссе, доклад, презентация
5.	Основные подходы к управлению оборотным капиталом	Подготовка доклада/реферата	10	Подготовить эссе/кейс успешной практики или доклад	Эссе, доклад, презентация
6.	Управление дебиторской задолженностью	Чтение учебно-методической литературы	11,75	Подготовить эссе/кейс успешной практики или доклад	Эссе, доклад, презентация
	Подготовка к зачету		8		
	Всего		71,75		

6.2. Методические рекомендации студентам, изучающим дисциплину "Управление организационными изменениями"

Обучение по дисциплине «Управление финансами организации» предполагает изучение курса на аудиторных занятиях и в ходе самостоятельной работы. Аудиторные занятия проходят в форме лекций и практических занятий.

Студенту рекомендуется посещать практические занятия для получения навыков анализа ситуации, в которой разрабатывается и принимается решение.

Самостоятельная работа студента складывается из процессов изучения материалов лекций и рекомендуемой литературы, подготовки к практическим занятиям и контрольным испытаниям, в том числе к экзамену по курсу и выполнения индивидуальной работы по конкретной ситуации. Подготовка к зачету должна обеспечить возможность для демонстрации студентом не только теоретических знаний по предмету, но и навыков в области самостоятельной работы.

Методы обучения, используемые при изучении дисциплины, направлены на развитие у студентов самостоятельности и творческих способностей, на формирование навыков анализа информации, применении различных методов в области управления финансами организации.

6.2 Тематика докладов

1. Сущность и функции финансов предприятий.
2. Управление финансами предприятий. Финансовый менеджмент .
3. Внешние факторы, влияющие на финансовое состояние предприятия.

4. Органы управления финансами на предприятиях.
5. Финансовая (бухгалтерская) отчетность предприятия.
6. Денежные фонды.
7. Уставный капитал.
8. Оперативные денежные фонды.
9. Собственные средства предприятий.
10. Чистые активы.
11. Заемные средства предприятий.
12. Финансовый рычаг и финансовая структура капитала.
13. Кредиторская задолженность предприятий.
14. Сущность и классификация денежных потоков.
15. Управление денежными потоками.
16. Формы предпринимательской деятельности в Российской Федерации.
17. Увеличение и уменьшение уставного капитала АО.
18. Особенности финансов товарищества на вере (коммандитное товарищество).
19. Особенности финансов полного товарищества.
20. Особенности финансов общества с ограниченной ответственностью (ООО).

6.3 Примерный перечень вопросов к зачету

1. Финансы предприятий и их место в финансовой системе государства.
2. Финансовые отношения предприятий.
3. Функции финансов предприятий.
4. Принципы организации финансов предприятия.
5. Понятие финансовых ресурсов предприятия.
6. Капитал предприятия, его структура.
7. Собственный капитал.
8. Заемный капитал.
9. Понятие основных фондов предприятия, их классификация.
10. Виды оценки основных фондов.
11. Показатели эффективности использования основных фондов.
12. Амортизационная политика предприятия.
13. Оборотные средства предприятия, их классификация.
14. Управление оборотным капиталом.
15. Классификация денежных расходов предприятий и источники их финансирования.
16. Содержание затрат на производство и реализацию продукции.
17. Планирование затрат на производство и реализацию продукции.
18. Управление затратами на производство и реализацию продукции.
19. Планирование затрат на производство и реализацию продукции.
20. Основные резервы снижения себестоимости продукции.
21. Денежные поступления и доходы предприятия.
22. Состав и структура денежных доходов предприятий.
23. Выручка от реализации продукции (работ, услуг) и ее значение в деятельности предприятия.
24. Методы учета выручки от реализации продукции (работ, услуг).
25. Факторы, влияющие на размер выручки от реализации продукции.
26. Планирование и прогнозирование объемов продаж и поступлений выручки от

реализации.

27. Контроль и оперативное регулирование поступлений выручки от реализации продукции.

28. Понятие прибыли, ее состав и значение в деятельности предприятия.

29. Распределение и использование прибыли.

30. Показатели рентабельности работы предприятия.

31. Факторы роста прибыли и повышения рентабельности.

32. Понятие денежных потоков, управление ими.

33. Сущность и назначение финансового планирования и прогнозирования.

34. Виды финансовых планов предприятий.

35. Методы финансового планирования.

36. Сущность и виды инвестиций, их значение в развитии субъектов хозяйствования.

37. Инвестиционная деятельность предприятий.

38. Источники финансирования инвестиций.

39. Формы и методы государственного регулирования инвестиционной деятельности.

40. Сущность и назначение финансового анализа.

41. Финансовое состояние предприятия.

42. Информационная база для оценки финансового состояния предприятия

43. Методы анализа финансового состояния предприятия.

44. Платежеспособность и финансовая устойчивость предприятия.

45. Понятие финансовой несостоятельности и банкротства.

46. Финансовые отношения в условиях финансовой несостоятельности и банкротства.

47. Процедура банкротства.

48. Показатели и критерии, определяющие признаки экономической несостоятельности.

7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины (модуля)

а) основная¹:

1. Никитина, Н.В. Финансы организаций [Электронный учебник] : учебное пособие / Н.В. Никитина, С.С.Старикова. – 5 изд., стер. – Москва : ФЛИНТА, 2019. – 366 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/read?id=344456&>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-9765-1103-3. – Текст : электронный.

2. Мазурина, Т.Ю. Финансы организаций (предприятий) [Электронный учебник]: учебник / Т.Ю.Мазурина, Л.Г.Скамай, В.С.Гроссу. – Москва : ИНФРА-М, 2018. – 528 с. – Режим доступа: <https://znanium.com/read?id=370091>. – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-16-004833-8. – Текст : электронный.

б) дополнительная:

1. Красина Ф. А. Финансовый менеджмент [Электронный учебник] : учебное пособие / Красина Ф. А.. - Эль Контент, Томский государственный

¹ Вся основная и дополнительная литература имеется в наличии в ЭБС Университетская библиотека online

университет систем управления и радиоэлектроники, 2012. - 200 с. - Режим доступа: <http://iprbookshop.ru/13912>

2. Цику Б. Х. Финансовый менеджмент [Электронный учебник] : учебное пособие / Цику Б. Х.. - Южный институт менеджмента, 2012. - 68 с. - Режим доступа: <http://iprbookshop.ru/10309>

3. Абалакина Т. В. Финансовый менеджмент [Электронный учебник] : учебное пособие / Абалакина Т. В.. - ИД «Экономическая газета», ИТКОР, 2011. - 518 с. Режим доступа: <http://iprbookshop.ru/8383>

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети Интернет , необходимых для освоения дисциплины

Электронные библиотечные системы:

1. ЭБС Лань
2. ЭБС Университетская библиотека online
3. ЭБС Znanium
4. Правовые базы данных Консультант и Гарант .

Официальные сайты (Интернет-источники):

www.rbc.ru - РБК

www.cfin.ru - сайт "Корпоративный менеджмент". Новости, публикации, Библиотека управления

www.ecsocman.edu.ru - Федеральный образовательный портал "Экономика, Социология, Менеджмент"

www.college.ru - "Открытые курсы бизнеса и экономики"

www.aup.ru - Административно-управленческий портал "Менеджмент и маркетинг в бизнесе".

www.vasilievaa.narod.ru - сайт "Территориальное управление: государственное, региональное, муниципальное"

www.12manage.com — база данных по теориям и моделям менеджмента

www.csocman.edu — образовательный портал по экономике, социологии и менеджменту

www.emerald.com — база данных по менеджменту

www.e-xecutive.ru — интернет-сообщество менеджеров России

www.jstor.org — база данных с текстами ведущих европейских и американских периодических изданий

9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

В зависимости от расписания занятий на текущий учебный год занятия могут проходить:
– лекционные – в ауд. 331, 325, 302, 303, каждая из которых оснащена мультимедийным проектором и настенным экраном, в первых двух имеется безлимитный интернет, зона wi-fi;
– практические – в ауд. 204, 203, 205, 206. Аудитории 206, 206 оснащены компьютерами с офисным пакетом (по 8 в каждой), мультимедийным проектором, настенным экраном. Имеется безлимитный интернет, зона wi-fi;

– помещения для самостоятельной работы (главный корпус – 318 ауд.; корпус А – 309 ауд.; корпус Б – 302 ауд.; корпус Е – 406, 410 ад.; корпус Ж – 211 ауд.; корпус Б1 – 47, 48, 50, 54, 55, 63, 70 ауд.;

корпус В1 – 48, 57, 59, 61, 64 ауд.) оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети «Интернет» и обеспечением доступа в ЭИОС КГУ.