

МИНОБРНАУКИ РОССИИ
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение
высшего образования
«Костромской государственный университет»
(КГУ)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ
МЕНЕДЖМЕНТ В СФЕРЕ ФИЗИЧЕСКОЙ КУЛЬТУРЫ И СПОРТА

Направление подготовки 44.04.01 Педагогическое образование
Направленность «Образование в области физической культуры и спорта»

Квалификация выпускника: МАГИСТР

Кострома
2023

Рабочая программа дисциплины «Менеджмент в сфере физической культуры и спорта» по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование, направленность «Образование в области физической культуры и спорта» разработана с Федеральным государственным образовательным стандартом по направлению подготовки 44.04.01 Педагогическое образование (уровень магистратура), утвержденным приказом Министерства образования и науки РФ от 22.02.2018 № 126 (зарегистрировано Министерством юстиции РФ 15.03.2018 № 50361), с изменениями, внесенными приказом Министерства науки и высшего образования Российской Федерации от 08 февраля 2021 г. № 82 (зарегистрировано Министерством юстиции РФ 12.03.2021 № 62740)

Разработал: Уразова С.Г., доцент, к.п.н., доцент кафедры физической культуры и спорта

Рецензенты: Колчанова Л.С., директор Муниципального бюджетного учреждения дополнительного образования города Костромы «Детско-юношеская спортивная школа № 5» имени выдающегося земляка Анатолия Николаевича Герасимова, к.п.н., доцент.

ПРОГРАММА УТВЕРЖДЕНА:

Заведующий кафедрой физической культуры и спорта:

Смирнова Л.М., к.п.н., профессор

Протокол заседания кафедры № 4 от 14 ноября 2023 г.

1. Цели и задачи освоения дисциплины

Цель дисциплины: сформировать готовность использования знания и умений менеджмента в практической деятельности руководителя организаций сферы образования, физической культуры и спорта.

Задачи дисциплины:

- формирование современных знаний общих основ теории управления коллективом;
- ознакомить магистрантов с основными аспектами управления в сфере спорта;
- обучения способам улучшения психологического климата и взаимоотношений между людьми в спортивных организациях;
- формирование навыка принятия эффективных управленческих решений в деятельности физкультурно-спортивных организаций.

2. Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине

В результате освоения дисциплины обучающийся должен:

освоить компетенции:

Код и содержание индикаторов компетенции

ОПК-7	Способен планировать и организовывать взаимодействия участников образовательных отношений	ИОПК 7.1 - знает: <ul style="list-style-type: none">- педагогические основы построения взаимодействия с субъектами образовательного процесса;- методы выявления индивидуальных особенностей обучающихся;- особенности построения взаимодействия с различными участниками образовательных отношений с учетом особенностей образовательной среды учреждения ИОПК 7.2. – умеет: <ul style="list-style-type: none">- использовать особенности образовательной среды учреждения для реализации взаимодействия субъектов;- составлять (совместно с другими специалистами) планы взаимодействия участников образовательных отношений;- использовать для организации взаимодействия приемы организаторской деятельности ИОПК 7.3. - владеет: <ul style="list-style-type: none">- технологиями взаимодействия и сотрудничества в образовательном процессе;- способами решения проблем при взаимодействии с различным контингентом обучающихся;- приемами индивидуального подхода к разным участникам образовательных отношений
--------------	---	--

Знать:

- особенности менеджмента на всех уровнях системы физической культуры и спорта;
- организационно-правовые формы физкультурно-спортивной организаций;
- правовые основы и информационное обеспечение управленческой деятельности в сфере физической культуры и спорта;
- основы технологии принятия управленческих решений в сфере физической культуры и спорта

Уметь:

- планировать деятельность физкультурно-спортивной организации;
- принимать эффективные управленческие решения в сфере физической культуры и спорта;
- управлять физкультурно-спортивным коллективом.

Владеть:

- методами управления физкультурно-спортивной организации;

- умениями и опытом разработки мероприятий по личностному, образовательному и профессиональному росту в организациях физической культуры и спорту.

3. Место дисциплины в структуре ОП ВО

Дисциплина относится к обязательной части учебного плана. Изучается во 2 семестре обучения.

Изучение дисциплины является основой для освоения последующих дисциплин/практик:

Психолого-педагогические аспекты физкультурно-спортивной деятельности

Учебная практика (организационно-управленческая)

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

Дисциплины или иные компоненты ОП формирующие указанные выше компетенции:

Психолого-педагогические аспекты физкультурно-спортивной деятельности

Менеджмент в сфере физической культуры и спорта

Учебная практика (организационно-управленческая)

Выполнение и защита выпускной квалификационной работы

4. Объем дисциплины

4.1. Объем дисциплины в зачетных единицах с указанием академических часов и виды учебной работы

Виды учебной работы,	Очная форма
Общая трудоемкость в зачетных единицах	3
Общая трудоемкость в часах	108
Аудиторные занятия в часах, в том числе:	38,25
Лекции	12
Практические занятия	26
Лабораторные занятия	-
Практическая подготовка	-
Самостоятельная работа в часах	69,75
Форма промежуточной аттестации	(0,25)

4.2. Объем контактной работы на 1 обучающегося

Виды учебных занятий	Очная форма
Лекции	12
Практические занятия	26
Лабораторные занятия	-
Консультации	-
Зачет/зачеты	0,25
Экзамен/экзамены	-
Курсовые работы	-
Курсовые проекты	-
Практическая подготовка	-
Всего	38,25

5 Содержание дисциплины, структурированное по темам (разделам), с указанием количества часов и видов занятий

5.1 Тематический план учебной дисциплины

№ п/п	Название раздела, темы	Всего з.е/час	Аудиторные занятия		Сам. работа
			Лек.	Прак.	
1.	Особенности менеджмента в сфере физической культуры и спорта	12	2	2	8
2.	Информационное обеспечение спортивного менеджмента	14	2	2	10
3.	Основы планирования в сфере физической культуры и спорта	20	2	6	12
4.	Технология принятия управленческого решения	20	2	6	12
5.	Методы управления физкультурно-спортивными организациями	22	2	6	14
6.	Менеджмент персонала физкультурно-спортивных организаций	19,75	2	4	13,75
	Форма промежуточной аттестации	0,25			
Итого:		3/108	12	26	69,75

5.2. Содержание:

Тема 1. Особенности менеджмента в сфере физической культуры и спорта.

Особенности цели и задач управления физической культурой и спортом (ФКС). Структура управления физической культурой и спортом. Государственные органы управления ФКС, как органы специальной компетенции. Управление ФКС на федеральном, региональном и местном уровнях. Общественные спортивные организации: виды, особенности создания, взаимодействие с государственными органами и организациями. Компетенция ОКР. Паралимпийский комитет России. Задачи и сущность управления отдельными подсистемами: физического воспитания, физической рекреации, двигательной реабилитации, спорта высших достижений. Особенности управления ФКС в образовательных организациях и учреждениях.

Тема 2. Информационное обеспечение спортивного менеджмента.

Понятие и виды информации, используемой в управлении отраслью физической культуры и спорта. Содержание информационного обеспечения менеджмента ФКС. Документационное обеспечение управления в физкультурно-спортивных организациях.

Содержание учета и государственной системы статистической отчетности по физической культуре и спорту, организация ее сбора и обработки. Современные технические средства управления, обработки и передачи информации. Информатизация отрасли физической культуры и спорта.

Тема 3. Основы планирования в сфере физической культуры и спорта.

Планирование в физкультурно-спортивных организациях государственного сектора экономики и коммерческих организациях.

Формы, виды и технологии планирования. Программно-целевое планирование в сфере физической культуры и спорта. Стратегия развития физической культуры и спорта в РФ до 2030 года. Методика составления плана спортивной работы. Основные управленческие действия по планированию и организации спортивного мероприятия (соревнования).

Роль стратегического планирования в работе тренера. Инструменты реализации стратегического плана тренера: тактика, политика, процедуры и правила.

Основные этапы стратегического планирования в спорте.

Тема 4. Технология принятия управленческого решения.

Понятие и признаки управленческого решения. Классификация управленческих решений по физической культуре и спорту. Требования к управленческому решению. Технология подготовки и принятия управленческого решения в физкультурно-спортивных организациях.

Организация работы по выполнению решения.

Тема 5. Методы управления физкультурно-спортивными организациями.

Понятие и классификация методов управления физкультурно-спортивными организациями. Экономические методы управления. Организационно-административные методы управления. Социально-психологические методы управления. Спортивное соревнование как комплексный метод управления. Выбор менеджером эффективных методов управления в конкретной ситуации.

Тема 6. Менеджмент персонала физкультурно-спортивных организаций.

Основные характеристики трудовых ресурсов отрасли. Особенности содержания, организация и нормирование труда работников физкультурно-спортивных организаций. Профессиональные стандарты руководителя физкультурно-спортивной организации. Нормирование и оплата труда физкультурных работников. Формы оплаты труда в отрасли.

Правила внутреннего трудового распорядка. Персонал-технология: аттестация, присвоение квалификационных категорий и разрядов по Единой тарифной сетке. Мотивация и стимулирование труда в физкультурно-спортивных организациях. Управленческое тестирование персонала физкультурно-спортивных организаций.

Многоуровневая система подготовки и повышения квалификации специалистов физической культуры и спорта.

5.3. Практическая подготовка

Практическая подготовка не предусмотрена учебным планом

6. Методические материалы для обучающихся по освоению дисциплины

6.1. Самостоятельная работа обучающихся по дисциплине (модулю)

№ п/п	Раздел (тема) дисциплины	Задание	Часы	Методические рекомендации по выполнению задания	Форма контроля														
1.	Особенности менеджмента в сфере физической культуры и спорта	1. Подготовить информационное сообщение на тему: «Основные социально-экономические функции отрасли ФКиС», «Межотраслевые связи ФКиС», «Основные показатели развития отрасли ФКиС», «Меры государственной и муниципальной поддержки развития ФКиС». 2. Начертить схему управление и межотраслевого взаимодействия физкультурно-спортивной организации (по выбору обучающегося).	8	1. Могут быть использованы не только рекомендованная литература и интернет-ресурсы, но и самостоятельно подобранные студентом по согласованию с преподавателем. 2. В качестве примера организации магистрант может взять любую физкультурно-спортивную организацию по своему выбору, использовав для выполнения задания сведения о ней, находящиеся в открытом доступе.	Сообщение на практическом занятии Схема составленная в печатном виде														
2.	Информационное обеспечение спортивного менеджмента	1. Заполнить таблицу подобранными примерами каждого вида информации. 2. Разработать модель структуры информационного обеспечения коммерческих физкультурно-спортивных организаций	10	1. Классификация информации по содержанию <table border="1" data-bbox="1240 871 1771 1142"> <thead> <tr> <th>Вид информации</th> <th>Примеры</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>социальная</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Экономическая</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Научно-техническая</td> <td></td> </tr> <tr> <td>Правовая</td> <td></td> </tr> <tr> <td>спортивная</td> <td></td> </tr> <tr> <td>учебная</td> <td></td> </tr> </tbody> </table>	Вид информации	Примеры	социальная		Экономическая		Научно-техническая		Правовая		спортивная		учебная		Письменно составленные таблица и схема, Опрос на практическом занятии
Вид информации	Примеры																		
социальная																			
Экономическая																			
Научно-техническая																			
Правовая																			
спортивная																			
учебная																			
3.	Основы планирования в сфере физической культуры и спорта	1. Проанализировать структуру и содержание плана физкультурно-спортивной организации (на конкретном примере). 2. Разработать сводный план массового физкультурно-спортивного мероприятия (на конкретном примере).	12	1. Магистрант может анализировать план физкультурно-спортивной организации, выбранной самостоятельно: спортивная школа/спортивный клуб/спортивная федерация и т.д. из источников, находящихся в свободном доступе или той, в которой он работает/проходит практику.	Опрос на практическом занятии														

				2. Сводный план разрабатывается на основании общей структуры Плана, представленной на соответствующей лекции. Студент самостоятельно определяет вид и уровень мероприятия, в отношении которого он будет составлять Сводный план, привлекая для этого соответствующие ресурсы, документы и пр.																
4.	Технология принятия управленческого решения	<p>1. Подготовить тезисы для выступления на практическом занятии.</p> <p>2. Разработать схему подготовки и принятия управленческого решения в физкультурной организации.</p>	12	<p>Могут быть использованы не только рекомендованная литература и интернет-ресурсы, но и самостоятельно подобранные студентом-магистрантом. Например:</p> <p>Юханаев В.Г. Принятие управленческих решений в физкультурно-спортивной организации // Международный студенческий научный вестник. – 2018. – № 5. ; URL: https://eduherald.ru/ru/article/view?id=18791 (дата обращения: 1 апреля 2024 г.)</p>	Опрос с элементами деловой игры на практическом занятии															
5.	Методы управления физкультурно-спортивными организациями	Заполнить таблицу	14	<table border="1"> <thead> <tr> <th rowspan="2"></th> <th colspan="3">Методы управления</th> </tr> <tr> <th>Административные</th> <th>экономические</th> <th>Социально-психологические</th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>Инструмент воздействия</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> <tr> <td>Характер воздействия</td> <td></td> <td></td> <td></td> </tr> </tbody> </table>		Методы управления			Административные	экономические	Социально-психологические	Инструмент воздействия				Характер воздействия				<p>Письменная работа (Заполненная таблица)</p> <p>Опрос на практическом занятии</p>
	Методы управления																			
	Административные	экономические	Социально-психологические																	
Инструмент воздействия																				
Характер воздействия																				

				Длительность воздействия					
6.	Менеджмент персонала физкультурно-спортивных организаций	<p>1. Перечислить элементы государственной системы образовательных учреждений по подготовке кадров для сферы ФКС.</p> <p>2. Проанализировать действующие профстандарты в сфере ФКС на предмет соответствия трудовых функций различным уровням проф.образования.</p>	13,75	1. Задание может быть выполнено в виде списка гос.образовательных учреждений с указанием их полного наименования и реализуемыми программами подготовки.					Опрос на практическом занятии

6.2. Тематика и задания для практических занятий

Тема 1. Особенности менеджмента в сфере физической культуры и спорта.

План:

1. Управленческие аспекты международного спортивного и олимпийского движения.
2. Система управления отраслью «Физическая культура и спорт» в России.
3. Особенности управления сферой ФКС на региональном уровне.
4. Внутренние и внешние связи и взаимодействие менеджмента ФКС в России.

Тема 2. Информационное обеспечение спортивного менеджмента.

План:

1. Характеристика и виды управленческой информации в сфере ФКС.
2. Особенности нормативно-правовой информации в управлении физкультурно-спортивными организациями.
3. Формы статистической отчетности в ФКС.
4. Современные информационно-коммуникационные технологии, применяемые для обработки и передачи информации и отчетности в сфере ФКС.

Тема 3. Основы планирования в сфере физической культуры и спорта.

План:

1. Задачи и принципы планирования в ФКС.
2. Методы планирования в сфере ФКС.
3. Виды плановых документов и их особенности.
4. Структура плана физкультурно-спортивной организации.
5. Разработка плана физкультурно-спортивного мероприятия.

Тема 4. Технология принятия управленческого решения.

План:

1. Основные виды управленческих решений (УР).
2. Технологические этапы выработки УР по ФКС.
3. Формы разработки и реализации управленческих решений в ФКС.

Тема 5. Методы управления физкультурно-спортивными организациями.

План:

1. Характеристика и особенности применения основных видов методов управления в ФКС.
2. Актуальные проблемы современного менеджмента ФКС и методы их решения.

Тема 6. Менеджмент персонала физкультурно-спортивных организаций.

План:

1. Мотивация и стимулирование в менеджменте физкультурно-спортивной организации: теории и современная практика повышения мотивации.
2. Аттестация работников физкультурно-спортивных организаций.
3. Управленческое тестирование персонала физкультурно-спортивных организаций.
4. Многоуровневая система подготовки и повышения квалификации специалистов физической культуры и спорта.

6.3. Тематика и задания для лабораторных занятий

Не предусмотрены учебным планом.

6.4. Методические рекомендации для выполнения курсовых работ (проектов)

Не предусмотрены учебным планом.

7. Перечень основной и дополнительной литературы, необходимой для освоения дисциплины

а) основная:

1. Починкин, А.В. Менеджмент в сфере физической культуры и спорта : учебное пособие / А.В. Починкин. - Москва : Спорт, 2017. - 385 с. : ил. - Библиогр.: с. 368-371. - ISBN 978-5-906839-55-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=454524> (08.12.2017).

2. Спортивный менеджмент. Регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий: Учебник для студентов вузов, обучающихся по направлениям «Менеджмент организации», «Юриспруденция» и «Физическая культура и спорт» / Алексеев С.В.; Под ред. Крашенинников П.В. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, Закон и право, 2015. - 687 с.: 60x90 1/16 ISBN 978-5-238-02540-7 <http://znanium.com/catalog/product/891206>

3. Брызгалов, И.В. Экономика физической культуры и спорта : учебное пособие / И.В. Брызгалов ; Министерство образования и науки Российской Федерации, Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина. - 2-е изд., исправл. и доп. - Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2014. - 97 с. : ил., табл. - Библиогр.: с. 71-73. - ISBN 978-5-7996-1092-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=275960>

б) дополнительная:

1. Алексеев, С. В. Спортивный менеджмент : регулирование организации и проведения физкультурных и спортивных мероприятий : учебник / С. В. Алексеев ; под ред. П. В. Крашенинникова ; Московский государственный юридический университет им. О. Е. Кутафина (МГЮА). – Москва : Юнити-Дана : Закон и право, 2017. – 688 с. : схем., табл, ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=682338> (дата обращения: 01.04.2024). – Библиогр. в кн . – ISBN 978-5-238-02540-7. – Текст : электронный.

2. Маркетинг спорта=The Marketing of Sport / под ред. Д. Бича, С.Чедвика, Ю. Быстровой ; пер. В. Башкирова и др. - Москва : Альпина Паблишерз, 2016. - 706 с. : схем., табл. - ISBN 978-5-9614-1095-2 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=428025>

3. Менеджмент и исследования в спорте : учебное пособие / Н.Д. Стрекалова, Т.Э. Круглова, А.В. Долматов, В.Г. Зарубин ; Российский государственный педагогический университет им. А.И. Герцена ; под общ. ред. М.Л. Митрофанова ; ред. совет: В.П. Соломин и др. - Санкт-Петербург. : РГПУ им. А. И. Герцена, 2013. - 168 с. : схем., ил., табл. - Библиогр. в кн. - ISBN 978-5-8064-1873-0 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=428270>.

4. Новожилов, Николай Владимирович. Менеджмент в физической культуре и спорте : основы рекламной деятельности в физической культуре и спорте : учеб.-метод. пособие / ГОУ ВПО «Костром. гос. ун-т им. Н. А. Некрасова» [и др.]. - Кострома : КГУ, 2008. - 28 с. - 25.00. Электронные ресурсы: Novojilov_menedjment_v_fiz_2008.

5. Обожина Диана Анатольевна. Управление физкультурно-спортивной организацией : учебное пособие / Обожина Диана Анатольевна ; Уральский федеральный университет имени первого Президента России Б. Н. Ельцина. – Екатеринбург : Издательство Уральского университета, 2017. – 78 с. : схем., табл., ил. – Режим доступа: по подписке. – URL: <https://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=695623> (дата обращения: 01.04.2024). – Библиогр. в кн. – ISBN 978-5-7996-2151-3. – Текст : электронный.

6. Организационные аспекты управления физкультурно-спортивным движением : учебное пособие / А.И. Шамардин, В.Д. Фискалов, А.Ю. Зубарев, В.П. Черкашин ; под ред. В.Д. Фискалова. - Москва : Советский спорт, 2013. - 464 с. - ISBN 978-5-9718-0628-8 ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=210373>.

7. Переверзин И.И. Менеджмент спортивной организации. – М.: Физкультура и спорт, 2006. – 464 с.

8. Самсонов, И.И. Менеджмент спортивной школы: (нормативно-правовой аспект) :

учебно-методическое пособие / И.И. Самсонов, Т.В. Головина, Г.В. Поваляева ; Сибирский государственный университет физической культуры и спорта. - Омск : Издательство СибГУФК, 2010. - 225 с. - Библиогр.: с. 197-203. ; То же [Электронный ресурс]. - URL: <http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=277366>

9. Степанова, О.Н. Маркетинг и маркетинговые коммуникации в деятельности физкультурно-спортивных организаций: Учебное пособие. В 2-х ч / О.Н. Степанова. - М. : МПГУ; Издательство «Прометей», 2013. - Ч. II. - 268 с. - ISBN 978-5-7042-2462-4 ; То же [Электронный ресурс]. - URL:<http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=240482>

10. Уразова, С. Г. Менеджмент в физической культуре и спорте : Учеб. пособие по менеджменту физической культуры и спорту для студ. фак. физ. культуры / С. Г. Уразова. - Кострома : КГУ, 2001. - 83 с.

8. Перечень ресурсов информационно-телекоммуникационной сети «Интернет», необходимых для освоения дисциплины

Программа дисциплины реализуется с использованием дистанционных образовательных технологий и электронного обучения.

Информация о курсе дисциплины в СДО КГУ:

Элемент «Лекции»

Элемент «Практические занятия»;

Элемент «Самостоятельная работа»;

Элемент «Список рекомендуемой литературы»;

Элемент «Промежуточная аттестация»;

Элемент «Обратная связь с обучающимися».

Внешние информационно-образовательные ресурсы:

1. Библиотека ГОСТов. Все ГОСТы, [Электронный ресурс], URL:<http://vsegost.com/>
2. Министерство науки и высшего образования Российской Федерации <https://minobrnauki.gov.ru/>
3. Федеральная служба по надзору в сфере образования и науки <http://obrnadzor.gov.ru/ru/>
4. Федеральный портал «Российское образование» <http://www.edu.ru>
5. Информационная система «Единое окно доступа к образовательным ресурсам» <http://window.edu.ru>
6. Федеральный центр и информационно-образовательных ресурсов <http://fcior.edu.ru>
7. Министерство спорта Российской Федерации <https://minsport.gov.ru/>
8. Учебные материалы Федерального образовательного портала – экономика, социология, менеджмент <http://www.ecsocman.edu.ru>

Электронные библиотечные системы:

1. ЭБС Университетская библиотека онлайн - <http://biblioclub.ru>
2. ЭБС «ZNANIUM.COM» <http://znanium.com>
3. Лань <https://e.lanbook.com/>
4. Электронная библиотека КГУ <http://library.ksu.edu.ru>

9. Описание материально-технической базы, необходимой для осуществления образовательного процесса по дисциплине

Лекционные и практические занятия проводятся в аудиториях с требуемым числом посадочных мест, оборудованные мультимедиа: ауд. № 21, 23, 24 с/к «Юность» на 25-50 посадочных мест.

Оборудование: интерактивная доска, мультимедийный проектор, телевизор, компьютер, презентации к лекциям.

Необходимое программное обеспечение:

Специальное лицензионное ПО не используется.

Свободно распространяемое программное обеспечение - офисный пакет.